



**ANALISIS KELAYAKAN USAHA SAMSAK KENTA
MARTIAL ARTS EQUIPMENTS MENURUT ASPEK
FINANSIAL DAN STRATEGI PENJUALAN
BERDASARKAN *LEAN CANVAS***

SKRIPSI

MARIANA AUDINI

1810312012

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
FAKULTAS TEKNIK
PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
2022**



**ANALISIS KELAYAKAN USAHA SAMSAK KENTA
MARTIAL ARTS EQUIPMENTS MENURUT ASPEK
FINANSIAL DAN STRATEGI PENJUALAN
BERDASARKAN *LEAN CANVAS***

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Persyaratan dalam Memperoleh Gelar
Sarjana Teknik**

MARIANA AUDINI

1810312012

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
FAKULTAS TEKNIK
PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
2022**

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Skripsi ini diajukan oleh :

Nama : Mariana Audini

NIM : 1810312012

Program Studi : Teknik Industri

Judul Skripsi : ANALISIS KELAYAKAN USAHA SAMSAK KENTA MARTIAL ARTS EQUIPMENTS MENURUT ASPEK FINANSIAL DAN STRATEGI PENJUALAN BERDASARKAN *LEAN CANVAS*

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik pada Program Studi Teknik Industri, Fakultas Teknik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.



Dr. Ir. Reda Rizal, B.Sc., M.Si., IPU

Penguji Utama



Dr. Nanang Alamsyah, ST, MT

Penguji I




M. Rachman Waluyo, S.T., M.T.

Penguji II



Dr. Ir. Reda Rizal, B.Sc., M.Si., IPU

Dekan



Muhamad As'adi, M.T., IPM

Kepala Program Studi

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal Ujian : 28 Juni 2022

HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING

ANALISIS KELAYAKAN USAHA SAMSAK KENTA MARTIAL ARTS EQUIPMENTS MENURUT ASPEK FINANSIAL DAN STRATEGI PENJUALAN BERDASARKAN *LEAN CANVAS*

Disusun Oleh:



Mariana Audini

1810312012

Menyetujui,



M. Rachman Waluyo, S.T., M.T.

Pembimbing I



Santika Sari, S.T., M.T

Pembimbing II

Mengetahui,



Muhamad As'adi, M.T., IPM

Kepala Program Studi

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Mariana Audini

NIM : 1810312012

Program Studi : Teknik Industri

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 8 Juli 2022

Yang Menyatakan,



Mariana Audini

HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mariana Audini

NIM : 1810312012

Program Studi : Teknik Industri

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Righth*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

Analisis Kelayakan Usaha Samsak Kenta Martial Arts Equipments Menurut Aspek Finansial dan Strategi Penjualan Berdasarkan *Lean Canvas*

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal : 8 Juli 2022

Yang Menyatakan,



Mariana Audini

ANALISIS KELAYAKAN USAHA SAMSAK KENTA MARTIAL ARTS EQUIPMENTS MENURUT ASPEK FINANSIAL DAN STRATEGI PENJUALAN BERDASARKAN *LEAN CANVAS*

Mariana Audini

ABSTRAK

Kenta Martial Arts Equipments merupakan sebuah usaha produksi peralatan bela diri dengan produk unggulan yaitu samsak yang terdiri dari tiga lapisan bahan kulit berkualitas dan tidak kasar. Usaha Kenta Martial Arts Equipments mengalami permasalahan penurunan penjualan dan kenaikan harga bahan baku, pemilik juga belum melakukan analisis kelayakan usaha dan mengakui jika bisnis belum pernah mengalami *break even point* (BEP), sehingga tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui kelayakan usahanya dan merancang strategi penjualan agar usaha ini tetap bertahan. Metode yang digunakan untuk menyelesaikan masalah tersebut antara lain analisis kelayakan aspek finansial ditinjau dari nilai NPV, PP, IRR, PI dan analisis sensitivitas pada kondisi *optimistic*, *best*, dan *pessimistic*, serta *lean canvas* untuk strategi penjualan. Analisis kelayakan usaha menunjukkan bahwa kondisi layak pada kondisi *optimistic* dengan nilai NPV sebesar Rp 549.653.123, PP selama 8 bulan 22 hari, nilai IRR sebesar 128,66%, dan nilai PI sebesar 13,52. Hasil perancangan *lean canvas* berupa produk samsak yang awet digunakan dengan perawatan yang mudah dan samsak ini dijual melalui *e-commerce* serta bisa mendatangi langsung tempat usaha.

Kata Kunci: Samsak, NPV, IRR, PP, PI, Analisis Sensitivitas, *Lean Canvas*

BUSINESS FEASIBILITY ANALYSIS OF PUNCHING BAG KENTA MARTIAL ARTS EQUIPMENTS ACCORDING TO FINANCIAL ASPECTS AND SALES STRATEGY BASED ON LEAN CANVAS

Mariana Audini

ABSTRACT

Kenta Martial Arts Equipments is a self-defense equipment production business with a superior product, namely a bag consisting of three layers of quality and not rough leather. The Kenta Martial Arts Equipments business is experiencing problems with declining sales and rising raw material prices, the owner has also not conducted a business feasibility analysis and admits that the business has never experienced a break-even point (BEP), so the purpose of this research is to determine the feasibility of its business and design a sales strategy so that this effort persists. The methods used to solve this problem include financial aspect feasibility analysis in terms of NPV, PP, IRR, PI values, and sensitivity analysis on optimistic, best, and pessimistic conditions, as well as a lean canvas for sales strategy. The feasibility analysis shows that the conditions are feasible in optimistic conditions with an NPV value of Rp. 549,653,123, PP for 8 months and 22 days, an IRR value of 128.66%, and a PI value of 13.52. The results of the lean canvas design in the form of a durable bag of products used with easy maintenance and these bags are sold through e-commerce and can come directly to the place of business.

Keywords: *Punching Bag, NPV, IRR, PP, PI, Sensitivity Analysis, Lean Canvas*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan pembuatan Skripsi dengan judul “Analisis Kelayakan Usaha Samsak Kenta Martial Arts Equipments Menurut Aspek Finansial dan Strategi Penjualan Berdasarkan *Lean Canvas*”.

Penyusunan skripsi ini untuk memenuhi salah satu persyaratan akademik untuk menyelesaikan pendidikan pada program studi S-1 di Jurusan Teknik Industri, Fakultas Teknik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta. Terima kasih penulis sampaikan kepada pihak-pihak yang telah memberikan dukungan, motivasi, semangat, saran dan bantuan baik berupa materil maupun moril demi tercapainya tujuan pembuatan tugas akhir ini. Secara khusus penulis akan mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua beserta keluarga yang selalu selalu mendoakan serta memberikan dukungan yang sangat luar biasa, baik secara materil maupun moril kepada penulis. Terima kasih banyak untuk semua hal yang mengiringi setiap proses penulis.
2. Semua saudara yang memberikan doa dan dukungan, baik secara moril maupun materil. Terima kasih.
3. Bapak Dr. Ir. Reda Rizal, B.Sc, M.Si, IPU selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
4. Bapak Ir. Muhamad As’Adi, MT selaku Ketua Program Studi S1 Teknik Industri Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
5. Bapak Muhammad Rachman Waluyo, S.T, M.T selaku dosen pembimbing I yang telah mengarahkan, membimbing, serta mendukung penulis dalam penulisan laporan skripsi ini.
6. Ibu Santika Sari, S.T., M.T selaku dosen pembimbing II yang telah mengarahkan, membimbing, serta mendukung penulis dalam penulisan laporan skripsi ini.

7. Seluruh dosen dan staff Tata Usaha Program Studi Teknik Industri Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta yang telah memberikan ilmu dan bantuan kepada penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Bapak William Fernando selaku pemilik dari Kenta Martial Arts Equipments yang telah memberi izin dan kesempatan untuk mempelajari permasalahan yang ada di sana.
9. Rekan-rekan Teknik Industri Angkatan 2018 Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta. Terima kasih sudah berjuang bersama di masa perkuliahan ini juga untuk semua pengalaman dan kenangan selama masa perkuliahan.
10. Seluruh teman-teman terdekat penulis yang sudah membantu dan memberikan semangat sehingga penulis bisa menyelesaikan tugas akhir ini.
11. Terakhir, untuk Mariana Audini yang sudah memberanikan diri keluar dari zona nyaman, yang tetap berjuang sampai akhir, hingga bertahan agar tidak menyerah. Terima kasih, selamat melanjutkan kehidupan di dunia nyata dan jangan menyerah.

Dengan segala ketulusan hati, penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada semua orang baik yang telah membantu peneliti dan tidak dituliskan satu per satu. Terima kasih atas segala bantuan, dukungan, serta doa yang telah diberikan. Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan pada skripsi ini, baik dalam penyusunannya ataupun kata-kata yang kurang berkenan. Oleh karena itu, penulis memohon maaf dan mengharapkan kritik dan saran yang dapat membangun. Akhir kata, penulis berharap agar tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Jakarta, Juli 2022

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	ii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	5
1.3 Tujuan	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.5 Batasan Masalah	6
1.6 Sistematika Penulisan	6
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Penelitian Terdahulu	8
2.2 Definisi bisnis	11
2.3 <i>Electronic commerce (E-commerce)</i>	13
2.4 <i>Online Shop</i>	14
2.5 Studi Kelayakan Bisnis	15
2.6 <i>Lean Canvas</i>	18
2.7 Analisis Kelayakan Aspek Finansial	21
2.8 Analisis Sensitivitas	23

BAB 3 METODE PENELITIAN.....	24
3.1 Tahap Persiapan	24
3.1.1 Studi Lapangan	24
3.1.2 Studi Literatur	24
3.1.3 Identifikasi dan Rumusan Masalah.....	24
3.1.4 Tujuan Penelitian	25
3.2 Kerangka Pemikiran.....	25
3.3 Tahap Pengumpulan Data	25
3.3.1 Jenis dan Sumber Data.....	25
3.3.2 Teknik Pengumpulan Data.....	26
3.4 Tahap Pengolahan Data.....	27
3.4.1 Perhitungan Aspek Finansial	27
3.4.2 Analisis Sensitivitas.....	27
3.4.3 <i>Lean Canvas</i>	27
3.5 Analisis Pembahasan.....	29
3.6 Tahap Akhir	29
3.7 <i>Flowchart</i> Penelitian	30
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	31
4.1 Pengumpulan Data	31
4.1.1 Biaya Investasi Awal dan Pengeluaran.....	31
4.1.2 Pendapatan Produksi.....	33
4.1.3 Perhitungan Beban Penyusutan	34
4.2 Perhitungan Aspek Finansial	35
4.2.1 Perhitungan Laba Rugi	35
4.2.2 Perhitungan <i>Cash flow</i>	38
4.2.3 <i>Net Present Value</i> (NPV).....	40
4.2.4 <i>Payback Period</i> (PP).....	42
4.2.5 <i>Internal Rate of Return</i> (IRR).....	44
4.2.6 <i>Profitability Index</i> (PI).....	48
4.2.7 Analisis Sensitivitas Kondisi <i>Optimistic, Best</i> dan <i>Pessimistic</i>	49
4.3 Merancang <i>Lean Canvas</i>	50

BAB 5 PENUTUP.....	56
5.1 Kesimpulan	56
5.2 Saran.....	57
DAFTAR PUSTAKA	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Penjualan.....	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	8
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu (Lanjutan 1).....	9
Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu (Lanjutan 2).....	10
Tabel 2.4 Penelitian Terdahulu (Lanjutan 3).....	11
Tabel 4.1 Pengeluaran Kenta Martial Arts Equipments dalam 1 bulan	31
Tabel 4.2 Pengeluaran Kenta Martial Arts Equipments dalam 1 bulan (Lanjutan)	32
Tabel 4.3 Data Penjualan.....	32
Tabel 4.4 Biaya Operasional Bisnis Kenta Martial Arts Equipments	33
Tabel 4.5 Tarif Depresiasi	34
Tabel 4.6 Biaya Penyusutan	34
Tabel 4.7 Biaya Penyusutan (Lanjutan)	35
Tabel 4.8 Laba Rugi Kondisi <i>Optimistic</i>	36
Tabel 4.9 Laba Rugi Kondisi <i>Best</i>	36
Tabel 4.10 Laba Rugi Kondisi <i>Best</i> (Lanjutan).....	37
Tabel 4.11 Laba Rugi Kondisi <i>Pessimistic</i>	37
Tabel 4.12 Laba Rugi Kondisi <i>Pessimistic</i> (Lanjutan).....	38
Tabel 4.13 Proyeksi Laba Rugi	38
Tabel 4.14 <i>Cash Flow</i> Kondisi <i>Optimistic</i>	39
Tabel 4.15 <i>Cash Flow</i> Kondisi <i>Best</i>	39
Tabel 4.16 <i>Cash Flow</i> Kondisi <i>Pessimistic</i>	40
Tabel 4.17 NPV Kondisi <i>Optimistic</i>	41
Tabel 4.18 NPV Kondisi <i>Best</i>	41
Tabel 4.19 NPV Kondisi <i>Pessimistic</i>	42
Tabel 4.20 <i>Payback Period</i> Kondisi <i>Optimistic</i>	43
Tabel 4.21 <i>Payback Period</i> Kondisi <i>Best</i>	43
Tabel 4.22 <i>Payback Period</i> Kondisi <i>Pessimistic</i>	44
Tabel 4.23 NPV dengan DF 8,25% Kondisi <i>Optimistic</i>	45
Tabel 4.24 NPV dengan DF 129% Kondisi <i>Optimistic</i>	45
Tabel 4.25 IRR <i>Optimistic</i>	45

Tabel 4.26 NPV dengan DF 8,25% Kondisi <i>Best</i>	46
Tabel 4.27 NPV dengan DF 70% Kondisi <i>Best</i>	46
Tabel 4.28 IRR <i>Best</i>	46
Tabel 4.29 NPV dengan DF 8,25% Kondisi <i>Pessimistic</i>	47
Tabel 4.30 NPV dengan DF 9% Kondisi <i>Pessimistic</i>	47
Tabel 4.31 IRR <i>Pessimistic</i>	48
Tabel 4.32 <i>Profitability Index</i> Kondisi <i>Optimistic</i>	48
Tabel 4.33 <i>Profitability Index</i> Kondisi <i>Best</i>	49
Tabel 4.34 <i>Profitability Index</i> Kondisi <i>Pessimistic</i>	49
Tabel 4.35 Analisis Sensitivitas Kenta Martial Arts Equipments	50
Tabel 4.37 <i>Lean Canvas</i>	51
Tabel 4.38 <i>Lean Canvas</i> (Lanjutan)	52

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Pertumbuhan Produksi Industri Mikro Kecil Secara Kuartal dan Tahunan	2
Gambar 2.1 <i>Lean Canvas</i>	18
Gambar 3.1 Kerangka Pemikiran	25
Gambar 3.2 <i>Flowchart</i> Penelitian.....	30
Gambar 4.1 Pola Data Tahun 2020	33
Gambar 4.2 Pola Data Tahun 2021	33

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Perhitungan Excel

Lampiran 2. Rekapitulasi Wawancara