



**PENGARUH *LEARNING ORGANIZATION* DAN *INNOVATION STRATEGY* TERHADAP DAYA SAING BAWANG PUTIH DI
KABUPATEN TEMANGGUNG**

TESIS

ARIEF KURNIAWAN

NIM. 1710121002

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAKARTA
2019**



**PENGARUH *LEARNING ORGANIZATION* DAN *INNOVATION STRATEGY* TERHADAP *DAYA SAING BAWANG PUTIH* DI
KABUPATEN TEMANGGUNG**

TESIS

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Magister Manajemen**

ARIEF KURNIAWAN

NIM. 1710121002

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”
JAKARTA
2019**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Tesis ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : **ARIEF KURNIAWAN**

NIM : **1710121002**

Tanggal : **10 Juli 2019**

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 10 Juli 2019

Yang Menyatakan,



ARIEF KURNIAWAN

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TESIS UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Arief Kurniawan
NIM : 1710121002
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Magister Manajemen
Jenis Karya : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Tesis saya yang berjudul:

PENGARUH *LEARNING ORGANIZATION* DAN *INNOVATION STRATEGY* TERHADAP DAYA SAING BAWANG PUTIH DI KABUPATEN TEMANGGUNG.

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Tesis saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 10 Juli 2019
Yang menyatakan,



ARIEF KURNIAWAN

ABSTRACT

The problems faced in the development of garlic production in Temanggung regency are the competitiveness of garlic in Temanggung regency is still low due to the inadequate ability of garlic farmers and institutions the garlic farmers group has not been able to create an Innovation Strategy through the use of technology in garlic cultivation. This research is a quantitative study to determine the effect of Learning Organization and Innovation Strategy on Garlic Competitiveness in Temanggung Regency. The study was conducted with a total sample of 73 farmer groups from 90 existing farmer groups in 3 garlic center districts namely Bulu District, Parakan District, and Kledung District. Data processing uses Structural Equation Modeling (SEM) analysis using the Partial Least Square (PLS) approach. The results of the analysis in this study indicate that (1) There is no direct influence of Learning Organization on Garlic Competitiveness, (2) there is a direct effect of Innovation Strategy on Garlic Competitiveness, (3) there is an indirect influence of Learning Organization on Garlic Competitiveness through Innovation Strategy, and (4) there is a direct influence of Learning Organizations on Innovation Strategy.

Keywords: *Learning Organization, Innovation Strategy, Competitiveness, and Garlic.*

ABSTRAK

Permasalahan yang dihadapi dalam pengembangan produksi bawang putih di Kabupaten Temanggung adalah daya saing bawang putih di Kabupaten Temanggung masih rendah disebabkan oleh karena kemampuan Petani Bawang Putih yang belum memadai dan kelembagaan Kelompok Petani Bawang Putih belum mampu menciptakan strategi inovasi melalui pemanfaatan teknologi dalam budidaya Bawang Putih. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif untuk mengetahui pengaruh *Learning Organization* Dan *Innovation Strategy* Terhadap Daya Saing Bawang Putih di Kabupaten Temanggung. Penelitian dilakukan dengan jumlah sampel sebanyak 73 Kelompok Tani dari 90 Kelompok Tani yang ada di 3 kecamatan sentra Bawang Putih yaitu Kecamatan Bulu, Kecamatan Parakan, dan Kecamatan Kledung. Pengolahan data menggunakan analisis *Structural Equation Modelling* (SEM) dengan pendekatan *Partial Least Square* (PLS). Hasil analisis pada penelitian ini menunjukkan bahwa (1) Tidak ada pengaruh langsung *Learning Organization* terhadap Daya Saing Bawang Putih, (2) terdapat pengaruh langsung *Innovation Strategy* terhadap Daya Saing Bawang Putih, (3) terdapat pengaruh tidak langsung *Learning Organization* terhadap Daya Saing Bawang Putih melalui *Innovation Strategy*, dan (4) terdapat pengaruh langsung *Learning Organization* terhadap *Innovation Strategy*.

Kata kunci: organisasi pembelajar, strategi inovasi, daya saing, dan bawang putih

PENGESAHAN

Tesis diajukan oleh :

Nama : Arief Kurniawan
NIM : 1710121002
Program Studi : Magister Manajemen
Judul Tesis : Pengaruh *Learning Organization* Dan
Innovation Strategy Terhadap Daya Saing
Bawang Putih Di Kabupaten Temanggung

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Penguji dan Pembimbing serta telah diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen, Program Pascasarjana Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta.



Dr. Alfatih S. Manggabarani, S.E., M.Si.

Ketua Penguji



Dr. Ivan Yulivan, S.E., M.M., M.Tr.(Han), CHRMP

Penguji I



Dr. Jubaedah, SE, M.M.

Penguji II



Dr. Jubaedah, SE, M.M.
Ketua Jurusan Manajemen



Dr. Sri Mulyantini, S.E., M.M.
Kaprogdi Magister Manajemen

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal Ujian : 10 Juli 2019

**BERITA CARA UJIAN TESIS
SEMESTER GENAP TA. 2018/2019**


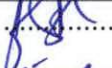

Pada hari ini Rabu, tanggal 10 Juli 2019, telah dilaksanakan Ujian Tesis bagi mahasiswa :

Nama : Arief Kurniawan
Nomor Induk Mahasiswa : 1710121002
Program Studi : Magister Manajemen

PENGARUH *LEARNING ORGANIZATION* DAN *INNOVATION STRATEGY* TERHADAP *DAYA SAING BAWANG PUTIH* DI KABUPATEN TEMANGGUNG

Dinyatakan yang bersangkutan Lulus / Tidak Lulus *)

Tim Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1.	Dr. Alfatih S. Manggabarani, S.E., M.Si.	Ketua 1	1. 
2.	Dr. Ivan Yulivan, S.E., M.M., M.Tr.(Han), CHRMP.	Anggota I	2. 
3.	Dr. Jubaedah, S.E., M.M.	Anggota II	3. 

Jakarta, 10 Juli 2019

MENGESAHKAN

A.n. Dekan

Kepala Program Studi

Magister Manajemen UPN "Veteran" Jakarta



Dr. Sri Mulyantini, S.E., M.M.



UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Sekretariat : Jl RS. Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta 12450, Telp. 7692856, 7692859 Fax. 7692856
Homepage : <http://www.upnvj.ac.id> Email : puskom@upnvj.ac.id

BERITA ACARA UJIAN TESIS SEMESTER GENAP TA. 2018/2019

Hari ini Rabu , tanggal 10 Juli 2019, telah dilaksanakan Ujian Tesis bagi mahasiswa :

Nama : ARIEF KURNIAWAN

No.Pokok Mahasiswa : 1710121002

Program : Manajemen S.2

Dengan judul tesis sebagai berikut :

Pengaruh Learning Organization Dan Innovation Strategy Terhadap Daya Saing Bawang Putih Di Kabupaten Temanggung

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus **)

Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dr. Alfatih S. Manggabarani, SE, M.Si	Ketua	1.
2	Dr. Ivan Yulivan, SE, MM, M.Tr (Han)., CHRMP	Anggota I	2.
3	Dr. Jubaedah, SE, MM	Anggota II **)	3.

Keterangan :

*) Coret yang tidak perlu

**) Dosen Pembimbing



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Penelitian ini dilaksanakan sejak bulan Februari 2019 sampai dengan Maret 2019 dengan judul **Pengaruh *Learning Organization* Dan *Innovation Strategy* Terhadap Daya Saing Bawang Putih Di Kabupaten Temanggung**. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada Bapak Dr. Ivan Yulivan, S.E., M.M., M.Tr.(Han),CHRMP selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Dr. Jubaedah, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan arahan dan saran-saran yang sangat bermanfaat.

Di samping itu, ucapan terima kasih juga disampaikan kepada ibu, istri tercinta, anak-anak tersayang serta seluruh keluarga yang tidak henti-hentinya memberikan semangat dan doa kepada penulis. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah dengan sabar mendengarkan segala keluh kesah penulis serta teman – teman yang telah membantu dalam penulisan usulan penelitian ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat.

Penulis

Arief Kurniawan

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iv
PENGESAHAN	v
ABSTRACT	vi
ABSTRAK	vii
BERITA ACARA UJIAN TESIS	viii
PRAKATA	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
A. Telaah Jurnal	6
1. <i>Learning Organization</i>	6
2. Strategi Inovasi (<i>Innovation Strategy</i>)	7
3. Daya Saing Bawang Putih	9
B. Kerangka Pemikiran	11
C. Hipotesa	12
BAB III RANCANGAN PENELITIAN	13
A. Metode Penelitian	13
B. Lokasi Penelitian	13
C. Metode Pengambilan Sampel	14
D. Metode Inventarisasi Data	15
E. Definisi dan Pengukuran Variabel Penelitian	16
1. Evaluasi <i>Outer Model</i>	17

a. Uji Validitas	17
b. Uji Reliabilitas	18
2. Evaluasi <i>Inner Model</i>	18
F. Instrumen Penelitian	19
BAB IV PEMBAHASAN	21
A. Data Hasil Penelitian	21
1. Analisis Deskriptif	21
2. Pengaruh <i>Learning Organization</i> (LO) dan <i>Innovation Strategy</i> (IS) Terhadap Daya Saing Bawang Putih (DS) di Kabupaten Temanggung.....	23
B. Analisa dan Pembahasan	29
1. <i>Learning Organization</i> Tidak Berpengaruh Terhadap Daya Saing Bawang Putih	29
2. <i>Innovation Strategy</i> Berpengaruh Terhadap Daya Saing Bawang Putih	32
3. <i>Learning Organization</i> Berpengaruh Tidak Langsung Terhadap Daya Saing Bawang Putih Melalui <i>Innovation Strategy</i>	35
4. <i>Learning Organization</i> Berpengaruh Positif Langsung Terhadap <i>Innovation Strategy</i>	37
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	39
A. Simpulan	39
B. Saran	39
C. Keterbatasan Penelitian	40
DAFTAR PUSTAKA	41
LAMPIRAN	43
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	60

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Rata-rata Luas Panen, Produksi, Produktivitas Bawang Putih di Jawa Tengah Tahun 2017	1
Tabel 3.1. Data Produksi Bawang Putih di Kabupaten Temanggung Tahun 2017	14
Tabel 3.2. Distribusi Sampel	15
Tabel 3.3. Instrumen Penelitian	19
Tabel 4.1. Validitas Konvergen	24
Tabel 4.2. Nilai <i>Average Variance Extracted</i> (AVE)	24
Tabel 4.3. Validitas Diskriminan	25
Tabel 4.4. Uji Reliabilitas	25
Tabel 4.5. <i>Inner Model</i>	26
Tabel 4.6. <i>Specific Indirect Effect</i>	26
Tabel 4.7. Nilai <i>R Square</i>	27
Tabel 4.8. Pengaruh Langsung dan Pengaruh Tidak Langsung	28

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.	Kerangka Pemikiran Penelitian	11
Gambar 2.	Hubungan Antar Variabel	16
Gambar 3.	Usia Responden	22
Gambar 4.	Pendidikan Responden	22
Gambar 5.	Pelatihan Yang Pernah Diikuti Kelompok Tani	22
Gambar 6.	Luas Kepemilikan Lahan Kelompok Tani	22
Gambar 7.	Jenis Kelamin Responden	22
Gambar 8.	Kedudukan Dalam Kelompok Tani	22
Gambar 9.	Alsintan Yang Dimiliki Petani	22
Gambar 10.	Model Struktural PLS (<i>Path Diagram</i>)	27
Gambar 11.	Nilai Koefisien Indikator <i>Learning Organization</i>	30
Gambar 12.	Grafik Persepsi Konektivitas (KN)	31
Gambar 13.	Nilai Koefisien Indikator <i>Innovation Strategy</i>	33
Gambar 14.	Grafik Persepsi Perilaku Inovatif dan Solusi Kreatif	34
Gambar 15.	Diagram Hubungan Tidak Langsung LO → IS → DS	36
Gambar 16.	Diagram Pengaruh LO → IS	37

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner	36
Lampiran 2. Tabulasi Data Kuesioner	39
Lampiran 3. Daftar Kelompok Tani	41
Lampiran 4. Hasil Perhitungan Smart PLS <i>Report</i>	42
Lampiran 5. Surat Permohonan Riset	50
Lampiran 6. Daftar Riwayat Hidup	60