

BAB I

PENDAHULUAN

I.1 Latar Belakang

Proyek adalah suatu usaha dengan mengerahkan sumber daya yang tersedia, yang diorganisir untuk mencapai tujuan tertentu. Salah satu tolak ukur yang mencerminkan kinerja yang baik dari pelaku bisnis dibidang jasa konstruksi adalah ketepatan biaya, mutu dan waktu penyelesaian proyek sesuai dengan rencana.

Hal yang tidak kalah penting didalam suatu pelaksanaan proyek adalah apa yang disebut manajemen proyek yang diterapkan pada seluruh tahapan proyek dimulai dari perancangan, perencanaan dan desain, sampai pada pelaksanaannya. Penerapan manajemen proyek baik perkiraan jadwal maupun biaya sangat bermanfaat karena dapat memberikan peringatan dini mengenai hal-hal yang akan terjadi pada masa yang akan datang.

metode konsep nilai hasil (*Earned value concept method*) adalah salah satu metode pengendalian biaya dan waktu yang dapat mengintegrasikan biaya dan waktu secara tepat, untuk itu penelitian ini akan menggunakan *Earned value concept method* sebagai metode pengendalian proyek.

PT. Multi Fabrindo Gemilang merupakan perusahaan yang bergerak di bidang *steel fabrication* dan *erection* untuk *petrochemical plants*, *oil* dan *gas industries*, *power plants* dan *electric distribution* atau *transmission system*. Perusahaan tersebut menerapkan sistem produksi *engineering to order* (ETO).

Dalam menjalankan suatu proyek yang berskala besar, perusahaan hanya melakukan pengendalian proyek berupa evaluasi setiap minggunya tanpa pernah melakukan *forecast* kedepannya untuk mengetahui biaya akhir ataupun ketepatan waktu pengerjaan. Penelitian ini akan melakukan analisa tentang pengendalian perkembangan proyek dengan melakukan *forecast* biaya dan waktu menggunakan metode *earned value* dengan studi kasus pada PT Multi Fabrindo Gemilang. *Forecast* tersebut berguna untuk menghindari kerugian-kerugian yang akan terjadi akibat *over budget* ataupun keterlambatan proyek.

I.2 Perumusan Masalah

PT. Multi Fabrindo Gemilang memerlukan suatu metode yang dapat membantu dalam pengendalian proyek. Berdasarkan latar belakang tersebut maka dapat dirumuskan permasalahan sebagai berikut:

- a. Memberikan analisa perhitungan *project performance metrics*
- b. Memberikan analisa perhitungan *estimated cost at completion* (EAC)
- c. Memberikan analisa perhitungan *estimated at completion date* (ECD)

I.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan dari perumusan masalah, maka tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

- a. Mengetahui analisa penyimpangan baik dari segi biaya dan waktu dengan *project performance metrics*.
- b. Mengetahui hasil peramalan biaya akhir dengan *estimated cost at completion* (EAC).
- c. Mengetahui hasil peramalan durasi pengerjaan proyek dengan *estimated at completion date* (ECD).

I.4 Manfaat Penelitian

Manfaat dari diadakannya penelitian ini adalah sebagai berikut :

- a. Manfaat bagi perusahaan yang bergerak dalam bidang fabrikasi proyek sejenis, dapat memanfaatkan penelitian ini dan metode tersebut sebagai bahan pertimbangan untuk pengendalian kinerja proyek.
- b. Manfaat bagi kalangan akademisi, yaitu sebagai referensi untuk mengembangkan ilmu pengetahuan bidang pengendalian proyek.
- c. Dapat menambah wawasan dan pengetahuan umum bagi pihak-pihak yang membutuhkan dan berminat untuk mengembangkannya.

I.5 Batasan Masalah

Agar dalam penyampaian dan pembahasan penelitian ini terarah dan mudah dipahami sesuai tujuan pembahasan dan memperjelas ruang lingkup permasalahan, maka perlu adanya pembatasan masalah. Batasan masalah yang digunakan dalam penyusunan skripsi ini adalah sebagai berikut:

- a. Penelitian ini dilakukan pada PT. Multi Fabrindo Gemilang.
- b. Objek yang diteliti adalah proyek *Pressure Vessel* pada PT. Multi Fabrindo Gemilang.
- c. Sumber daya yang diteliti adalah biaya dan waktu.
- d. Proses pengendalian proyek dilakukan dengan metode *earned value*.

I.6 Sistematika Penulisan

Metode penelitian yang digunakan dalam penulisan tugas akhir ini terdiri dari beberapa sub – bab, dengan sistematika penulisan sebagai berikut:

BAB I : PENDAHULUAN

Pada bab ini membahas mengenai latar belakang masalah, perumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, batasan Masalah, dan sistematika penulisan.

BAB II : TINJAUAN PUSTAKA

Pada Bab ini membahas mengenai bagian yang berisi konsep dasar pemikiran dan pandangan umum secara teori sebagai pendukung dalam pemecahan masalah. Teori-teori tersebut meliputi manajemen proyek, metode *earned value*.

BAB III : METODE PENELITIAN

Pada bab ini akan menjelaskan langkah-langkah yang diperlukan untuk mencapai tujuan penelitian, metode pemecahan masalah secara sistematis dari menentukan masalah, pengumpulan data, pengolahan data, menganalisis sampai menarik suatu kesimpulan dari penelitian yang dilakukan.

BAB IV : PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

Pada bab ini menampilkan tentang data-data yang telah didapatkan secara langsung serta menyajikannya dalam bentuk yang mudah dipahami, serta membahas tentang pengolahan data yang membantu dalam proses pemecahan masalah. Pada bab ini juga melakukan analisa data dari kegiatan penelitian dan hasil perhitungan metode *earned value*.

BAB V : PENUTUP

Pada bab ini berisi tentang menyimpulkan hasil dari penelitian yang telah didapatkan berdasarkan dari pengolahan dan analisa data penelitian yang dilakukan dan memberikan saran yang berguna bagi perusahaan.

