

BAB V

PENUTUP

V.1 Simpulan

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan oleh peneliti mengenai *budgetary slack*, beberapa kesimpulan yang dapat peneliti sampaikan adalah sebagai berikut:

- a. Hasil pengujian variabel Asmetri informasi mempunyai pengaruh signifikan positif terhadap terjadinya *budgetary slack* sesuai dengan teori agensi yang mana informasi yang tidak seimbang antara penyusun dengan pelaksana anggaran membuat anggaran direalisasikan tidak melihat tingkat efisiensi dan juga ketepatan anggaran sesuai dengan anggaran yang dibuat.
- b. Hasil pengujian variabel Kejelasan sasaran anggaran mempunyai pengaruh signifikan positif terhadap terjadinya *budgetary slack*. Kejelasan anggaran diharapkan mampu meminimalkan terjadinya kesenjangan anggaran, namun kejelasan anggaran masih belum dapat meminimalkan kesenjangan anggaran karena kejelasan sasaran anggaran tersebut juga merupakan variabel yang menciptakan terjadinya kesenjangan anggaran.
- c. Hasil pengujian variabel Partisipasi anggaran mempunyai pengaruh signifikan positif terhadap terjadinya *budgetary slack*. Partisipasi anggaran memberikan ruang diskusi mengenai besarnya anggaran dan menjadi ruang bertukar informasi pihak penyusun dan pelaksana anggaran terkait pelaksanaan anggaran. Semakin banyaknya partisipan dalam penyusunan anggaran membuat anggaran yang ditetapkan terlalu rendah atau terlalu tinggi dari seharusnya sehingga menciptakan *budgetary slack*.
- d. Hasil pengujian variabel *self esteem* mempunyai pengaruh signifikan positif terhadap terjadinya *budgetary slack*. Penghargaan diri atau *self esteem* yang tinggi membuat para pejabat struktural lebih percaya diri

dalam menjalankan tugasnya, namun disisi lain dengan tingkat percaya diri yang tinggi mampu menaikkan kecenderungan *budgetary slack*.

V.2 Saran

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan oleh peneliti mengenai *budgetary slack*, beberapa saran yang dapat peneliti sampaikan adalah sebagai berikut:

a. Secara Teoritis

Bagi peneliti selanjutnya yang akan meneliti mengenai *Budgetary Slack* dapat menggunakan variabel lain yang belum banyak diteliti. Penelitian selanjutnya diharapkan mampu mengambil sampel yang lebih banyak sehingga hasil penelitian dapat digeneralisasikan dan mampu meneliti lebih luas dan mendalam mengenai variabel yang mempengaruhi *budgetary slack*.

b. Secara Praktis

1) Bagi Universitas

Penelitian ini diharapkan dapat dijadikan sebagai dasar dan referensi bagi penelitian selanjutnya mengenai pengaruh informasi asimetri, kejelasan sasaran anggaran, partisipasi anggaran dan *self esteem* terhadap *budgetary slack*.

2) Bagi Pemerintah Daerah

Penelitian ini dapat membantu pemerintah daerah untuk mengetahui sejauh mana tingkat *budgetary slack* terjadi di pemerintah daerah dan dapat dijadikan sebagai masukan kepada institusi terkait dalam proses penyusunan anggaran dan pelaksanaan anggaran agar dapat menghindari terjadinya *budgetary slack*.