

## BAB VI

### KESIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN

#### 6.1. Kesimpulan

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana proses perencanaan dan pelaksanaan anggaran pada dinas PPAPP dan mengidentifikasi kendala – kendala dalam proses perencanaan dan pelaksanaan anggaran serta faktor – faktor penyebab ketidak konsistenan antara perencanaan dengan pelaksanaan anggaran sehingga menimbulkan penyerapan yang tidak optimal. Penelitian ini dilakukan dengan metode wawancara dan melalui pendekatan etnometodologi sehingga memperoleh kesimpulan mengenai perencanaan dan pelaksanaan anggaran yang dilakukan oleh DPPAPP, sebagai berikut :

1. DPPAPP telah melakukan proses perencanaan anggaran sesuai dengan prosedur yang berlaku yaitu UU no 25 tahun 2004 dengan tahapan yang dimulai dari penyusunan Renja, RKPD, KUA, PPAS, RKA – SKPD dan APBD. Hanya saja SDM yang ada disubbagian perencanaan masih memiliki kekurangan tenaga kerja sehingga subbagian perencanaan harus dibantu oleh subbagian keuangan untuk proses perencanaan anggaran DPPAPP.
2. DPPAPP juga telah melakukan proses pelaksanaan anggaran sesuai dengan prosedur yang berlaku yaitu PP 12 tahun 2019 dengan tahapan dimulai dari Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA), pelaksanaan anggaran, evaluasi semester pertama, APBD Perubahan, Dokumen Perubahan Pelaksanaan Anggaran.
3. Meskipun DPPAPP telah melakukan proses perencanaan anggaran sesuai dengan prosedur yang berlaku namun tidak dapat dipungkiri bahwa DPPAPP memiliki kendala dalam proses perencanaan dan pelaksanaan anggaran. Kendala tersebut yaitu kualitas SDM yang ada di DPPAPP masih belum optimal yaitu kurangnya pemahaman yang baik atas perencanaan

4. anggaran dan juga pengelolaan keuangan daerah serta ketidak mampuan dalam mengidentifikasi masalah yang akan dihadapi kedepannya pada saat pelaksanaan kegiatan.
5. Faktor – faktor ketidak konsistenan antara perencanaan dengan pelaksanaan anggaran pada DPPAPP dipengaruhi oleh faktor internal dan faktor eksternal sehingga mempengaruhi besaran nilai realisasi anggaran DPPAPP. Faktor internal yaitu SDM, SDM yang ada di DPPAPP tidak disiplin dalam melakukan pelaksanaan anggaran, kegiatan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan perencanaan yang telah direncanakan sebelumnya. Sedangkan untuk faktor eksternal yaitu pelaksanaan lelang dengan segala permasalahannya dan perubahan regulasi atau kebijakan dari pemprov DKI Jakarta yaitu perintah untuk efisiensi anggaran, sehingga dapat mempengaruhi besaran realisasi anggaran.

## 6.2 Keterbatasan

Karena keadaan yang mengharuskan peneliti untuk melakukan wawancara terhadap informan malui daring atau dilakukan secara online via telepon maka peneliti dihadapkan dengan sinyal yang kurang bagus, baik sinyal peneliti ataupun sinyal informan. Sehingga proses wawancara menjadi jauh lebih lama karena sinyal yang kurang bagus tersebut.

## 6.3 Saran

Berdasarkan kesimpulan dan keterbatasan yang telah diuraikan oleh peneliti, peneliti dapat memberikan saran kepada beberapa pihak:

### a. Saran Teoritis

Bagi peneliti selanjutnya diharap dapat menggali lebih dalam lagi mengenai faktor – faktor yang dapat mempengaruhi realisasi anggaran agar dapat mengetahui lebih banyak lagi faktor – faktor lain selain faktor yang telah ditemukan oleh peneliti. Selain itu agar dapat mengembangkan fenomena yang terjadi mengenai serapan anggaran dalam suatu sektor

publik dan diharapkan peneliti selanjutnya dapat meneliti disektor publik lain yang memiliki ruang lingkup yang lebih luas.

Bagi Pemerintah Pusat Provinsi DKI Jakarta diharapkan untuk lebih memperhatikan SDM yang ada pada setiap SKPD, mengingat SDM memiliki peran penting terutama pada sebuah instansi sektori publik. Meningkatkan kualitas SDM terutama mengenai perencanaan anggaran dan pelaksanaan anggaran atau pengelolaan keuangan perlu dilakukan oleh Pemerintah Pusat Provinsi DKI Jakarta. Hal tersebut dapat dilakukan dengan lebih banyak membuat pelatihan atau diklat bagi SDM pada SKPD yang ada dilingkungan Provinsi DKI Jakarta. Diharapkan pula bagi Pemerintah Provinsi DKI Jakarta untuk mengawasi proses pengadaan barang dan jasa. Mengingat pengadaan barang dan jasa memiliki pengaruh terhadap penyerapan anggaran.

b. Saran Praktis

Bagi Dinas PPAPP diharapkan dapat meningkatkan kompetensi SDM yang dimiliki terutama kompetensi mengenai proses perencanaan dan pelaksanaan anggaran hal tersebut bisa dilakukan dengan melakukan sosialisasi bagi SDM mengenai perencanaan dan pelaksanaan anggaran, sehingga kedepannya dapat meminimalisir ketidak konsistenan antara perencanaan dengan pelaksanaan anggaran sehingga penyerapan anggaran menjadi lebih baik. Selain itu untuk mengatasi faktor eksternal yang ada diharapkan untuk satuan pelaksana kegiatan untuk mengidentifikasi permasalahan yang kemungkinan akan muncul untuk pelaksanaan anggaran kedepannya. Agar dapat mempersiapkan rencana lain untuk mengantisipasi permasalahan yang akan timbul nantinya. DPPAPP juga dapat mengikutsertakan SDM pada Diklat, Diklat bagi SDM yang berkaitan dengan kegiatan pengadaan barang/jasa.