



(Source: Google)

Judul Skripsi :

**ANALISIS PROSES PELIBATAN SKEMA *FOREIGN DIRECT INVESTMENT* (FDI) DALAM KONSORSIUM PT. CELEBES RAILWAY INDONESIA PADA PROYEK PEMBANGUNAN JALUR PERKERETAAPIAN MAKASSAR – PAREPARE**

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana (S1) pada Program Studi Ilmu Hubungan Internasional.

**Nama : Elga Rafita**

**NIM : 1710412049**



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL  
“VETERAN” JAKARTA**

**2021**



Judul Skripsi:

**Analisis Proses Pelibatan Skema *Foreign Direct Investment (FDI)*  
dalam Konsorsium PT. Celebes Railway Indonesia pada Proyek  
Pembangunan Jalur Perkeretaapian Makassar – Parepare**

Diajukan untuk Melengkapi dan Memenuhi Prasyarat Awal untuk  
Mencapai Gelar Sarjana Sosial Jurusan Hubungan Internasional

Disusun oleh :

Elga Rafita

1710412049

Ilmu Hubungan Internasional

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta

2020

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dengan bimbingan dari dosen pembimbing. Semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar dan telah tercantum dalam daftar Pustaka. Maka dari itu, saya bertandatangan di bawah ini:

Nama : Elga Rafita  
NIM : 1710412049  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional

Bilamana pada dikemudian hari ditemukan ketidak-sesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 20 Juli 2021



Penulis  
Elga Rafita

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Elga Rafita  
NIM : 1710412049  
Program Studi : S1 Hubungan Internasional  
Konsentrasi : Ekonomi Politik Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional ”Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (Non-exclusive Royalti Free Right) atas karya saya yang berjudul :

**“ANALISIS PROSES PELIBATAN SKEMA *FOREIGN DIRECT INVESTMENT (FDI)* DALAM KONSORSIUM PT. CELEBES RAILWAY INDONESIA PADA PROYEK PEMBANGUNAN JALUR PERKERETAAPIAN MAKASSAR – PAREPARE”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional ”Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/ formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data, merawat dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 30 Juli 2021



Elga Rafita

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Penelitian : ANALISIS PROSES PELIBATAN SKEMA *FOREIGN DIRECT INVESTMENT (FDI)* DALAM KONSORSIUM PT. CELEBES RAILWAY INDONESIA PADA PROYEK PEMBANGUNAN JALUR PERKERETAAPIAN MAKASSAR – PAREPARE

Nama Mahasiswa : Elga Rafita  
NIM : 1710412049  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik  
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional

Telah berhasil dipertahankan di hadapan tim penguji dan telah diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Ilmu Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.

### Pembimbing Utama



Afrimadona, S.IP., MA., Ph.D.

### Pembimbing Pendamping



Dairatul Ma'arif, S.IP.MA.

### Ketua Program Studi



Andi Kurniawan, M.Si

Tanggal Persetujuan : 02 Agustus 2021

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Allah S.W.T yang telah memberikan taufiq, hidayah serta karunia-Nya kepada penulis sehingga mampu untuk menyelesaikan kegiatan perkuliahan serta tugas akhir yakni skripsi yang berjudul **“ANALISIS PROSES PELIBATAN SKEMA *FOREIGN DIRECT INVESTMENT (FDI)* DALAM KONSORSIUM PT. CELEBES RAILWAY INDONESIA PADA PROYEK PEMBANGUNAN JALUR PERKERETAAPIAN MAKASSAR – PAREPARE”** dengan baik dan tepat pada waktunya. Skripsi ini diajukan dalam rangka memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Sarjana pada pada Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta (UPNVJ).

Penyusunan skripsi ini telah memberikan penulis kesempatan untuk mendapatkan pengalaman serta ilmu yang berharga bagi masa depan penulis dalam menghadapi proses pengembangan diri di lingkup dunia pekerjaan yang akan datang. Penyusunan skripsi ini tidak akan tersusun dengan baik tanpa adanya bantuan serta dukungan dari pihak – pihak yang terkait baik bersifat moril maupun materil. Oleh karena itu penulis tanpa mengurangi rasa hormat menyampaikan terima kasih yang sebesar-sebesaranya kepada :

1. Allah S.W.T atas segala rahmat, nikmat dan karunia-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dalam keadaan sehat lahir dan batin
2. Kedua Orang Tua yaitu Papah, Mamah serta Adik serta keluarga lainnya yang selalu memberikan doa, nasehat serta dukungan baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
3. Bapak Dr.Drs. R. Dudy Heryadi, M.Si selaku Dekan FISIP UPN “Veteran” Jakarta. , Bapak Andi Kurniawan, S.Sos., M.Si selaku Kepala Prodi Hubungan Internasional FISIP UPN “Veteran” Jakarta dan seluruh jajaran dosen Hubungan Interasional dan lainnya yang telah memberikan pengetahuan dan pembelajaran selama masa perkuliahan.
4. Bapak Afrimadona, S.IP., MA., Ph.D. dan Dairatul Ma’arif, S.IP.MA. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan serta masukan yang sangat berguna bagi penulis dalam proses penyusunan skripsi ini.

5. Bapak M.I Derry Aman selaku Kepala Pusat Fasilitas Kelembagaan dan Kemitraan Internasional, Bapak Muhammad Wiky Ridhanindyo dan Ibu Rubiyati Inayah sebagai narasumber utama dalam penelitian ini yang telah memberikan kesempatan penulis untuk melaksanakan penelitian terkait pemberian data dan informasi di wilayah Kementerian Perhubungan terkait dengan skripsi penulis. Serta seluruh staff dan jajaran lainnya yang turut mengizinkan peneliti untuk melaksanakan penelitian dengan aman dan tenteram.
6. Elga Rafita, Djoan Alif Amnestya, Frinandya Dewi Saputra, Goldy Melina Fajriani, Rezky Farentina Wardhanie Siregar Pahu, Vanesya Putri Angelia yang termasuk dalam anggota “Jelekmania” yang telah menghibur dan memberikan bantuan apapun baik berupa waktu dan tenaga secara ikhlas semenjak awal perkuliahan sampai saat proses kegiatan magang dan penyusunan skripsi berlangsung sehingga dapat terlaksana/tersusun dengan baik. Hal ini sangat memberikan pengaruh terhadap mental penulis.
7. Delina Rizky Ramadhenni, Delya Rizky Ramadhenti, Noviyanti Tantri Ole dan Syifa Aulia Maramis yang telah terus memberikan semangat dan selalu membantu untuk menghibur hingga penulis bisa sampai di titik ini menyelesaikan skripsi dengan baik.
8. Annisa Ayu Saputri dan Radinta Maharani Putri yang telah memberikan warna bagi kehidupan penulis dan menjadi pendengar dengan memberikan solusi yang baik serta tidak lepas untuk selalu memberikan cahaya positif kepada penulis ketika terdapat sebuah ketidakpercayaan diri sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik..
9. Bagus Argo, Fatimah Azzahrah Putri, Jauharotun Nurul Jannah, Meylina Anggita Puspa, Tio Anggiting Tyas yang telah memberikan canda tawa serta menjadi pendengar yang baik untuk penulis dan menjadi tempat berkeluh kesah penulis selama ini yang sangat berguna bagi penulis setelah pengerjaan skripsi ini.
10. Rekan – rekan Hubungan Internasional Angkatan 2015, 2016, 2017 serta seluruh pihak lain yang telah membantu dalam penyusunan skripsi melalui dukungan moral dan semangat.

11. Bangtan Sonyeondan/Bangtan Boys atau biasa disebut BTS yang terdiri dari Kim Namjoon, Kim Seok-jin, Min Yoon-gi, Jung Hoseok, Park Jimin, Kim Taehyung, dan Jeon Jungkook. Mereka yang benar – benar menghibur penulis baik dalam lagu yang telah dihasilkan juga tawa canda yang diberikan melalui video – video Run BTS dan video lainnya yang mana menjadi penyembuh bagi penulis terutama pada saat penulis sedang dalam keadaan tidak stabil. Terima kasih telah mejadi penyemangat, pendengar, bahkan menjadi penyebab senyuman ini hadir meskipun tanpa harus bertatap muka.
12. *Player Unknown Battlegrounds (PUBG) Mobile* sebagai game yang sangat amat membantu menemani penulis setiap malam yang menjadi penghilang lelah dan lesu.
13. The last one, thanks to myself. Stay strong and be a good person at least for yourself.

Jakarta, 30 Juli 2021

Penulis



Elga Rafita



**“ANALISIS PROSES PELIBATAN SKEMA *FOREIGN DIRECT INVESTMENT (FDI)* DALAM KONSORSIUM PT. CELEBES RAILWAY INDONESIA PADA PROYEK PEMBANGUNAN JALUR PERKERETAAPIAN MAKASSAR – PAREPARE”**

**ELGA RAFITA**

**NIM: 1710412049**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pemerintah yakni Kementerian Perhubungan dalam mengatasi hambatan dalam keterlambatan pembangunan sektor transportasi jalur perkeretaapian di wilayah Makassar – Parepare. Sebuah transformasi pembangunan yang dalam konteksnya terdapat keterbatasan pendanaan melalui APBN sehingga memperlambat kesejahteraan dan terpenuhinya kebutuhan publik yang sejatinya menjadi satu hal yang harus dikedepankan. Penelitian ini menggunakan teori pembangunan, konsep *foreign direct investment* dan konsep *public interest* dengan menggunakan metode penelitian kualitatif yang dalam proses analisisnya untuk memberikan sebuah penjelasan yang mendalam dalam bentuk eksplanatif yang menjelaskan fakta – fakta yang ditemukan pada saat penelitian berlangsung. Data sendiri didapatkan melalui proses wawancara sebagai data primer dan studi kepustakaan sebagai data sekunder. Peneliti menemukan bahwa perencanaan proyek yang dilaksanakan oleh pemerintah masih belum sesuai dengan apa yang diharapkan yang berartikan proses tersebut belum matang sehingga berdampak kepada kecepatan bahkan ketepatan dalam pembangunan tersebut. Pada 2015, Pemerintah menjalankan pembangunan pada Jalur Trans-Sulawesi dengan tahap pertama Jalur Perkeretaapian Makassar – Parepare dengan melihat *demand* penumpang dan *demand* barang dalam wilayah ini. Keterlambatan terhadap jalur ini selama 2 tahun membuat tercetusnya pelibatan investor asing melalui Kerjasama Pemerintah dan Badan Usaha (KPBU). Keterlibatan *Foreign Direct Investment (FDI)* yang terwujud dalam bentuk *joint venture* melalui proses pelelangan selama 8 bulan menghasilkan konsorsium PT. Celebes Railway Indonesia (CRI) yang tergabung dari 4 perusahaan diantaranya PT. *China Communication Construction Engineering Indonesia (CCCEI)*, PT. Pembangunan Perumahan Persero, PT. Iroda Mitra, dan PT. Bumi Karsa yang membuat pembangunan ini kian mengalami perkembangan yang signifikan akibat terpenuhinya pendanaan dan teknologi yang dibutuhkan. Akan tetapi tak terlepas dalam permasalahan yang sama yakni terkait pembebasan lahan.

**Kata kunci:** Jalur Perkeretaapian Makassar – Parepare, Joint Venture, Alih Teknologi, Foreign Direct Investment (FDI), Kebutuhan Publik.

**“THE ANALYSIS OF FOREIGN DIRECT INVESTMENT (FDI) SCHEME  
INVOLVEMENT PROCESS IN THE CONSORTIUM OF PT. CELEBES  
RAILWAY INDONESIA IN THE DEVELOPMENT OF THE MAKASSAR –  
PAREPARE RAILWAY PROJECT”**

**ELGA RAFITA**

**NIM: 1710412049**

**ABSTRACT**

This study aims to find out how the government, namely the Ministry of Transportation, overcomes obstacles in delaying the development of the railway transportation sector in the Makassar - Parepare region. A development transformation in the context of which there is limited funding through the APBN so that it slows down welfare and the fulfillment of public needs which is actually something that must be put forward. This study uses development theory, the concept of foreign direct investment and the concept of public interest by using qualitative research methods which in the process of analysis are to provide an in-depth explanation in an explanatory form that explains the facts found during the research. The data itself is obtained through the interview process as primary data and literature study as secondary data. The researcher found that the project planning carried out by the government was still not in accordance with what was expected which meant that the process was not yet mature so that it had an impact on the speed and even accuracy of the development. In 2015, the Government carried out construction on the Trans-Sulawesi Line with the first phase of the Makassar – Parepare Railway by looking at passenger demand and demand for goods in this area. The delay in this route for 2 years has sparked the involvement of foreign investors through Public Private Partnership (PPP). The involvement of Foreign Direct Investment (FDI) which was manifested in the form of a joint venture through an auction process for 8 months resulted in a consortium of PT. Celebes Railway Indonesia (CRI), which is a member of 4 companies including PT. China Communication Construction Engineering Indonesia (CCCEI), PT. Housing Development Persero, PT. Iroda Mitra, and PT. Bumi Karsa which made this development increasingly experienced significant development due to the fulfillment of the required funding and technology. However, it cannot be separated from the same problem, namely related to land acquisition.

**Keywords:** Makassar – Parepare Railway, Joint Venture, Technology Transfer, Foreign Direct Investment (FDI), Public Interest.

## DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITY .....	i
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK .....	vii
ABSTRACT .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GRAFIK .....	xii
DAFTAR SINGKATAN .....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Batasan dan Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Manfaat Penelitian .....	9
1.5 Sistematika Penulisan .....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	12
2.1 Literature Review.....	12
2.2 Kerangka Konseptual.....	22
2.2.1 Pembangunan .....	22
2.2.2 Foreign Direct Investment (FDI).....	26
2.2.3 Public Interest .....	35
2.3 Kerangka Pemikiran.....	38
2.4 Asumsi Dasar .....	39
BAB III METODE PENELITIAN .....	41
3.1 Pendekatan Penelitian .....	41

3.2	Jenis Penelitian .....	41
3.3	Sumber Data.....	42
3.1.1	Data Primer.....	42
3.1.2	Data Sekunder.....	43
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	43
3.5	Teknik Analisis Data.....	44
3.6	Jadwal Penelitian .....	47
3.6.1	Waktu dan Lokasi Penelitian .....	47
<b>BAB IV PERKEMBANGAN SERTA PEMEHUNAN KEBUTUHAN TRANSPORTASI PERKERETAAPIAN DI INDONESIA .....</b>		<b>49</b>
4.1	Perkembangan Jalur Perkeretaapian di Indonesia.....	49
4.2	Penarikan Investasi Asing dalam Pembangunan Jalur Perkeretaapian di Indonesia.....	56
4.2.1	Skema Kerjasama Pemerintah dan Badan Usaha (KPBU) .....	63
<b>BAB V PELIBATAN FOREIGN DIRECT INVESTMENT DALAM JALUR PERKERETAAPIAN MAKASSAR – PAREPARE .....</b>		<b>69</b>
5.1	Proyek Jalur Perkeretaapian Makassar – Parepare .....	69
5.2	Proses Pelibatan Asing dalam Joint Venture pada Jalur Perkeretaapian Makassar-Parepare.....	75
5.2.1	Penjajakan Pasar ( <i>Market Sounding</i> ).....	77
5.2.2	Peninjauan Proyek dan Pengajuan Dokumen Penawaran .....	91
5.2.3	Penetapan Surat Pemenang Lelang.....	93
5.3	Hasil Output Keterlibatan PT. <i>China Communications Construction Engineering Indonesia</i> (CCCEI) dalam Konsorsium PT. <i>Celebes Railway Indonesia</i> pada Jalur Perkeretaapian Makassar-Parepare.....	96
5.3.1	Pendanaan dalam bentuk <i>Joint Venture</i> .....	97
5.3.2	Alih teknologi dan <i>Transfer Knowledge</i> .....	103
<b>BAB VI PENUTUP.....</b>		<b>112</b>
6.1	Kesimpulan .....	112
6.2	Saran .....	114
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>116</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 : Perbandingan Konsumsi Energi .....	2
Tabel 2 : Matriks Total Asal Tujuan Penumpang dan Barang di Pulau Sulawesi 2030....	3
Tabel 3 : Perkiraan Pendanaan dari RENSTRA, DIPA, REALISASI .....	58
Tabel 4 : Penyebab Keterlambatan Proyek Kereta Cepat Jakarta - Bandung.....	61
Tabel 5 : Kebutuhan Pendanaan Perkeretaapian yang dibutuhkan hingga 2030.....	62
Tabel 6 : Prakiraan Perjalanan Penumpang dan barang menggunakan Moda kereta Api Tahun 2030 .....	71
Tabel 7 : Data Kapasitas Produksi Semen Bosowa .....	80
Tabel 8 : Transportasi Komoditas Semen Bosowa.....	80
Tabel 9 : Transportasi Komoditas Plant Site Tonasa .....	82
Tabel 10 : Analisa Biaya Manfaat Sosial (ABMS) .....	85
Tabel 11 : Capital Expenditure (CAPEX) .....	97

## DAFTAR GRAFIK

Grafik 1 : Hasil Emisi Co2 dalam Berbagai Sektor pada 2005 .....	52
Grafik 2 : Hasil Emisi Co2 dalam sektor transportasi pada 2005 .....	52
Grafik 3 : Kebutuhan dan Realisasi Pendanaan .....	57
Grafik 4 : Faktor yang Mempengaruhi Keputusan dalam Investasi (2017) .....	60
Grafik 5 : Operation Expenditure (OPEX) .....	98
Grafik 6 : Mekanisme Pembayaran Availability Payment .....	99

## DAFTAR SINGKATAN

AP	: Availability Payment
APBD	: Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah
B2B	: <i>Bussines to Bussines</i>
BAPPENAS	: Badan Perencanaan Pembangunan Nasional
BBM	: Bahan Bakar Mobil
BKPM	: Badan Koordinasi Penanaman Modal
BOT	: <i>Build – Operate - Transfer</i>
BPSDMP	: Badan Pengembangan SDM Perhubungan
BPTJ	: Badan Pengelola Transportasi Jabodetabek
CAPEX	: Capital Expenditure
CCCC	: <i>China Communication Construction Company</i>
CCCEI	: <i>China Communication Construction Engineering Indonesia</i>
PT.KCIC	: PT. Kereta Cepat Indonesia Cina
CMC	: <i>Controlled Modulus Columns</i>
CO2	: Carbon dioxide
CRI	: Celebes Railway Indonesia
DBFOMT	: <i>Design-Build-Finance-Operation-Maintenance-Transfer</i>
DIPA	: Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran
DJKA	: Ditjen Perkeretaapian
FDC	: <i>Full Displacement Column</i>
FDI	: <i>Foreign Direct Investment</i>
FGD	: <i>Focus Group Discussion</i>
IIF	: <i>Indonesia Infrastructure Finance</i>
IMO	: <i>Infrastructure Maintenance and Operation</i>

ISO	: <i>The International Organization for Standardization</i>
KA	: Kereta Api
PT.KAI	: PT. Kereta Api Indonesia
KPBU	: Kerjasama Pemerintah dan Badan Usaha
KPPIP	: Komite Percepatan Penyediaan Infrastruktur Prioritas
LMAN	: Lembaga Manajemen Aset Negara
LARAP	: <i>Land Acquisition and Settlement Action Plan</i>
OBOR	: <i>One Belt One Road</i>
OPEX	: <i>Operation Expenditure</i>
PDRB	: Produk Domestik Regional Bruto
PJPK	: Pihak Penanggung Jawab Proyek Kerjasama
PMA	: Penanaman Modal Asing
PPN	: Proyek Prioritas Nasional
PT	: Perseroan Terbatas
RENSTRA	: Rencana Strategi
RIPNAS	: Rencana Induk Perkeretaapian Nasional
ROI	: Return on Investment
RPJMN	: Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional
RPJP	: Rencana Pembangunan Jangka Panjang
RTRW	: Rencana Tata Ruang Wilayah
SDM	: Sumber Daya Manusia
SMM	: Sistem Manajemen Mutu
SPV	: <i>Special Purposes Vehicle</i>
TAR	: <i>The Trans-Asian Railway</i>
TRIMs	: <i>Trade-Related Investment Measures</i>
UMKM	: Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah



UU	: Undang - Undang
VfM	: <i>Value for Money</i>
WCED	: <i>World Commission on Environment and Development</i>
WNI	: Warga Negara Indonesia
WTO	: <i>World Trade Organization</i>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 : Kereta Api Makassar - Parepare .....	69
Gambar 2 : Prakiraan Jumlah Penumpang Makassar – Parepare, Parepare - Makassar	72
Gambar 3 : Prakiraan Jumlah Barang Makassar – Parepare, Parepare- Makassar .....	72
Gambar 4 : Peta Pembangunan Jalur Perkeretaapian Makassar - Parepare.....	74
Gambar 5 : Ilustrasi Depo dan Balai Yasa .....	105

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A :	
Lampiran A.1 Form Persetujuan Dosen Pembimbing.....	122
1. Dosen Pembimbing 1 (Afrimadona, S.IP., MA., Ph.D.) .....	122
2. Dosen Pembimbing 2 (Dairatul Ma'arif, S.IP.MA.)... ..	123
Lampiran B :	
Lampiran B.1 Form Riset Penellitian .....	124
1. Form Riset Penelitian dengan Kementerian Perhubungan... ..	124
2. Form Riset Penelitian dengan PT. Celebes Railway Indonesia.....	125
Lampiran B.2 Hasil Wawancara dengan Narasumber.....	126
1. Wawancara dengan Bapak Muhammad Wiky Ridhanindyo (Kementerian Perhubungan).....	126
2. Wawancara dengan Mba Rubiyati Inayah (PT. Celebes Railway Indonesia) .....	130
Lampiran C :	
Lampiran C.1 Turnitin.....	135
Lampiran C.2 Sertifikat .....	135
1. Pemakalah Seminar Nasional .....	135
2. Peserta Seminar Nasional .....	136
3. Hello Fisip 2017 .....	136
4. Tata Cara Persidangan dan Negosiasi Internasional... ..	137
5. Conference on Indonesia Foreign Policy.....	137
Lampiran D :	
Lampiran D.1 Daftar Riwayat Hidup .....	138
Lampiran E :	
Lampiran E.1 Dokumen Foto Hasil Penelitian.....	139
1. Foto bersama Bapak Muhammad Wiky Ridhanindyo.....	139
2. Foto bersama Mba Rubiyati Inayah.....	140