



Judul Skripsi :

Skema *Public Private Partnership* (PPP) Untuk Menarik Keterlibatan Investor Asing Dalam Proyek Bandara Komodo

Skripsi ini diajukan untuk melengkapi dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) pada Program Studi Ilmu Hubungan Internasional

Nama : Vanesya Putri Angelia

NIM : 1710412068



FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL

“VETERAN” JAKARTA 2021

**Skema *Public Private Partnership* (PPP) Untuk Menarik Keterlibatan Investor
Asing Dalam Proyek Bandara Komodo**



Diajukan untuk Melengkapi dan Memenuhi Syarat

Memperoleh Gelar Sarjana Sosial Jurusan Hubungan Internasional

Disusun oleh :

Vanesya Putri Angelia

1710412068

Ilmu Hubungan Internasional

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta

Jakarta

2021

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dengan bimbingan dari dosen pembimbing. Semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar dan telah tercantum dalam daftar Pustaka. Maka dari itu, saya bertandatangan di bawah ini:

Nama : Vanesya Putri Angelia
NIM : 1710412068
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional

Bilamana pada dikemudian hari ditemukan ketidak-sesuai dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, Juli 2021



Penulis
Vanesya Putri Angelia

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Vanesya Putri Angelia
NIM : 1710412068
Program Studi : S1 Hubungan Internasional
Konsentrasi : Ekonomi Politik Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional ”Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-exclusive Royalti Free Right*) atas karya saya yang berjudul :

“Skema *Public Private Partnership* (PPP) Untuk Menarik Keterlibatan Investor Asing Dalam Proyek Bandara Komodo ”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional ”Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/ formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data, merawat dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 2 Agustus 2021



Vanesya Putri Angelia

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Penelitian : SKEMA *PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIP* (PPP) UNTUK
MENARIK KETERLIBATAN INVESTOR ASING DALAM
PROYEK BANDARA KOMODO

Nama Mahasiswa : Vanesya Putri Angelia

NIM : 1710412068

Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik

Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional

Telah berhasil dipertahankan di hadapan tim penguji dan telah diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Ilmu Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.

Pembimbing Utama



Afrimadona, Ph.D

Pembimbing Pendamping



Sindy Yulia Putri, S.Pd.,M.Si.

Ketua Program Studi



Andi Kurniawan, M.Si

Tanggal Persetujuan : 2 Agustus 2021

Kata Pengantar

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas izin dan rahmat yang diberikan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penyusunan skripsi tepat waktu. Adapun penelitian yang penulis lakukan berjudul “**Skema *Public Private Partnership* (PPP) Untuk Menarik Keterlibatan Investor Asing Dalam Proyek Bandara Komodo**” diajukan untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.

Selama proses penyusunan dan penyelesaian skripsi ini penulis mendapatkan bimbingan, dukungan dan bantuan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan rasa hormat dan terimakasih yang tak terhingga kepada:

1. Allah SWT atas segala rahmat, nikmat dan karunia-Nya, penulis diberikan kesehatan, kesempatan dan kemudahan dalam menyelesaikan penelitian skripsi ini;
2. Kedua Orang Tua saya, Ayah dan Mama , yang menjadi motivasi terbesar bagi penulis;
3. Bapak Dr. R. Dudy Heryadi selaku Dekan FISIP UPN “Veteran” Jakarta;
4. Bapak Andi Kurniawan, S.Sos., M.Si., selaku Ketua Program Studi Hubungan Internasional FISIP UPN “Veteran” Jakarta.
5. Bapak Afrimadona, Ph.D selaku dosen pembimbing utama penulis dalam penyusunan skripsi;
6. Ibu Sindy Yulia Putri, S.Pd., M.Si. sebagai dosen pembimbing skripsi pendamping;
7. Kepada Kepala Pusat PFKKI Kementerian Perhubungan, Bapak M.I. Derry Aman beserta seluruh kepala bidang kerja yang mendukung dan memfasilitasi melalui penyediaan dokumen yang dibutuhkan dalam penelitian ini;
8. Bapak Wiky Ridhanindyo sebagai narasumber yang mewakili Kementerian Perhubungan dalam penelitian ini,
9. Ibu Tiara dan Bapak Hilman sebagai narasumber yang mewakili PT.CAF,

10. Kepada Abang dan Kak Fia yang memberikan semangat dan dukungan kepada penulis;
11. Rekan-rekan penulis sejak awal perkuliahan hingga penelitian skripsi ini diselaikan yang selalu supportif dan menghibur, Elga Rafita, Goldy Melina, Frinandya Dewi, Djoan Alif, dan Rezky Farentina;
12. Tim magang Binus yaitu, Annisa Milatia, Aldio Caesar, Rio Arya yang sudah menemani saat suka maupun duka selama masa pelaksanaan magang di PFKKI;
13. Tim SEO Intern IDN Media, Karen, Jessie, Bianca, Max, Fizan, Raga;
14. Rekan-rekan penulis yang telah mendukung dan membantu selama menyelesaikan penelitian skripsi yaitu Michelle, Areiga, Khansa, Riyan, Farhan, Nanda, Khairunissa;
15. Rekan-rekan Hubungan Internasional Angkatan 2015, 2016 dan 2017.
16. *The last one, for myself. Thank you for being you and so strong until now and forever.*

Akhir kata penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tentunya terdapat kekurangan dan kekeliruan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan dan mengapresiasi masukan dari semua pihak yang bersifat membangun. Penulis juga berharap kiranya penelitian ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Terima kasih

Jakarta, 24 Juli 2021



Penulis

Vanesya Putri Angelia

SKEMA *PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIP* (PPP) UNTUK MENARIK KETERLIBATAN INVESTOR ASING DALAM PROYEK BANDARA KOMODO

**VANESYA PUTRI ANGELIA
NIM: 1710412068**

Abstrak

Penelitian ini memiliki tujuan utama untuk melihat bagaimana skema *Public Private Partnership* (PPP) dapat dijadikan sebagai sebuah inovasi pendanaan pembangunan infrastruktur transportasi juga sebagai daya tarik bagi investor asing untuk ikut terlibat. Terpilihnya Labuan Bajo sebagai salah satu dari destinasi pariwisata super prioritas menghadirkan kebutuhan untuk mengembangkan Bandara Komodo yang merupakan pintu masuk utama wisatawan ke kawasan Labuan Bajo guna mengakomodir peningkatan arus wisatawan yang datang. Penelitian ini menggunakan pendekatan teori kerjasama internasional, konsep *Public Private Partnership* (PPP) dan *Foreign Direct Investment* (FDI) dengan penggunaan metode kualitatif dalam proses analisisnya untuk memberikan penjelasan dalam bentuk deskriptif mengenai alasan pemilihan skema PPP, bentuk kerjasama yang disepakati, serta alasan dipilihnya PT Cinta Airport Flores sebagai badan usaha pelaksana dalam proyek Bandara Komodo. Dalam Penelitian ini peneliti menemukan bahwa skema kerjasama PPP merupakan skema yang paling efektif terkait pendanaan proyek dan bagaimana upaya pemerintah untuk menarik investor terutama asing terlibat dalam proyek Bandara Komodo.

Kata Kunci : *Public Private Partnership* (PPP), Kerjasama Pemerintah - Badan Usaha (KPBU), Bandara Komodo, Pariwisata Labuan Bajo, Investasi

PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP (PPP) TO ATTRACT FOREIGN INVESTORS INVOLVEMENT IN KOMODO AIRPORT PROJECT

VANESYA PUTRI ANGELIA
NIM: 1710412068

Abstract

This study aims to see how the Public-Private Partnership (PPP) scheme can be used as an innovation for funding transportation infrastructure development and an attraction for foreign investors to get involved. The selection of Labuan Bajo as one of the super-priority tourism destinations presents the need to develop Komodo Airport, which is the main entry point for tourists to the Labuan Bajo area to accommodate the increasing flow of tourists. This study uses an international cooperation theory, the concept of Public-Private Partnership (PPP) and Foreign Direct Investment (FDI) with the use of qualitative methods in the analysis process to explain descriptive form regarding the reasons for choosing the PPP scheme, the agreed form of cooperation, and the reasons for choosing PT. Cinta Airport Flores as the implementing business entity in the Komodo Airport project. In this study, the researchers found that the PPP cooperation scheme is the most effective scheme related to project funding and how the government's efforts to attract investors, especially foreign investors, are involved in the Komodo Airport project.

Keywords : *Public Private Partenership (PPP), Kerjasama Pamarintah - Badan Usaha (KPBU), Komodo Airport, Labuan Bajo Tourism , Investment*

DAFTAR ISI

Daftar Isi

Pernyataan Orisinalitas	i
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
Kata Pengantar	iv
Abstrak	vi
Abstract	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR GRAFIK	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR SINGKATAN	xiv
BAB I	1
Pendahuluan.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.6 Sistematika Penulisan	7
BAB II	9
Tinjauan Pustaka.....	9
2.1. Penelitian Terdahulu	9
2.2. Kerangka Konseptual	20
2.2.1. <i>Public Private Partnership (PPP)</i>	20
2.2.2. <i>Foreign Direct Investment (FDI)</i>	24
2.3. Alur Pemikiran.....	26
2.4. Asumsi dasar.....	27
BAB III	28

Metodelogi Penelitian.....	28
3.1. Pendekatan Penelitian.....	28
3.2. Jenis Penelitian.....	28
3.3. Sumber Data	29
3.4. Teknik Pengumpulan Data	29
3.5. Teknik Analisis Data.....	30
3.5.1. Reduksi Data.....	31
3.5.2. Penyajian Data	31
3.5.3. Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi.....	32
3.6. Waktu dan Lokasi Penelitian	33
3.7. Jadwal Penelitian.....	33
BAB IV.....	35
INFRASTRUKTUR TRANSPORTASI DI INDONESIA DAN PERMASALAHANNYA	35
4.1. Infrastruktur Transportasi di Indonesia	35
4.2. Tantangan Dalam Pengembangan Infrastruktur Transportasi di Indonesia.	42
4.2.1. Akuisisi Lahan	43
4.2.2. Ketidakpastian Hukum dan Peraturan.....	44
4.2.3. Layak Pinjam (<i>Bankability</i>).....	45
4.2.4. Pengadaan Proyek (<i>Procurement</i>)	46
4.2.5. Pendanaan.....	47
BAB V.....	50
PEMANFAATAN SKEMA PPP SEBAGAI SEBAGAI UPAYA PEMERINTAH MELIBATKAN INVESTOR ASING DALAM PROYEK BANDARA KOMODO	50
5.1. Transportasi dan Pariwisata Labuan Bajo	50
5.2. Skema PPP/KPBU Dalam Proyek Bandara Komodo.....	57
5.2.1. <i>Infrastructure-Demand Variabel</i> (Variabel Permintaan Infrastruktur).....	59
5.2.2. <i>Economic Variabel</i> (Variabel Ekonomi)	63
5.2.3. <i>Political Variabel</i> (Variabel Politik).....	66
5.3. Proses <i>Market Sounding</i>	70
5.4. Pemilihan PT.CAF sebagai BUP dalam proyek Bandara Komodo	78
BAB VI.....	81

KESIMPULAN DAN SARAN	81
6.1. Kesimpulan.....	81
6.2. Saran.....	84
Daftar Pustaka	85
RIWAYAT HIDUP	89
.....	89
LAMPIRAN	90
.....	91

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Peta Kabupaten Manggarai Barat.	53
Gambar 2 Tahapan Skema KPBU antara UPBU dengan BUBU/BUP	68

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1 Diagram Alokasi Keuangan Untuk Infrastruktur Oleh Pemerintah.....	47
Grafik 2 Peningkatan Kontribusi Pariwisata Terhadap PDB Indonesia	50
Grafik 3 Jumlah Pengunjung Objek Wisata Labuan Bajo	54
Grafik 4 Jumlah Asal Pengunjung Labuan Bajo Periode 2010-2015.....	56
Grafik 5 Grafik Jumlah Frekuensi Kunjungan Pesawat di Bandara Komodo	56
Grafik 6 Pergerakan Penumpang Bandara Komodo Secara CAGR	60
Grafik 7 Pergerakan Pesawat di Bandara Komodo Secara CAGR.....	61
Grafik 8 Proyeksi Pertumbuhan dan Jumlah Pergerakan Penumpang Dalam Periode 2019-2045.....	62
Grafik 9 Proyeksi Pertumbuhan dan Jumlah Pergerakan Pesawat Dalam Periode 2019-2045.....	62

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Top 10 Asal Wisatawan Taman Nasional Komodo pada Tahun 2016	2
Tabel 2 Perbandingan Skema Pendanaan Tradisional dengan KPBU	64
Tabel 3 Alokasi Risiko Antara Pemerintah dan Swasta	74
Tabel 4 Daftar Perusahaan yang Melanjutkan Ketahap Lelang	77

DAFTAR SINGKATAN

APBN	: Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara
APBD	: Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah
ASEAN	: <i>Association of Southeast Asian Nations</i>
BOP	: Badan Otorita Pariwisata
BRT	: <i>Bus Rapid Transit</i>
BUBU	: Badan Usaha Bandar Udara
BUP	: Badan Usaha Pelaksana
CAF	: Cinta Airport Flores
CAGR	: <i>Compound Annual Growth Rate</i>
CAI	: Changi Airport International
CAPEX	: <i>Capital Expenditure</i>
CAS	: Cardig Aero Services
CSR	: <i>Corporate Social Responsibility</i>
DBFOMT	: <i>Design - Build – Finance – Operate – Maintain - Transfer</i>
DDI	: <i>Domestic Direct Investment</i>
FDI	: <i>Foreign Direct Investment</i>
IIF	: <i>Indonesia Infrastructure Finance</i>
IMF	: <i>International Monetary Fund</i>
IRR	: <i>Internal Rate of Return</i>
KA	: Kereta Api
KEK	: Kawasan Ekonomi Eksklusif
KI	: Kawasan Industri
KPBU	: Kerjasama Pemerintah dan Badan Usaha
KPS	: Kerjasama Pemerintah-Swasta
KSPN	: Kawasan Strategi Pariwisata Nasional

MNC	: <i>Multinational Corporation</i>
MP3E1 Indonesia	: Masterplan Percepatan dan Perluasan Pembangunan Ekonomi
NTT	: Nusa Tenggara Timur
OBC	: <i>Outline Business Case</i>
PDB	: Produk Domestik Bruto
PFKKI	: Pusat Fasilitasi Kemitraan dan Kelembagaan Internasional
PII	: Penjaminan Infrastruktur Indonesia
PINA	: Pembiayaan Investasi Non-Anggaran Pemerintah
PPP	: <i>Public Private Partnership</i>
RPJM	: Rencana Pembangunan Jangka Menengah
RPJP	: Rencana Pembangunan Jangka Pendek
VfM	: <i>Value for Money</i>
VGF	: <i>Viability Gap Fund</i>