



**ANALISIS PERENCANAAN DAN PELAKSANAAN
ANGGARAN DINAS PPAPP PROVINSI DKI JAKARTA**

SKRIPSI

MIA ALFIN DAHANA 1610112161

**PROGRAM SARJANA AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**

2020



**ANALISIS PERENCANAAN DAN PELAKSANAAN
ANGGARAN DINAS PPAPP PROVINSI DKI JAKARTA**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi

MIA ALFIN DAHANA

1610112161

**PROGRAM SARJANA AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**

2020

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Mia Alfin Dahana

NIM : 1610112161

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 22 Juni 2020

Yang menyatakan,



Mia Alfin Dahana

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah :

Nama : Mia Alfin Dahana
NIM : 1610112161
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : S1 Akuntansi
Jenis Karya : Skripsi

Dengan pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (Non Exclusive Royalty Free Right) atas Skripsi saya yang Berjudul :

Analisis Perencanaan dan Pelaksanaan Anggaran Dinas PPAPP Provinsi DKI Jakarta

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 22 Juni 2020

Yang menyatakan



Mia Alfin Dahana

SKRIPSI

ANALISIS PERENCANAAN DAN PELAKSANAAN ANGGARAN DINAS PPAPP PROVINSI DKI JAKARTA

Dipersiapkan dan disusun oleh:

MIA ALFIN DAHANA 1610112161

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 29 Juni 2020 dan
dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



Akhmad Saebani, S.E., M.Si., CMA., CBV

Ketua Penguji



Khoirul Aswar, S.E., M.Sc

Penguji 1



Ermawati, S.E., M.Ak

Penguji II (Pembimbing)



Akhmad Saebani, S.E., M.Si., CMA., CBV Andi Manggala Putra, S.E., M.Sc., CGP

Ketua Jurusan

Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta

Pada tanggal : 29 Juni 2020

Analysis of Planning and Budget Execution Dinas PPAPP DKI Jakarta Province

By Mia Alfin Dahana

Abstract

This study aims to determine the process of budget planning and budget execution. This research was conducted by the office of the empowerment of child protection and population control of DKI Jakarta Province. The method used in this research is qualitative with ethnomethodology approach. The result of this study are the process of planning and implementing the budget carried out by the DPPAPP in accordance with existing procedures and regulations. However, even though it has been carried out accordance with procedures and regulations wich are fixed, there is still a suboptimal absorption of the budget, this is due to internal factors and external factors consisting of human resource for internal factor. The auction process and regulatory changes as an external factor.

Keywords : Budget Planning Process, Budget Execution Process, Budget Absorption

Analisis Perencanaan dan Pelaksanaan Anggaran Dinas PPAPP Provinsi DKI Jakarta

Oleh Mia Alfin Dahana

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui proses perencanaan anggaran dan pelaksanaan anggaran. Penelitian ini dilakukan Dinas Pemberdayaan Perlindungan Anak dan Pengendalian Penduduk (DPPAPP) Provinsi DKI Jakarta. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif dengan pendekatan etnometodologi. Hasil penelitian ini adalah proses perencanaan dan pelaksanaan anggaran yang dilakukan oleh DPPAPP telah sesuai dengan prosedur dan peraturan yang ada. Namun meskipun telah dilakukan sesuai dengan prosedur dan peraturan yang berlaku masih terdapat penyerapan anggaran yang tidak optimal, hal tersebut dikarenakan faktor internal dan faktor eksternal yang terdiri dari SDM untuk faktor internal. Proses lelang dan perubahan regulasi sebagai faktor eksternal.

Kata Kunci : Proses Perencanaan Anggaran, Proses Pelaksanaan Anggaran, Penyerapan Anggaran

PRAKATA

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Segala puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala nikmat, rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan waktu yang telah direncanakan. Penelitian ini dilakukan sejak bulan Maren 2020 hingga Juni 2020 dengan mengangkat judul “Analisis Perencanaan dan Pelaksanaan Anggaran Dinas PPAPP Provinsi DKI Jakarta”. Terimakasih penulis ucapkan kepada Ibu Ermawati, SE., M.AK dan Ibu Dewi Darmastuti, SE., M.SAK selaku dosen pembimbing dalam penelitian ini, Ibu Dian Wicakasih Ariefiara, SE., AK., M.AK., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Bapak Akhmad Saebani, SE., M.Si selaku Ketua Jurusan Akuntansi, Ibu Dwi Jaya Kirana, SE., M.S Ak., CAAT selaku dosen pembimbing akademik penulis, serta dosen – dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis lain yang telah memberikan motivasi dan saran yang bermanfaat bagi penulis. Tidak lupa penulis ucapkan terimakasih kepada pegawai DPPAPP terutama Ibu Tripalupi karena telah banyak membantu penulis dalam proses penulisan skripsi ini

Yang paling utama penulis sampaikan ucapan terimakasih kepada Bapak Herman dan Ibu cucu Herlina selaku kedua orang tua yang selalu mendukung dan mendoakan penulis. Ucapan terimakasih juga penulis sampaikan kepada keluarga besar yang selalu mendukung dan mendoakan kelancaran skripsi ini. Ucapan terimakasih juga tidak lupa Penulis kepada Azhar, Eveline, Lovina, Audia, Rizda dan Dina yang selalu mendukung dan memberikan semangat serta menghibur penulis sekaligus sebagai pendengar segala keluhan penulis. Terimakasih juga penulis ucapkan kepada orang – orang yang tidak bisa penulis ucapkan satu persatu tanpa tanpa mengurangi rasa hormat yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini.

Jakarta, 29 Juni 2020

Mia Alfin Dahana.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
ABSTRACT	vi
ABSTRAK	vii
PRAKATA	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Penelitian.....	7
1.3 Rumusan Masalah.....	8
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Penelitian Terdahulu	14
2.2 Landasan Teori.....	14
2.2.1 Agency Theory.....	14
2.2.2 Anggaran	15
2.2.3 Anggaran Sektor Publik	14
2.2.4 Siklus Anggaran Pemerintah Daerah	16
2.2.5 Prosedur Anggaran Pemerintah.....	18
2.2.5.1 Perencanaan dan Penganggaran	19
2.2.5.1.1 Tujuan Perencanaan Penganggaran.....	21
2.2.5.2 Pelaksanaan Anggaran/Pebendaharaan.....	22
2.2.6 Penyerapan Anggaran	23
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	24
3.1 Metode Penelitian.....	24
3.1.1 Paradigma Penelitian.....	25
3.1.2 Pendekatan Penelitian	26
3.2 Lokasi Penelitian.....	27
3.3 Objek, Subjek Penelitian Dan Sumber Data	28
3.3.1 Objek Penelitian.....	28
3.3.3 Sumber Data Penelitian.....	29
3.4 Teknik Pengumpulan Dan Pengolahan Data.....	30
3.5 Teknik Validitas Data	33
3.6 Teknik Analisis Data.....	35
3.7 Desain Penelitian	38

BAB IV	HASIL PENELITIAN.....	39
4.1	Pengantar	
4.2	Profil DPPAPP	39
4.3	Implementasi Proses Perencanaan Anggaran	41
4.4	Proses Pelaksanaan Anggaran	48
4.5	Hambatan Dalam Proses Perencanaan dan Pelaksanaan Anggaran	54
4.6	Ketidak Konsistenan Perencanaan Anggaran Dengan Pelaksanaan Anggaran	60
BAB V	ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	61
5.1	Pengantar	59
5.2	Analisis Proses Perencanaan Anggaran DPPAPP	61
5.3	Analisis Proses Pelaksanaan Anggaran DPPAPP	65
5.4	Analisis Hambatan Dalam Proses Perencanaan dan Pelaksanaan Anggaran	69
5.5	Analisis Faktor – Faktor Ketidak Konsistenan Antara Perencanaan Dengan Pelaksanaan Anggaran	71
5.6	Praktik Agency Theory Pada Dinas Pemberdayaan Perlindungan Anak dan Pengendalian Penduduk	80
BAB VI	SIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN	81
6.1	Kesimpulan	79
6.2	Keterbatasa	80
6.3	Saran	83
	DAFTAR PUSTAKA	84
	RIWAYAT HIDUP	
	LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Rincian Estimasi dan Realisasi Belanja Kegiatan Berdasarkan Program T.A. 2019	4
Tabel 2. Anggaran APBD Perubahan DPPAPP	65
Tabel 3. Realisasi Anggaran APBD DPPAPP	70

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Riset Desain.....	36
Gambar 2. Struktur Organisasi	40
Gambar 3. RKA-SKPD	43
Gambar 4. Sistem E-Budgeting	45
Gambar 5. DPA	48
Gambar 6. DPPA	51
Gambar 7. Kerangka Pikir	58
Gambar 8. Prosesdur Perencanaan Anggaran	63
Gambar 9. Prosedur Pelaksanaan Anggaran	67

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Riset

Lampiran 2. Data Pendukung Penelitian dari DPPAPP

Lampiran 3. Foto Tampak Depan dan Dalam DPPAPP

Lampiran 4. Foto Bersama Informan

Lampiran 5. Instrumen Penelitian

Lampiran 6. Turnitin