



**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN, KETEPATAN WAKTU  
PENGIRIMAN DAN FASILITAS TRACKING SISTEM TERHADAP  
KEPUASAN PELANGGAN JNE**

**SKRIPSI**

**DIKAPRIO DEWANTORO 161011211**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2020**



**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN, KETEPATAN WAKTU  
PENGIRIMAN DAN FASILITAS TRACKING SISTEM TERHADAP  
KEPUASAN PELANGGAN JNE**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen**

**DIKAPRIO DEWANTORO 1610111211**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2020**

### PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya tulis saya sendiri dan semua sumber yang dikutip dan dirujuk telah saya nyatakan dengan baik dan benar.

Nama : Dikaprio Dewantoro

Nim : 1610111211

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia untuk dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Depok, 30 Juli 2020

Yang menyatakan



Dikaprio Dewantoro

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISI**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dikaprio Dewantoro  
NIM : 1610111211  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : S1 Manajemen  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Ekklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul:

**Pengaruh Kualitas Pelayanan, Ketepatan Waktu Pengiriman, dan Fasilitas  
Tracking System Terhadap Kepuasan Pelanggan**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Depok, 30 Juli 2020  
  
kaprio Dewantoro

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**SKRIPSI**  
**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN, KETEPATAN**  
**WAKTU PENGIRIMAN,**  
**DAN FASILITAS TRACKING SISTEM**  
**TERHADAP KEPUASAN PELANGGAN JNE**

*Dipersiapkan dan disusun oleh:*

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 10 Juli 2020  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



**Dra. Bernadin Dwi M, M.M**  
Ketua Penguji



**Renny Husniati, S.E., M.M**  
Penguji I



**Lina Arvani, S.E., M.M**  
Penguji II (Pembimbing)



**Dr. Desmintari, S.E., M.M**  
Ketua Jurusan Manajemen



**Wahyudi, S.E., M.M**  
Ketua Program Studi Manajemen  
Program Sarjana

Disahkan di : Jakarta  
Pada Tanggal : 10 Juli 2020

# ***Effect of Service Quality, Timeliness of Delivery, and Facility Tracking System on JNE Customer Satisfaction***

***By Dikaprio Dewantoro***

## ***Abstract***

*This research is a quantitative research that aims to determine the effect of service quality, on time delivery, and system tracking facilities on JNE customer satisfaction. The population in this study is JNE service users. The sample size was taken by 75 respondents, using the random sampling method. Data collection is done through the distribution of questionnaires via Google form. The analysis technique used is the PLS (Partial Least Square) analysis method with SmartPLS3.0 software. The results of this study indicate that (1) service quality has a significant influence on customer satisfaction. (2) on time delivery has a significant effect on customer satisfaction.(3) system tracking facility has a negative and significant effect on customer satisfaction.*

*Keywords: Service Quality, Timeliness of Delivery, Facility Tracking System, Customer Satisfaction*

# **Pengaruh Kualitas Pelayanan, Ketepatan Waktu Pengiriman, Dan Fasilitas Tracking Sistem Terhadap Kepuasan Pelanggan JNE**

**Oleh**  
**Dikaprio Dewantoro**

## **Abstrak**

Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif yang bertujuan untuk mengetahui pengaruh kualitas pelayanan, ketepatan waktu pengiriman, dan fasilitas tracking sistem terhadap kepuasan pelanggan JNE. Populasi dalam penelitian ini adalah pengguna jasa JNE. Ukuran sampel diambil sebanyak 75 orang responden, dengan metode *random sampling*. Pengumpulan data dilakukan melalui penyebaran kuisisioner melalui *google form*. Teknik analisis yang digunakan adalah metode analisis PLS (*Partial Least Square*) dengan *software SmartPLS3.0*. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) kualitas pelayanan memiliki pengaruh signifikan terhadap kepuasan pelanggan. (2) ketepatan waktu pengiriman memiliki pengaruh signifikan terhadap kepuasan pelanggan. (3) fasilitas tracking sistem memiliki pengaruh negatif dan signifikan terhadap kepuasan pelanggan.

Kata Kunci : Kualitas Pelayanan, Ketepatan Waktu Pengiriman, Fasilitas Tracking Sistem, dan Kepuasan Pelanggan



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450, Telepon 021-7656971  
Laman : www.upnvj.ac.id, e-mail : febupnvj@upnvj.ac.id

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI  
SEMESTER GENAP TA. 2019/2020**

Hari ini Jumat tanggal 10 Juni 2020, telah dilaksanakan Ujian Skripsi bagi mahasiswa :

Nama : Dikaprio Dewantoro

NIM : 1610111211

Program : Manajemen S.1

Dengan judul skripsi sebagai berikut: Pengaruh Kualitas Pelayanan, Ketepatan Waktu Pengiriman dan Fasilitas Tracking Sistem Terhadap Kepuasan Pelanggan JNE

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus \**)

**Penguji**

No.	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dra. Bernadin Dwi. MM	Ketua	1.
2	Renny Husniati, SE, MM	Anggota I	2.
3	Lina Aryani, SE, MM	Anggota II **)	3.

**Keterangan :**

\*) Coret yang tidak perlu

\*\*) Dosen Pembimbing

Jakarta, 13 Juni 2020

Mengesahkan  
A.n. Dekan  
Kaprod. Manajemen S.1

Wahyudi, SE, MM

## **PRAKATA**

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT dan Nabi Muhammad SAW atas segala berkah, rahmat, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Kualitas Pelayanan, Ketepatan Waktu Pengiriman Dan Fasilitas Tracking Sistem Terhadap Kepuasan Pelanggan”. Penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Dr. Dian Wicakasih Ariefiara, SE.,Ak,M.AI,CSRS selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPNVJ
2. Dr. Jubaedah, MM selaku Kepala Jurusan Manajemen UPNVJ
3. Wahyudi SE, MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Program Sarjana UPNVJ yang telah membimbing penulis baik di bidang akademik maupun organisasi.
4. Lina Aryani SE, MM selaku pembimbing 1 dan Dr. Faisal Marzuki, M.Pd selaku pembimbing 2 yang selalu memberi arahan dan bimbingannya sehingga penulis dapat mengetahui kesalahan dalam skripsi ini.

Serta tidak lupa untuk bapak/i seluruh tenaga pendidik yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan perkuliahan selama 4 tahun di UPN Veteran Jakarta.

Penulis juga menyampaikan terimakasih kepada keluarga, terutama untuk Ibu yang selalu mendukung kegiatan penulis. Serta untuk teman-teman semua yang tidak bisa penulis sebutkan satu-satu, semoga lelah kita menjadi berkah kedepannya untuk kita semua.

Jakarta, 16 Juni 2020

Dikaprio Dewantoro

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN PUBLIKASI</b> .....	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vii</b>
<b>BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI</b> .....	<b>viii</b>
<b>PRAKATA</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
I.1 Latar Belakang .....	1
I.2 Rumusan Masalah .....	6
I.3 Tujuan Penelitian .....	6
I.4 Manfaat Penelitian.....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>8</b>
II.1 Tinjauan Pustaka.....	8
II.2 Pemasaran.....	8
II.3 Kepuasan Pelanggan .....	9
II.3.1.1 Definisi Kepuasan Pelanggan .....	9
II.3.1.2 Indikator Kepuasan Pelanggan.....	10
II.3.1.3 Pengukuran Kepuasan Pelanggan .....	11
II.3.1.4 Faktor Penentu Kepuasan Pelanggan .....	12
II.3.1.5 Konsekuensi Kepuasan Pelanggan.....	13

II.3.2	Kualitas Pelayanan .....	14
II.3.2.1	Definisi Kualitas Pelayanan .....	14
II.3.2.2	Indikator Kualitas Pelayanan .....	14
II.3.2.3	Pengukuran Kualitas Pelayanan .....	15
II.3.3	Ketepatan Waktu Pengiriman.....	16
II.3.3.1	Definisi Ketepatan Waktu Pengiriman.....	16
II.3.3.2	Indikator Ketepatan Waktu Pengiriman Barang .....	17
II.3.3.3	Hambatan Dalam Pengiriman Barang.....	17
II.3.3.4	Faktor-faktor Bauran Dalam Pelayanan Pengiriman Paket.....	18
II.3.4	Fasilitas Tracking Sistem .....	19
II.3.4.1	Deifinisi Fasilitas Tracking Sistem .....	19
II.3.4.2	Kategori Fasilitas Tracking Sistem .....	20
II.3.4.3	Tata Letak Fasilitas .....	21
II.3.5	Model Penelitian Empirik .....	21
II.3.5.1	Pengembangan Hipotesis .....	22
II.3.5.2	Pengaruh Antara Kualitas Pelayanan dengan Kepuasan Pelanggan ....	22
II.3.5.3	Pengaruh Antara Ketepatan Pengiriman Barang dengan Kepuasan Pelanggan .....	22
II.3.5.4	Pengaruh Antara Fasilitas Tracking System dengan kepuasan pelanggan .....	23
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>24</b>
III.1	Definisi Opersional dan Pengukuran Variabel.....	24
III.1.1	Definisi Operasional.....	24
III.1.2	Pengukuran Variabel .....	25
III.2	Metode Penentuan Populasi dan Sampel.....	25
III.2.1	Populasi .....	25
III.2.2	Sampel.....	26
III.3	Teknik Pengumpulan Data .....	27
III.3.1	Jenis Data.....	27
III.3.2	Sumber Data .....	27
III.3.3	Pengumpulan Data.....	27
III.4	Teknik Analisis Data dan Uji Hipotesis .....	29

III.4.1Teknik Analisis.....	29
III.4.2Uji Hipotesis.....	34
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>36</b>
IV.1 Deskripsi Objek Penelitian .....	36
IV.2 Sejarah JNE .....	36
IV.3 Deskripsi Data Objek.....	37
IV.4 Deskripsi Data Responden.....	37
IV.5 Analisis Data Deskriptif .....	38
IV.6 Analisa Data dan Uji Hipotesis .....	44
IV.7 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	44
IV.8 Uji Hipotesis .....	51
IV.9 Uji t-Statistik.....	51
IV.10Pembahasan .....	53
IV.11 Pengaruh Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan Pelanggan.....	53
IV.12 Pengaruh Ketepatan Waktu Pengiriman Terhadap Kepuasan Pelanggan	54
IV.13 Pengaruh Fasilitas Tracking Sistem Terhadap Kepuasan pelanggan .	55
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>57</b>
V.1 Kesimpulan .....	57
V.2 Keterbatasan Penelitian .....	57
V.3 Saran.....	58
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>59</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Daftar harga jasa pengiriman di Indonesia.....	2
Tabel 2 Alasan konsumen memilih jasa kurir.....	2
Tabel 3 Persentase pengguna jasa kurir .....	3
Tabel 4. Bauran Pelayanan Logistik .....	18
Tabel 5. Pengukuran Variabel.....	25
Tabel 6. Skala Likert .....	27
Tabel 7. Kisi-Kisi Instrumen.....	28
Tabel 8. Peringkat Jawaban Kuesioner .....	29
Tabel 9. Interpretasi Nilai Persentase Responden.....	30
Tabel 10. Tingkat Reliabilitas Berdasarkan Nilai Alpha .....	33
Tabel 11. Interpretasi Nilai Indeks Responden.....	39
Tabel 12. Hasil Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kualitas pelayanan ..	39
Tabel 13. Hasil Tanggapan Responden Terhadap Variabel Ketepatan waktu pengiriman.....	40
Tabel 14. Hasil Tanggapan Responden Terhadap Variabel Fasilitas tracking sistem.....	42
Tabel 15. Hasil Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kepuasan pelanggan	43
Tabel 16. Outer Loading Factor Hasil Output PLS.....	46
Tabel 17. Fornell-Lacker Criterium .....	47
Tabel 18. Average Variance Extracted (AVE).....	48
Tabel 19. Composite Reliability .....	48
Tabel 20. Cronbach's Alpha .....	49
Tabel 21. Nilai R Square.....	50
Tabel 22. Hasil Uji t-statistik .....	51

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Penelitian .....	22
Gambar 2. Langkah Analisis PLS .....	31
Gambar 3. Model Kerangka Penelitian.....	32
Gambar 4. Diagram persentase jenis kelamin responden .....	37
Gambar 5. Diagram persentase jenis pekerjaan responden.....	38
Gambar 6. Outer Model .....	45
Gambar 7. Inner Model .....	52

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Hasil penelitian terdahulu
- Lampiran 2. Matriks penelitian terdahulu
- Lampiran 3. Kuesioner penelitian
- Lampiran 4. Data kuesioner 75 responden
- Lampiran 5. Hasil deskripsi data responden
- Lampiran 6. Hasil deskripsi data penelitian
- Lampiran 7. Hasil output outer model PLS
- Lampiran 8. Hasil output inner model PLS
- Lampiran 9. Hasil output model PLS
- Lampiran 10. R tabel dan T table
- Lampiran 11. Hasil turnitin