



**PENGARUH *WORK FROM HOME* DAN KOMPETENSI  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA GURU DI SMA  
SEJAHTERA 1 DEPOK**

**SKRIPSI**

**GEBBY SHANIA WASE      1710111070**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2021**



**PENGARUH *WORK FROM HOME* DAN KOMPETENSI  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA GURU DI SMA  
SEJAHTERA 1 DEPOK**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen**

**GEBBY SHANIA WASE      1710111070**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2021**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah dinyatakan dengan benar.

Nama : Gebby Shania Wase

NIM : 1710111070

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 12 Juli 2021

Yang menyatakan



(Gebby Shania Wase)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK  
KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Gebby Shania Wase  
NIM : 1710111070  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : S1 Manajemen  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta. Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul:

**Pengaruh *Work From Home* Dan Kompetensi Terhadap Produktivitas Kerja Guru Di SMA Sejahtera 1 Depok**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal : 12 Juli 2021

Yang Menyatakan  
  
268E6AJX399429874  
(Gebby Shania Wase)

# SKRIPSI

## PENGARUH *WORK FROM HOME* DAN KOMPETENSI TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA GURU DI SMA SEJAHTERA 1 DEPOK

*Dipersiapkan dan disusun oleh :*

**GEBBY SHANIA WASE 1710111070**

Telah dipertahankan di depan Tim penguji pada tanggal : 12 Juli 2021 dan  
dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



**Dr. Iwan Kresna Setiadi, MM**  
Ketua Penguji



**Drs. Syarif Ali, M.Si., CHRP**  
Penguji I



**Renny Husniati, S.E., M.M., CHRP**  
Penguji II (Pembimbing)



**Dr. Dianwicakasih Arieftiara, SE., Ak., M.Ak., CA., CSRS**  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



**Wahyudi, S.E., M.M**  
Ketua Program Studi Manajemen

Disahkan di : Jakarta  
Pada Tanggal : 12 Juli 2021

***The Effect of Work From Home and Competence on Teacher Work  
Productivity in Sejahtera 1 Depok High School***

**By Gebby Shania Wase**

***Abstract***

*This research is a quantitative research that aims to knowing and proving the effect of work from home and competence on teacher productivity in SMA Sejahtera 1 Depok. The population in this research were all teachers of SMA Sejahtera 1 Depok. The sample in this study were 56 teachers of SMA Sejahtera 1 Depok using total sampling. The data collection techniques in this study were through questionnaires. The data analysis technique is Partial Least Square (PLS). The results of this research indicate that variable of work from home have a positive and significant effect on teachers work productivity and variable of competency have a positive and significant effect on teachers work productivity.*

***Keywords : Work From Home, Competence, and Work Productivity.***

# **Pengaruh *Work From Home* Dan Kompetensi Terhadap Produktivitas Kerja Guru Di SMA Sejahtera 1 Depok**

**Oleh Gebby Shania Wase**

## **Abstrak**

Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif yang bertujuan untuk mengetahui dan membuktikan pengaruh *work from home* dan kompetensi terhadap produktivitas kerja guru di SMA Sejahtera 1 Depok. Populasi pada penelitian ini adalah seluruh guru SMA Sejahtera 1 Depok. Sampel dalam penelitian ini adalah 56 guru SMA Sejahtera 1 Depok dengan teknik perolehan sampel menggunakan *total sampling*. Adapun teknik pengumpulan data yang digunakan pada penelitian ini melalui kuesioner. Teknik analisis data yang digunakan dengan metode *Partial Least Square* (PLS). Hasil pengujian dari penelitian ini menunjukkan jika, variabel *work from home* berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja guru dan variabel kompetensi berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja guru.

**Kata Kunci :** *Work From Home*, Kompetensi, dan Produktivitas Kerja.



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450, Telepon 021-7656971  
Laman : [www.upnvj.ac.id](http://www.upnvj.ac.id), e-mail : [febupnvj@upnvj.ac.id](mailto:febupnvj@upnvj.ac.id)

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**  
**SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2020/2021**

Hari ini Senin, 12 Juli 2021, telah dilaksanakan Ujian Skripsi bagi mahasiswa :




Nama : Gebby Shania Wase  
NIM : 1710111070  
Program : Manajemen Program Sarjana

Dengan judul skripsi sebagai berikut:

**“Pengaruh *Work From Home* Dan Kompetensi Terhadap Produktivitas Kerja Guru Di SMA Sejahtera 1 Depok”**

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus/Tidak Lulus* \*)

**Penguji**

No.	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dr. Iwan Kresna Setiadi, S.E., M.M	Ketua Penguji	
2	Drs. Syarif Ali, M.Si., CHRP	Penguji I	
3	Renny Husniati, S.E., M.M, CHRP	Penguji II **)	

**Keterangan :**

\*) Coret yang tidak perlu

\*\*\*) Dosen Pembimbing

Jakarta, 12 Juli 2021  
Mengesahkan  
A.n. Dekan  
Kepala Program Studi  
Manajemen Program Sarjana



Wahyudi, S.E., M.M



## PRAKATA

Puji serta syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunianya sehingga, penulis dapat menyelesaikan penelitian yang berjudul, **“Pengaruh *Work From Home* Dan Kompetensi Terhadap Produktivitas Kerja Guru Di SMA Sejahtera 1 Depok”**. Penulis mengucapkan terima kasih kepada Ibu Dr. Dianwicakasih Arieftiara, S.E., Ak., M.Ak., CA., CSRS selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, Ibu Dr. Maria Bernadette Nani Ariani, S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing Akademik, dan Bapak Wahyudi, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Kemudian kepada Ibu Renny Husniati, S.E., M.M., CHRP dan Bapak Drs. Yul Tito Permadhy, M.M selaku Dosen Pembimbing yang telah memberi saran, pengetahuan, serta arahan. Peneliti juga berterima kasih kepada seluruh dosen serta staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis atas ilmu yang diberikan.

Penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada keluarga besar terutama kepada Ibu Sri Puspitasari selaku ibu tercinta dan Bapak Syafri Wasdar selaku ayah yang tiada hentinya memberikan doa, kasih sayang, dan dukungan kepada penulis. Penulis juga berterima kasih kepada Desya, Karlina, Anggita, Hera, Sisi, Venny, Yuni, Dien, Nadhifah, Mia, Nickya, Tivani, Riska, dan Fitri yang selalu memberikan dukungan, doa, dan membantu penulis selama proses penyusunan skripsi. Penulis juga berterima kasih kepada seluruh pihak yang belum sempat penulis sebutkan telah membantu penulis dalam penyusunan skripsi baik secara langsung maupun tidak langsung, dan terima kasih kepada diri sendiri yang telah berjuang dan tidak menyerah selama proses penyusunan skripsi hingga selesai. Penulis berharap usulan penelitian ini dapat bermanfaat bagi penelitian yang akan datang.

Jakarta, 12 Juli 2021

Gebby Shania Wase

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI</b> .....	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vii</b>
<b>BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI</b> .....	<b>viii</b>
<b>PRAKATA</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
I.1 Latar Belakang.....	1
I.2 Rumusan Masalah .....	4
I.3 Tujuan Penelitian .....	5
I.4 Manfaat Hasil Penelitian .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>6</b>
II.1 Landasan Teori .....	6
II.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	6
II.1.1.1 Definisi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	6
II.1.1.2 Manfaat Manajemen Sumber Daya Manusia .....	6
II.1.1.3 Upaya Peningkatan Manajemen Sumber Daya Manusia .....	7
II.1.2 Produktivitas Kerja .....	8
II.1.2.1 Definisi Produktivitas Kerja .....	8
II.1.2.2 Manfaat Produktivitas Kerja.....	9

II.1.2.3	Upaya Peningkatan Produktivitas Produktivitas Kerja .....	9
II.1.2.4	Indikator Produktivitas Kerja .....	10
II.1.3	<i>Work From Home</i> .....	11
II.1.3.1	Definisi <i>Work From Home</i> .....	11
II.1.3.2	Manfaat <i>Work From Home</i> .....	12
II.1.3.3	Upaya Peningkatan Produktivitas <i>Work From Home</i> .....	13
II.1.3.4	Indikator <i>Work From Home</i> .....	13
II.1.4	Kompetensi .....	14
II.1.4.1	Definisi Kompetensi .....	14
II.1.4.2	Manfaat Kompetensi .....	15
II.1.4.3	Upaya Peningkatan Kompetensi .....	16
II.1.4.4	Indikator Kompetensi .....	16
II.2	Hasil Penelitian Sebelumnya .....	17
II.3	Model Penelitian .....	23
II.4	Hipotesis .....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>25</b>
III.1	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	25
III.1.1	Variabel Dependen .....	25
III.1.2	Variabel Independen .....	25
III.2	Penentuan Populasi dan Sampel .....	26
III.2.1	Populasi .....	26
III.2.2	Sampel .....	27
III.3.	Teknik Pengumpulan Data .....	27
III.3.1	Jenis Data .....	27
III.3.2	Sumber Data .....	27
III.3.2.1	Sumber Data Primer .....	28
III.3.2.2	Sumber Data Sekunder .....	28
III.3.3	Pengumpulan Data .....	28
III.4	Teknik Analisis Data .....	29
III.4.1	Analisis Deskriptif .....	30
III.4.2	Analisis Inferensial .....	31

III.4.3	Uji Validitas.....	34
III.4.4	Uji Reliabilitas.....	34
III.4.5	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	35
III.4.6	Uji Hipotesis.....	35
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>37</b>
IV.1	Deskripsi Objek Penelitian .....	37
IV.2	Deskripsi Data Penelitian .....	38
IV.2.1	Deskripsi Data Berdasarkan Karakteristik Responden.....	38
IV.2.2	Analisis Data Berdasarkan Hasil Kuesioner Responden.....	39
IV.3	Analisis Inferensial .....	43
IV.3.1	Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ) .....	43
IV.3.2	Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ) .....	49
IV.4	Pembahasan .....	51
IV.4.1	Pengaruh <i>Work From Home</i> Terhadap Produktivitas Kerja.....	51
IV.4.2	Pengaruh Kompetensi Terhadap Produktivitas Kerja .....	53
IV.5	Keterbatasan Penelitian .....	54
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>		<b>56</b>
V.1	Simpulan.....	56
V.2	Saran .....	56
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>58</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b>		
<b>LAMPIRAN</b>		

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Matriks Penelitian Sebelumnya .....	21
Tabel 2. Pengukuran Variabel .....	26
Tabel 3. Skor Penilaian Berdasarkan Skala <i>Likert</i> .....	29
Tabel 4. Kisi-kisi Instrumen Penelitian .....	29
Tabel 5. Interpretasi Nilai Presentase Responden .....	31
Tabel 6. Tingkat Reliabilitas Berdasarkan Nilai <i>Alpha</i> .....	35
Tabel 7. Total Siswa SMA Sejahtera 1 Depok .....	37
Tabel 8. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	38
Tabel 9. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	38
Tabel 10. Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	39
Tabel 11. Hasil Kuesioner Responden Terhadap Variabel Produktivitas Kerja .....	40
Tabel 12. Hasil Kuesioner Responden Terhadap Variabel <i>Work From Home</i> .....	41
Tabel 13. Hasil Kuesioner Responden Terhadap Variabel Kompetensi .....	42
Tabel 14. <i>Convergent Validity</i> Melalui <i>Output Outer Loading</i> .....	45
Tabel 15. Hasil Nilai <i>Fornell-Lacker Criterium</i> .....	47
Tabel 16. Hasil Nilai <i>Average Variance Extracted (AVE)</i> .....	48
Tabel 17. Hasil Nilai Uji Reliabilitas .....	48
Tabel 18. Hasil Nilai <i>R-square</i> .....	49
Tabel 19. Hasil Uji t-Statistik .....	50

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Jumlah Kasus Aktif Covid-19 di Depok .....	2
Gambar 2. Model Penelitian .....	23
Gambar 3. Langkah-langkah Analisis PLS .....	32
Gambar 4. <i>Inner Model</i> .....	32
Gambar 5. Diagram Jalur Penelitian .....	33
Gambar 6. <i>Outer Model</i> .....	43
Gambar 7. Outer Model Setelah Re-estimasi.....	44
Gambar 8. Hasil <i>Inner Model</i> .....	51

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2. Data Kuesioner Responden
- Lampiran 3. Deskripsi Data Karakteristik Responden
- Lampiran 4. Hasil Analisis Deskriptif
- Lampiran 5. Model Pengukuran (*Outer Model*)
- Lampiran 6. Hasil *Output SmartPLS 3.0*
- Lampiran 7. Surat Permohonan Riset
- Lampiran 8. Hasil Turnitin