



**ANALISIS KINERJA PENGELOLA ASET BMN PADA  
KANTOR PUSAT KEMENTERIAN KKESEHATAN  
REPUBLIK INDONESIA**

**TESIS**

**PARIKESIT MARDIANTO 1810121004**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2020**



**ANALISIS KINERJA PENGELOLA ASET BMN PADA  
KANTOR PUSAT KEMENTERIAN KKESEHATAN  
REPUBLIK INDONESIA**

**TESIS**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar  
Magister Manajemen**

**PARIKESIT MARDIANTO 1810121004**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2020**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Tesis ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Parikesit Mardianto

NIM : 1810121004

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai ketentuan berlaku.

Jakarta, 28 Juni 2020

Yang Menyatakan



Parikesit Mardianto

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TESIS UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Parikesit Mardianto  
NIM. : 1810121004  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen S2  
Jenis Karya : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas tesis saya yang berjudul:

### **Analisis Kinerja Pengelola Aset BMN Pada Kantor Pusat Kementerian Kesehatan Republik Indonesia**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Tesis saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada Tanggal : 28 Juni 2020

Yang Menyatakan,



Parikesit Mardianto

# TESIS

## ANALISIS KINERJA PENGELOLA ASET BMN PADA KANTOR PUSAT KEMENTERIAN KESEHATAN REPUBLIK INDONESIA

*Dipersiapkan dan disusun oleh:*

**PARIKESIT MARDIANTO 1810121004**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 8 Juli 2020  
Dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



**Dr. Santosa Iman Mulyono, M.M.**  
Ketua Penguji



**Dr. Mahendro Sumardjo, M.M., QIA**  
Penguji I (Pembimbing)



**Dr. Jubaedah, S.E., M.M.**  
Penguji II (Pembimbing)



**Dr. Desmintari, S.E., M.M.**  
Ketua Jurusan Manajemen



**Dr. Miguna Astuti, S.Si., M.M., MOS., CPM.**  
Ketua Program Studi  
Magister Manajemen

Disahkan di : Jakarta  
Pada tanggal : 27 Juni 2020

# **PERFORMANCE ANALYSIS OF ASSET BMN MANAGERS AT THE HEAD OFFICE MINISTRY OF HEALTH OS THE REPUBLIC OF INDONESIA**

**By Parikesit Mardianto**

## **Abstract**

*The management of assets BMN is a very important part of state finances (Law no.17 / 2003). The phenomenon shows the tendency that the quality of the performance of BMN asset managers in the office Ministry of Health Republic of Indonesia is strongly influenced by its human resources, so it is interesting to study more deeply, the extent of its influence. The aim of this research is to find out and analyze the effect of human resources competence, financial compensation and asset management on the performance of BMN asset managers at the Head Office of the Ministry of Health of the Republic of Indonesia. The sample of this research is the 120 BMN Asset Managers. While the data analysis uses PLS (Partial Least Square).The results showed that the acquisition of pvalues of  $0.105 > 0.05$ , it can be seen that the Human Resource competency variable does not have significant effect to the performance of BMN asset managers at the Ministry of Health Headquarters. Thus even though the asset manager has good Human Resource competencies, it has no significant effect or only has a small effect on improving the performance of the asset manager. The variable of financial compensation gets pvalues of  $0.121 > 0.05$ , so it can be seen that the variable of financial compensation does not have no significant effect the performance of BMN asset managers at the Ministry of Health Headquarters. Thus even though the asset manager is given a large and adequate financial compensation, it has no significant effect or only has a small effect on improving the performance of the asset manager. Asset management variable has a value of  $0.023 < 0.05$ , it can be seen that the asset management variable has a significant effect on the performance of BMN asset managers at the Ministry of Health Headquarters. Thus this value indicates that the better the implementation of asset management felt by the asset manager, the better the performance of the asset manager will be.*

**Keywords:** *Human Resources Competency, Financial Compensation, Asset Management and Performance*

# **ANALISIS KINERJA PENGELOLA ASET BMN PADA KANTOR PUSAT KEMENTERIAN KESEHATAN REPUBLIK INDONESIA**

**Oleh**

**Parikesit Mardianto**

## **Abstrak**

Pengelolaan aset BMN merupakan bagian sangat penting dari keuangan negara (UU no.17/2003). Fenomena menunjukkan kecenderungan bahwa kualitas kinerja pengelola aset BMN pada kantor Kementerian Kesehatan RI sangat dipengaruhi oleh SDM nya, sehingga menarik untuk diteliti lebih mendalam, sejauh mana pengaruhnya. Tujuan dilakukannya penelitian ini adalah agar dapat mengetahui dan menganalisis pengaruh kompetensi SDM, kompensasi finansial dan manajemen aset terhadap kinerja pengelola aset BMN pada Kantor Pusat Kementerian Kesehatan Republik Indonesia. Sampel penelitian ini adalah Pengelola Aset BMN yang berjumlah 120 orang. Analisis data yang digunakan adalah PLS (*Partial Least Square*). Hasil penelitian menunjukkan bahwa perolehan nilai  $p_{values}$  sebesar  $0,105 > 0,05$ , maka dapat diketahui bahwa variabel kompetensi SDM tidak mempengaruhi secara signifikan terhadap kinerja pengelola aset BMN di Kantor Pusat Kementerian Kesehatan. Dengan demikian meskipun pengelola aset memiliki kompetensi SDM yang baik, hal tersebut tidak mempengaruhi secara signifikan atau hanya memberikan pengaruh yang kecil terhadap peningkatan kinerja pengelola aset. Variabel kompensasi finansial memperoleh  $p_{values}$  sebesar  $0,121 > 0,05$ , maka dapat diketahui bahwa variabel kompensasi finansial tidak mempengaruhi secara signifikan terhadap kinerja pengelola aset BMN di Kantor Pusat Kementerian Kesehatan. Dengan demikian meskipun pengelola aset diberikan kompensasi finansial yang besar dan memadai, hal tersebut tidak mempengaruhi secara signifikan atau hanya memberikan pengaruh yang kecil terhadap peningkatan kinerja pengelola aset. Variabel manajemen aset memperoleh nilai  $p_{values}$  sebesar  $0,023 < 0,05$ , maka dapat diketahui bahwa variabel manajemen aset mempengaruhi secara signifikan terhadap kinerja pengelola aset BMN di Kantor Pusat Kementerian Kesehatan. Dengan demikian nilai tersebut menunjukkan bahwa semakin baik penerapan pada manajemen aset yang dirasakan oleh pengelola aset, maka akan semakin baik pula kinerja pengelola aset tersebut.

**Kata Kunci:** Kompetensi SDM, Kompensasi Finansial, Manajemen Aset dan Kinerja

## PRAKATA

Puji dan syukur kita panjatkan kehadiran Allah SWT dan shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada panutan kita Nabi Muhammad SAW, atas kasih sayang dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan Tesis ini yang berjudul "Analisis Kinerja Pengelola Aset BMN Pada Kementerian Kesehatan Republik Indonesia". Penulisan Tesis ini dilakukan untuk memenuhi salah satu syarat dalam mencapai gelar Magister Manajemen di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta. Penulis menyadari bahwa penelitian tesis ini tidak akan dapat terlaksana dengan baik tanpa bantuan dan bimbingan serta doa dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini perkenankan penulis mengucapkan terima kasih kepada: Bapak Dr. Mahendro Sumardjo, M.M., QIA dan Ibu Dr. Jubaedah, S.E., M.M, selaku Dosen Pembimbing Karya Akhir, yang telah menyediakan waktunya untuk membimbing dan memberikan kritik dan saran serta masukan dalam menyelesaikan karya akhir ini; Bapak Dr. Santosa Imam Mulyono, SE, MM, selaku Ketua Penguji, yang telah memberikan masukan untuk perbaikan karya akhir ini; Ibu Dr. Miguna Astuti, S.Si., M.M., MOS., CPM., selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta; Bapak Drs Setyo Budi Hartono, MM selaku Kepala Biro Keuangan dan BMN Kementerian Kesehatan yang telah memerintahkan dan mengijinkan kami sekolah Magister Manajemen. Bapak Kardi, SH, MM selaku Kepala Bagian Pengelolaan BMN pada Biro Keuangan dan BMN Kementerian Kesehatan dan teman teman pengelola BMN yang telah mendukung dan mensupport kami sekolah Magister Manajemen. Seluruh Dosen, Karyawan dan Staf (mas Anas) Tenaga Kependidikan Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta. Kedua Orang tua Papa dan Mama yang telah mendoakan dan menyemangati untuk sekolah Megister Manajemen. Papa dan Mama Banjarmasin yang telah menyemangati dan mendoakan serta mendukung sekolah Magister Manajemen. Opa dan Oma yang selalu mendoakan. Istri Tercinta **Paramita Dau** yang selalu menemani hari-hari perjuangan dan membantu dalam mengerjakan tugas dalam kuliah dan hari-hariku dan anak-anakku **Muhammad Iqbal Alif Syahputra** dan **Akmal Hafizh Rasyidan** yang selalu memberikan kebahagiaan dan keceriaan dalam kehidupan ini. Om Ai Kadarisman dan keluarga yang telah menyemangati dan mendukung selama sekolah ini. Teman-teman MM Angkatan 2018 yang selalu kompak dan saling mendukung solidaritas, saran, ngopi selama ini khusus nya Om Yudis yang selalu memback up, semoga keberkahan dan kesuksesan selalu Bersama kita dan Mas Iqbal yang telah membantu dan mendukung pembuatan Tesis ini dan semua pihak yang tidak bias disebutkan satu persatu semoga bantuan dan dukungan dari kalian selalu dibalas kebaikan oleh Allah SWT.

Amiin ya Robbal Alamiin

Jakarta, 27 Juni 2020

Parkesit Mardianto

## DAFTAR ISI

|                                                                                                                                                                               |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| HALAMAN SAMPUL .....                                                                                                                                                          | i             |
| HALAMAN JUDUL .....                                                                                                                                                           | ii            |
| PERNYATAAN ORISINALITAS.....                                                                                                                                                  | iii           |
| PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TESIS .....                                                                                                                                  | iv            |
| PENGESAHAN TESIS.....                                                                                                                                                         | v             |
| ABSTRACT .....                                                                                                                                                                | vi            |
| ABSTRAK .....                                                                                                                                                                 | vii           |
| PRAKATA .....                                                                                                                                                                 | viii          |
| DAFTAR ISI .....                                                                                                                                                              | ix            |
| DAFTAR TABEL .....                                                                                                                                                            | xii           |
| DAFTAR GRAFIK.....                                                                                                                                                            | xiii          |
| DAFTAR GAMBAR .....                                                                                                                                                           | xiv           |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                                                                                                                                                          | xv            |
| <br><b>BAB I      PENDAHULUAN .....</b>                                                                                                                                       | <br><b>1</b>  |
| 1.1      Pendahuluan .....                                                                                                                                                    | 1             |
| 1.2      Rumusan Masalah.....                                                                                                                                                 | 16            |
| 1.3      Tujuan Penelitian.....                                                                                                                                               | 16            |
| 1.4      Manfaat Penelitian.....                                                                                                                                              | 17            |
| 1.4.1      Manfaat Praktis.....                                                                                                                                               | 17            |
| 1.4.2      Manfaat Teoritis .....                                                                                                                                             | 17            |
| <br><b>BAB II      TELAHAH PUSTAKA .....</b>                                                                                                                                  | <br><b>18</b> |
| 2.1      Penelitian Terdahulu.....                                                                                                                                            | 18            |
| 2.2      Telaah Pustaka.....                                                                                                                                                  | 23            |
| 2.2.1      Pengertian Pengelolaan Barang Milik Negara .....                                                                                                                   | 23            |
| 2.2.2      Aset .....                                                                                                                                                         | 26            |
| 2.2.2.1      Definisi aset.....                                                                                                                                               | 26            |
| 2.2.2.2      Klasifikasi Aset Tetap.....                                                                                                                                      | 27            |
| 2.2.2.3      Pengakuan Aset Tetap .....                                                                                                                                       | 28            |
| 2.2.2.4      Pengukuran Aset Tetap.....                                                                                                                                       | 29            |
| 2.2.2.5      Penilaian Awal Aset Tetap.....                                                                                                                                   | 29            |
| 2.2.2.6      Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor<br>219/PMK.05/2013 tentang Kebijakan Akuntansi Pemerintah Pusat<br>terkait Aset Lain-lain : .....            | 30            |
| 2.2.2.7      Aplikasi e-Rekon .....                                                                                                                                           | 31            |
| 2.2.2.8      Peraturan Menteri Keuangan No 83/PMK.06/2016 Tentang Tata<br>Cara Pelaksanaan Pemusnahan Dan Penghapusan Barang Milik<br>Negara .....                            | 32            |
| 2.2.2.9      Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 111/<br>PMK.06/2016 Tentang Tata Cara Pelaksanaan Pemindahtanganan<br>Barang Milik Negara Terkait Hibah..... | 33            |
| 2.2.2.10      Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor<br>181/PMK.06/2016 Tentang Penatausahaan Barang Milik Negara<br>Terkait Pengelolaan .....                   | 34            |

|                |                                                              |           |
|----------------|--------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.2.3.2        | Indikator kompetensi sumber daya manusia .....               | 36        |
| 2.2.4          | Kompensasi Finansial .....                                   | 36        |
| 2.2.4.1        | Pengertian Kompensasi Finansial.....                         | 36        |
| 2.2.4.2        | Indikator Kompensasi Finansial .....                         | 37        |
| 2.2.5          | Manajemen Aset.....                                          | 38        |
| 2.2.5.1        | Pengertian Manajemen Aset.....                               | 38        |
| 2.2.5.2        | Indikator Manajemen Aset.....                                | 39        |
| 2.2.6          | Kinerja.....                                                 | 40        |
| 2.2.6.1        | Pengertian Kinerja .....                                     | 40        |
| 2.2.6.2        | Indikator kinerja .....                                      | 42        |
| 2.3            | Kerangka Berpikir .....                                      | 43        |
| 2.3.1          | Kaitan Antara Variabel Kompetensi Terhadap Kinerja.....      | 43        |
| 2.3.2          | Kaitan Antara Variabel Kompensasi Terhadap Kinerja .....     | 44        |
| 2.3.3          | Kaitan Antara Variabel Manajemen Aset Terhadap Kinerja ..... | 45        |
| 2.4            | Hipotesis.....                                               | 46        |
| <b>BAB III</b> | <b>METODOLOGI PENELITIAN.....</b>                            | <b>47</b> |
| 3.1            | Metode Penelitian .....                                      | 47        |
| 3.2            | Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampling .....       | 47        |
| 3.2.1          | Populasi Penelitian .....                                    | 47        |
| 3.2.2          | Sampel Penelitian .....                                      | 48        |
| 3.3            | Operasionalisasi Variabel .....                              | 49        |
| 3.3.1          | Variabel Eksogen.....                                        | 49        |
| 3.4.3          | Variabel Endogen .....                                       | 49        |
| 3.3.1          | Kinerja Pengelola Aset BMN.....                              | 49        |
| 3.3.2          | Kompetensi Sumber Daya Manusia .....                         | 50        |
| 3.3.3          | Kompensasi Finansial .....                                   | 50        |
| 3.3.4          | Manajemen Aset.....                                          | 51        |
| 3.4            | Sumber dan Cara Penentuan Data .....                         | 51        |
| 3.5            | Teknik Pengumpulan Data.....                                 | 51        |
| 3.6            | Instrumen Pengumpulan Data .....                             | 52        |
| 3.7            | Metode Analisis Data.....                                    | 53        |
| 3.7.1          | Pengolahan Data.....                                         | 53        |
| 3.7.2          | Penyajian data.....                                          | 53        |
| 3.7.2.1        | Analisis Outer Model.....                                    | 53        |
| 3.7.2.3        | Pengujian Hipotesis .....                                    | 55        |
| <b>BAB IV</b>  | <b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>                  | <b>57</b> |
| 4.1            | Deskripsi Objek Penelitian.....                              | 57        |
| 4.2            | Deskripsi Responden .....                                    | 58        |
| 4.3            | Analisis PLS (Partial Least Square) .....                    | 59        |
| 4.3.1          | Evaluasi Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ) .....       | 59        |
| 4.3.2          | Pengujian Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ).....       | 66        |
| 4.3.3          | Pengujian Hipotesis .....                                    | 67        |
| 4.4            | Pembahasan Hasil Penelitian .....                            | 69        |

|                            |                                 |           |
|----------------------------|---------------------------------|-----------|
| <b>BAB V</b>               | <b>SIMPULAN DAN SARAN .....</b> | <b>73</b> |
| 5.1                        | Simpulan .....                  | 73        |
| 5.2                        | Saran .....                     | 74        |
| 5.3                        | Keterbatasan Penulisan .....    | 79        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b> |                                 | <b>80</b> |
| <b>RIWAYAT HIDUP</b>       |                                 |           |
| <b>LAMPIRAN</b>            |                                 |           |

## DAFTAR TABEL

|           |                                                                                                                                  |    |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.  | Daftar Nama Satuan Kerja, Nilai Aset, Total Aset Dan Aset Tetap Tidak Dipergunakan Dalam Rangka Kegiatan Operasional Pemerintah. | 9  |
| Tabel 2.  | Data Kepegawaian Pengelola BMN di Lingkungan KP .....                                                                            | 12 |
| Tabel 3.  | PMK Kompensasi Finansial.....                                                                                                    | 13 |
| Tabel 4.  | e-Rekon .....                                                                                                                    | 15 |
| Tabel 5.  | Populasi Penelitian Satuan Kerja Aktif di Kantor Pusat Kementerian Kesehatan .....                                               | 47 |
| Tabel 6.  | Indikator Kinerja Pengelola Aset BMN.....                                                                                        | 49 |
| Tabel 7.  | Indikator Kinerja Sumber Daya Manusia .....                                                                                      | 50 |
| Tabel 8.  | Indikator Kinerja Kompensasi Finansial .....                                                                                     | 50 |
| Tabel 9.  | Indikator Manajemen Aset.....                                                                                                    | 51 |
| Tabel 10. | Ketentuan Pengukuran Instrumen Penelitian .....                                                                                  | 52 |
| Tabel 11. | Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....                                                                           | 58 |
| Tabel 12. | Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....                                                                                    | 58 |
| Tabel 13. | Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....                                                                              | 59 |
| Tabel 14. | Hasil Outer Loading Variabel Kompetensi SDM .....                                                                                | 60 |
| Tabel 15. | Hasil Outer Loading Variabel Kompensasi Finansial .....                                                                          | 61 |
| Tabel 16. | Hasil Outler Loading Variabel Manajemen Aset .....                                                                               | 61 |
| Tabel 17. | Hasil Outler Loading variabel Kinerja.....                                                                                       | 62 |
| Tabel 18. | Nilai AVE.....                                                                                                                   | 62 |
| Tabel 19. | Validitas Diskriminan Kompetensi SDM .....                                                                                       | 63 |
| Tabel 20. | Validitas Diskriminan Kompensasi Finansial .....                                                                                 | 63 |
| Tabel 21. | Validitas Diskriminan Manajemen Aset .....                                                                                       | 64 |
| Tabel 22. | Validitas Diskriminan Kinerja.....                                                                                               | 64 |
| Tabel 23. | Reliabilitas Konstruk .....                                                                                                      | 65 |
| Tabel 24. | Hasil Uji Goodness Of Fit Model.....                                                                                             | 66 |
| Tabel 25. | Nilai fSquare .....                                                                                                              | 66 |
| Tabel 26. | Nilai RSquare .....                                                                                                              | 67 |
| Tabel 27. | Path Coefficient .....                                                                                                           | 68 |

## DAFTAR GRAFIK

|           |                                                                                |   |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------|---|
| Grafik 1. | Perkembangan Nilai BMN Tahun 2013 sampai dengan Periode 31 Desember 2018 ..... | 7 |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------|---|

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1. Simak BMN .....                                       | 14 |
| Gambar 2. Siklus Pengelolaan BMN .....                          | 26 |
| Gambar 3. Hasil Estimasi Model PLS ( <i>Algorithm</i> ).....    | 60 |
| Gambar 4. Hasil Estimasi Model PLS ( <i>Bootsrapping</i> )..... | 67 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Lembar Kuesioner

Lampiran 2. Hasil Turnitin