

ANALISIS *MULTI RESOURCE ALLOCATION* PADA PROYEK IT (STUDI KASUS : PROYEK PEMBUATAN SISTEM INFORMASI ERP)

Dinda Tria Pratiwi

ABSTRAK

Proyek pembuatan sistem informasi ERP untuk PT. XY adalah proyek yang dikerjakan oleh PT. J dengan menyesuaikan kustomisasi yang diinginkan dan dibutuhkan dari klien PT. XY. Kendala dalam rencana awal proyek ini, yakni membutuhkan waktu yang lebih banyak dengan waktu lembur untuk memenuhi keterbatasan sumber daya manusia pada proyek. Dengan demikian diperlukan metode yang tepat dan harus diperhitungkan dengan seksama kembali untuk perencanaan akhirnya. Metode *Multi Resource Allocation* digunakan untuk pemerataan sumber daya manusia pada proyek agar pemenuhan kebutuhan sumber daya manusia menjadi optimal. Metode ini juga dibantu dengan penggunaan *option* yang ada pada *Ms. Project*, yakni *resource leveling* dengan *slack*, tanpa *slack*, dan dengan *splits*. Hasilnya di antara tiga cara tersebut didapatkan solusi terbaik yaitu *resource leveling* dengan *splits* yang sudah tidak ada *overallocation* dan durasi waktu yang lebih cepat dengan 336 hari kerja dan biaya sebesar Rp 621.305.000,-.

Kata Kunci : Manajemen Proyek, *WBS*, *Multi Resource Allocation*, *PDM*, *Microsoft Project*

***ANALYSIS OF MULTI RESOURCE ALLOCATION ON IT
PROJECT (CASE STUDY: ERP INFORMATION SYSTEM
DEVELOPMENT PROJECT)***

Dinda Tria Pratiwi

ABSTRACT

ERP information system development project for PT. XY is a project undertaken by PT. J by adjusting the desired and required customizations from PT. XY. Constraints in the initial plan of this project, namely requiring more time and overtime to meet the limited human resources in the project. Thus, it requires the right method and must be reconsidered carefully for the final planning. The Multi Resource Allocation method is used for equitable distribution of human resources in the project so that the fulfillment of human resource needs is optimal. This method is also assisted by the use of options available to Ms. Project, namely resource leveling with slack, without slack, and with splits. The result is that among the three methods, the best solution is obtained, namely resource leveling with splits that have no overallocation and a faster time duration with 336 working days and a cost of Rp. 621,305,000.

Keywords : *Project Management, WBS, Multi Resource Allocation, PDM, Ms. Project*