



**PERAN *JAPAN INTERNATIONAL COOPERATION AGENCY*  
(JICA) DALAM PROYEK PEMBANGUNAN *MASS RAPID*  
*TRANSIT* (MRT) DI JAKARTA TAHUN 2010-2015**

**SKRIPSI**

**ANASTIA PRASTYANI**

**1210412046**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
2016**



**PERAN *JAPAN INTERNATIONAL COOPERATION AGENCY*  
(JICA) DALAM PROYEK PEMBANGUNAN *MASS RAPID*  
*TRANSIT* (MRT) DI JAKARTA TAHUN 2010-2015**

**SKRIPSI**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Sosial**

**ANASTIA PRASTYANI**

**1210412046**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
2016**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Anastia Prastyani

NRP : 1210412046

Tanggal : 21 July 2016

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta,  
Yang Menyatakan,



(Anastia Prastyani)

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

---

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Anastia Prastyani  
NRP : 121 0412 046  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik  
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul: *Peran Japan International Cooperation Agency (JICA) dalam Proyek Pembangunan Mass Rapid Transit (MRT) di Jakarta tahun 2010-2015*

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : 21 Juli 2016

Yang menyatakan,



Anastia Prastyani

## PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:


Nama : Anastia Prastyani

NRP : 1210412046

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : *Peran Japan International Cooperation Agency (JICA) dalam Proyek Pembangunan Mass Rapid Transit (MRT) di Jakarta tahun 2010-2015*

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.



Drs. I Gede Wisura, M.Si

Ketua Penguji



Dra. Nurmasari Situmeang, M.Si

Penguji I



Shanti Darmastuti, M.Si

Penguji II (Pembimbing)



Dr. Fredy B. L. Tobing

Dekan



Asep Kamaluddin Nashir, M.Si

Ka. Prodi

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal Ujian : 9 Juni 2016

# **PERAN JAPAN INTERNATIONAL COOPERATION AGENCY (JICA) DALAM PROYEK PEMBANGUNAN MASS RAPID TRANSIT (MRT) DI JAKARTA TAHUN 2010-2015**

**Anastia Prastyani**

## **Abstrak**

Penelitian ini dilakukan untuk menganalisis peran *Japan International Cooperation Agency* (JICA) dalam Proyek Pembangunan *Mass Rapid Transit* (MRT) di Jakarta tahun 2010-2015. Jakarta sebagai ibu kota dengan lebih dari sepuluh juta orang menghadapi masalah transportasi yang sudah pada tahap kritis. Hal ini membuat kondisi kemacetan ibukota semakin buruk, sehingga dilakukan kerjasama antara Pemprov Jakarta dengan JICA. Dalam penelitian ini penulis mencoba menjawab rumusaan masalah penelitian adalah “Bagaimana Peran JICA dalam Pembangunan MRT di Jakarta tahun 2010-2015?”

Penelitian ini menggunakan Teori Peran , MRT , JICA , Kerjasama Bilateral dan Bantuan Luar Negeri . Penelitian ini menggunakan metode kualitatif , Dengan jenis penelitian deskriptif . JICA merupakan badan kerjasama internasional Jepang yang berfungsi untuk memberikan bantuan dana dan teknis dalam pengembangan moda transportasi. Komitmen kerjasama dengan JICA dilaksanakan dengan memberi bantuan dalam pembangunan MRT di Jakarta. MRT adalah transportasi masal yang dapat membantu mengurai kemacetan di Jakarta. Masalah tersebut tidak dapat diselesaikan dengan pendekatan konvensional lagi, sehingga solusi alternatif perlu dilakukan. Dalam Penelitian ini peran JICA dalam proyek MRT Jakarta berawal dari perencanaan, pelaksanaan, dan pendanaan yang pada akhirnya juga terlibat dalam manajemen MRT itu sendiri. Penelitian ini memperlihatkan Bantuan dari JICA adalah Kerjasama Teknik , Hibah ataupun Pinjaman Yen. Motivasi bantuan yang diberikan Jepang kepada Indonesia berdasarkan motivasi sosial ekonomi dan Politik , sehingga kegiatan JICA termasuk kedalam Peran JICA sebagai Motivator , Komunikator dan Perantara.

**Kata Kunci:** Tranportasi Masal , MRT , JICA , Jakarta

**PERAN JAPAN INTERNATIONAL COOPERATION AGENCY  
(JICA) DALAM PROYEK PEMBANGUNAN MASS RAPID  
TRANSIT (MRT) DI JAKARTA TAHUN 2010-2015**

**Anastia Prastyani**

**Abstract**

This study was conducted to analyze the role of Japan International Cooperation Agency (JICA) Development Projects Mass Rapid Transit (MRT) in Jakarta 2010-2015. Jakarta as the capital city with more than ten million people face the problem of transportation is already at a critical stage. This makes the capital bottleneck condition is getting worse, so do the cooperation between the Government of Jakarta with JICA. In this study, the author tries to answer rumusaan research problem is "What is the Role of JICA in MRT Jakarta in 2010-2015?" This study uses the Role Theory, MRT, JICA, Bilateral Cooperation and Foreign Aid. This study used qualitative methods, the descriptive research. JICA is the Japanese international cooperation agency that works to provide financial and technical assistance in the development of transportation modes. Commitment to cooperation with JICA implemented through assistance in the construction of the MRT in Jakarta. MRT is a mass transportation that can help unravel congestion in Jakarta. The problem can not be solved by conventional approaches again, so that an alternative solution needs to be done. In this study the role of JICA in Jakarta MRT project started with the planning, implementation, and funding that eventually also involved in the management of MRT itself. This study shows the help of JICA Technical Cooperation, Grant or Loan Yen. Motivation Japanese assistance given to Indonesia by socio-economic and political motivations, so that the activities included into the role of JICA JICA as a motivator, communicator and Intermediaries.

**Keyword:** Transportation, Mass, MRT, JICA, Jakarta

## KATA PENGANTAR

Segala Puji Syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT karena berkat karunia-Nya sehingga skripsi ini berhasil diselesaikan. Judul yang dipilih dalam penelitian ini yang dilaksanakan sejak September 2015 ini adalah *Peran Japan International Cooperation Agency (JICA) dalam Proyek Pembangunan Mass Rapid Transit (MRT) di Jakarta tahun 2010-2015*.

Dalam kesempatan ini penulis dengan senang hati menyampaikan terima kasih kepada Allah SWT atas segala rahmat dan kemudahan yang dilimpahkan sehingga kami dapat melaksanakan Kerja Praktek ini dengan baik tanpa kekurangan suatu apapun . kemudian Bapak Freddy B.L. Tobing selaku dekan FISIP UPN “Veteran” Jakarta. Yang terpenting kepada Kedua Orang Tua juga adikku tercinta yang selalu memberikan dukungan, doa serta motivasi untuk bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Terimakasih untuk Ibu Shanti Darmastuti S. IP M.Si selaku dosen pembimbing yang telah memberikan banyak saran dan nasehat yang sangat bermanfaat selama mengerjakan skripsi ini.

Terimakasih untuk Irsyad Andrean Widjaya yang telah banyak memberikan *do'a* dan *semangat* untuk penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu .Kedua sahabat Rosaria J, Nurul Yaum yang selalu ada dalam penyelesaian penulian skrpsi ini .

Staf dan Dosen FISIP UPN “Veteran” Jakarta yang telah berbagi ilmu dan pengalaman dengan penulis, sehingga penulis bisa menyelesaikan tahapan akhir di pendidikan S1. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi rekan-rekan yang akan melakukan penelitian di kemudian hari.

Jakarta, 21 Juli 2016

Anastia Prastyani



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	iii
PENGESAHAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
ABSTRACT .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR SINGKATAN .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
I.1 Latar Belakang Permasalahan .....	1
I.2 Rumusan Masalah .....	5
I.3 Tujuan Penelitian .....	5
I.4 Manfaat Penelitian .....	5
I.5 Tinjauan pustaka .....	5
I.6 Kerangka Pemikiran .....	9
I.7 Alur Pemikiran .....	15
I.8 Metodologi Penelitian .....	16
I.9 Sistematika Pembahasan .....	18
BAB II KETERLIBATAN JEPANG DALAM PROYEK MRT DI JAKARTA.....	19
II.1 Dinamika Keterlibatan Jepang Dalam Pembangunan Infrastruktur di Indonesia .....	19
II.2 Proyek MRT di Jakarta .....	26
II.3 Bantuan Jepang dalam Proyek MRT .....	35
BAB III PERAN JICA DALAM PROYEK PEMBANGUNAN MRT TAHAP 1 .....	46
III.1 Peran JICA Sebagai Consulting Service Untuk Pemda DKI Jakarta ...	46
III.2 Peran JICA Sebagai Consulting Service Untuk Lelang Dan Proyek ...	62
III.3 Peran JICA Dalam Pendanaan Proyek Mrt Tahun 2010-2016Tahap1 .	74
BAB IV PENUTUP .....	88
IV.1 Kesimpulan .....	88
IV.2 Saran .....	91
DAFTAR PUSTAKA .....	92
RIWAYAT HIDUP	
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1	Pemegang Paket Kontrak 101 -108 .....	67
Tabel 2	Loan Agreement .....	75
Tabel 3	Penyerapan Dana Pinjaman IP -536 .....	76
Tabel 4	Penyerapan Dana Pinjaman IP -554 .....	77

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Alur Pemikiran.....	15
Gambar 2	PLTA Tanjung Priuk .....	22
Gambar 3	Rancangan Proyek Tahap 1 .....	29
Gambar 4	Bantuan Bilateral .....	37
Gambar 5	Ilustrasi Tunnel Boring Machine untuk Underground.....	70
Gambar 6	Skema Pinjaman .....	79

## DAFTAR SINGKATAN

JICA	: japan international cooperation agency
MRT	: mass rapid transit
ODA	: official development assistance
JBIC	: japan bank for international cooperation
BUMD	: badan usaha milik daerah
PT	: perseroan terbatas
SITRAMP	: the study on integrated transportation masterplan for Jabodetabek
SAPROF	:
SAL	: sisa anggaran lebih
RPJMN	: rencana pembangunan jangka menengah nasional
APBN	: anggaran pendapatan dan belanja Negara
RKP	: rencana kerja pemerintah
MPA	: Master priority Area
MP3EI Indonesia	: masterplan percepatan perluasan pembangunan ekonomi Indonesia
BAPPENAS	: badan perencanaan pembangunan nasional
BED	: Basic Engineering design
BKSP	: Badan kerjasama pembangunan

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat Riset JICA

Lampiran 2 Wawancara Informatika

Lampiran 3 Press Release JICA

Lampiran 4 Peraturan Gubernur Provinsi Daerah Khusus Ibu Kota Jakarta