

# BAB I

## PENDAHULUAN

### I.1 LATAR BELAKANG

Persediaan merupakan aset penting pada perusahaan karena persediaan adalah penunjang terjadinya transaksi pada perusahaan. Pengelolaan persediaan yang baik dapat memberikan keuntungan pada perusahaan dan memberi kepuasan pada konsumen. Sebaliknya pengelolaan persediaan yang tidak baik dapat menyebabkan kekurangan atau kelebihan persediaan, keterlambatan pengiriman serta melonjaknya biaya persediaan.

Penelitian dilakukan pada PT. Bina Pertiwi yaitu perusahaan yang bergerak dibidang *Agriculture, Material Handling, Power and Energy*, dan *Construction*. Dimiliki sepenuhnya oleh PT United Tractors Tbk (UT) yang juga merupakan bagian dari PT Astra Internasional, Tbk. PT. Bina Pertiwi harus mengendalikan persediaannya dengan baik untuk menjaga kelancaran operasional perusahaan namun masih terjadi masalah. Masalah yang terjadi dalam pengendalian persediaan adalah terdapat kekurangan persediaan pada periode tertentu yang menyebabkan dibutuhkannya *emergency order*. *Emergency order* membutuhkan biaya yang lebih besar dan membutuhkan waktu yang lebih lama dan berisiko terjadinya keterlambatan pengiriman kepada pelanggan. Kekurangan persediaan juga dapat menghambat proses perbaikan unit pada workshop yang mengakibatkan perbaikan tertunda. Hal ini dapat mengurangi tingkat kepercayaan pelanggan pada perusahaan.

Terdapat *spare part* yang memiliki tingkat permintaan tinggi setiap periodenya sehingga termasuk kedalam produk rank A yaitu Oil Filter (HH164-32430), Kubota Crawler DC-70 (5T078-23120) dan Kubota Oil UDT 18 L (W52SP-30016). Seluruh produk diperoleh dari luar negeri dengan *lead time* rata rata 17 hari atau sekitar dua minggu. Berdasarkan data yang telah diperoleh, penelitian ini berusaha untuk mengetahui pengendalian persediaan yang optimal untuk produk rank A. Produk rank A dipilih karena memiliki tingkat permintaan yang tinggi pada tiap periode. Perusahaan harus melakukan perencanaan

pemesanan yang lebih baik untuk menghindari pengeluaran tambahan yang diakibatkan oleh adanya *emergency order*. Selama ini perusahaan melakukan perencanaan pemesanan yang disesuaikan dengan permintaan tahun sebelumnya.

## **I.2 RUMUSAN MASALAH**

Berdasarkan uraian pada latar belakang maka rumusan masalah pada penelitian ini yaitu terjadinya *emergency order* yang menjadi akibat karena kurangnya persediaan produk tertentu. Hal ini dapat menyebabkan meningkatnya biaya total karena terjadinya keterlambatan pengiriman produk kepada pelanggan dan mengurangi kepercayaan pelanggan. Oleh karena itu penelitian ini akan membahas tentang pengendalian persediaan *spare part* dengan metode Periodic Review.

## **I.3 TUJUAN PENELITIAN**

Tujuan yang ingin dicapai pada penelitian ini adalah meminimumkan biaya total persediaan.

## **I.4 BATASAN MASALAH**

Pada penelitian ini batasan masalah yang digunakan adalah :

1. Sparepart yang diamati adalah *sparepart* rank A yang berupa 3 unit dengan *part number* HH164-32430, 5T078-23120 dan W52SP-30016
2. Data permintaan yang diolah adalah data permintaan untuk tiap *sparepart* selama satu tahun yaitu dari Agustus 2017 sampai dengan Juli 2018.
3. Uji Distribusi menggunakan metode Kolmogorov Smirnov.

## **I.5 MANFAAT PENELITIAN**

Manfaat yang diperoleh dari hasil penelitian ini bagi peneliti, universitas dan perusahaan adalah sebagai berikut :

1. Bagi Penulis

Penulis mampu menerapkan metode Periodic Review pada data yang diperoleh selama penelitian dan menambah pengetahuan tentang pengendalian persediaan.

2. Bagi Universitas

Penelitian ini dapat dijadikan acuan untuk penelitian selanjutnya yang berkaitan dengan masalah dalam penelitian ini.

3. Bagi Perusahaan

Dapat dijadikan pertimbangan dalam melakukan pengendalian persediaan.

## **I.6 SISTEMATIKA PENULISAN**

Berikut adalah sistematika penulisan pada setiap bab beserta uraiannya.

### **BAB I PENDAHULUAN**

Bab ini menjelaskan tentang masalah yang terdapat pada PT. Bina Pertiwi, perumusan masalah pengendalian persediaan sparepart merk Kubota, tujuan dan manfaat dari penelitian untuk memperbaiki system pengendalian persediaan, batasan masalah serta sistematika penulisan.

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

Bab ini memaparkan teori teori yang berkaitan dengan penelitian. Teori didapat dari jurnal, buku, artikel dan pendapat para ahli dibidangnya. Teori yang dijelaskan adalah tentang manajemen persediaan, peramalan, dan metode periodic review.

### **BAB III METODE PENELITIAN**

Bab ini menjeaskan tentang langkah langkah yang dilalui dalam melakukan penelitian serta waktu dan tempat dilakukannya penelitian.

### **BAB IV PEMBAHASAN DAN HASIL PENELITIAN**

Bab ini menampilkan tentang data yang diperoleh selama penelitian yang kemudian dihitung dengan metode periodic review dengan kebijakan backorder dan lostsales, lalu dianalisis dengan metode analisis sensitifitas.

### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

Bab ini berisi tentang kesimpulan dan saran yang didapat dari penelitian tentang pengendalian persediaan untuk sparepart Kubota menggunakan metode Periodic Review.