



Judul Skripsi :

**DIPLOMASI QATAR DALAM PENANAMAN INVESTASI SEPAKBOLA di
EROPA**

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana (S1)
pada Program Studi Ilmu Hubungan Internasional

Nama : I Gusti Agung Putu Pandu
Vedyarama

NIM : 1510412008



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAKARTA
2019**

Diplomasi Qatar Dalam Penanaman Investasi Sepakbola di Eropa



Disusun Oleh:

I Gusti Agung Putu Pandu Vedyarama

1510412008

Diajukan untuk menyusun skripsi pada program Strata Satu (S1) Ilmu Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan “Veteran” Jakarta

**KEMENTERIAN RISET DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN “VETERAN” JAKARTA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA
2019**

PERNYATAAN ORISINALITAS

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun dirujuk telah dinyatakan dengan benar.

Nama : I Gusti Agung Putu Pandu Vedyarama

NIM : 1510412008

Tanggal : 10 Juli 2019

Bilamana pada kemudian hari ditentukan ketidak-sesuaian dengan pernyataan saya ini saya bersedia dan di proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.



LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi diajukan oleh:

Nama : I Gusti Agung Putu Pandu Vedyarama
NIM : 1510412008
Program Studi : Hubungan Internasional
Konsentrasi : Ekonomi Politik Internasional
Judul Skripsi : *Diplomasi Qatar dalam Perencanaan Investasi Seabed di Eropa*

Telah layak untuk diujikan dihadapan penguji dalam sidang skripsi untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

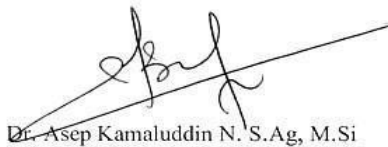


Dr. Asep Kamaluddin N. S.Ag, M.Si



Laode Muhamad Fathun, S.IP, M.Si

KETUA PROGRAM STUDI



Dr. Asep Kamaluddin N. S.Ag, M.Si

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal Ujian :

KATA PENGANTAR

Om Swastiastu

Dengan mengucap puji syukur kita ucapkan kepada Tuhan yang maha esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini disusun karena menjadi salah satu persyaratan untuk menyelesaikan pendidikan Strata I Jurusan Hubungan Internasional konsentrasi Ekonomi Politik Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta yang berjudul **“DIPLOMASI QATAR DALAM PENANAMAN INVESTASI SEPAKBOLA DI EROPA”**.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa penyusunan skripsi ini tidak dapat tersusun dengan baik tanpa adanya bantuan dan dukungan baik secara moril atau materil dari pihak-pihak terkait. Oleh sebab itu penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini, skripsi ini juga tidak dapat terselesaikan tanpa adanya motivasi dari berbagai pihak. Dengan segala rasa hormat dan kerendahan hati penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada :

- Ida Sang Hyang Widhi Wasa karena atas berkah dan karunianya penulis diberikan kesehatan serta kemampuan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini
- Kedua Orang Tua tercinta yaitu Papa & Mama, I Gusti Made Ari dan Vessia Suminarti, serta Adikku tersayang Gusti Ayu Made Renata Vedyana dan I Gusti Agung Nyoman Devdan Vedyana yang telah memberikan doa serta dukungan baik moral ataupun materi kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
- Bapak Dr. R. Dudy Heryadi, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.

- Bapak Dr. Asep Kamaluddin Nashir, S.Ag, M.Si., selaku Ketua Program Studi Hubungan Internasional FISIP Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.
- Bapak Dr. Asep Kamaluddin Nashir, S.Ag, M.Si., selaku dosen pembimbing utama selama penulis melakukan penyusunan skripsi dari awal hingga akhir sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
- Laode Muhammad Fathun, S.IP, M.Si. selaku dosen pembimbing pendamping selama penulis melakukan penyusunan skripsi dari awal hingga akhir sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
- Serta semua pihak yang tidak bisa disebutkan namanya satu persatu.

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN
AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta. Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : I Gusti Agung Putu Pandu Vedyarama

NIM 1510412008

Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : Hubungan Internasional

Konsentrasi : Ekonomi Politik Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non Ekklusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :“**DIPLOMASI QATAR DALAM PENANAMAN INVESTASI SEPAKBOLA DI EROPA**”. Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalik media formatkan, mengelola dalam bentuk pengkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di: Jakarta

Pada Tanggal : 10 Juli 2019

Yang Menyatakan,



I Gusti Agung Putu Pandu Vedyarama

DIPLOMASI QATAR DALAM PENANAMAN INVESTASI SEPAKBOLA DI EROPA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK-HUBUNGAN INTERNASIONAL

UPN “VETERAN JAKARTA

ABSTRAK

Penelitian ini membahas tentang bagaimana proses diplomasi Qatar dalam penanaman investasi sepakbola di Eropa. Tujuan penulisan penelitian adalah untuk mengidentifikasi dan mengkaji bagaimana diplomasi Qatar dalam proses penanaman investasi sepakbola di Eropa, terutama berhubungan dengan status Qatar sebagai tuan rumah Piala Dunia 2022. Dalam pelaksanaannya terdapat beberapa proses-proses yang memudahkan diplomasi Qatar untuk melakukan investasi di Eropa, seperti menjadi sponsor klub sepakbola serta mengakuisisi klub sepakbola. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah Metode Kualitatif. Selain itu terdapat dua kerangka konseptual yang digunakan dalam penelitian ini, yaitu Diplomasi Publik dan Diplomasi Olahraga.

Kata Kunci: Qatar, Investasi, Sepakbola, Diplomasi Publik, Diplomasi Olahraga

Qatar's Diplomacy in Football Investment in Europe

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK-HUBUNGAN INTERNASIONAL

UPN "VETERAN" JAKARTA

ABSTRACT

This study discusses how Qatar's diplomacy process in football investment in Europe. The aim of the study was to identify and examine how Qatar's diplomacy in the process of investing in football in Europe, especially related to Qatar's status as the host of the 2022 World Cup. In its implementation there are several processes that facilitate Qatar's diplomacy to invest in Europe, such as sponsor of a football club and acquire a football club. The method used in this research is qualitative method. In addition there are two conceptual frameworks used in this study, namely Public Diplomacy and Sports Diplomacy.

Keywords: *Qatar, Investment, Football, Public Diplomacy, Sports Diplomacy*

DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| PERNYATAAN ORISINALITAS | i |
| LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI..... | ii |
| KATA PENGANTAR | iii |
| PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS | v |
| ABSTRAK | vi |
| <i>ABSTRACT</i> | vii |
| DAFTAR TABEL..... | xi |
| DAFTAR GAMBAR | xii |
| DAFTAR SINGKATAN..... | xiii |
| BAB 1 | 1 |
| PENDAHULUAN | 1 |
| I.1 Latar Belakang | 1 |
| I.2 Rumusan Masalah | 7 |
| I.3 Tujuan Penelitian | 8 |
| I.4 Manfaat Penelitian | 8 |
| I.5 Sistematika Penulisan..... | 8 |
| BAB II..... | 10 |
| TINJAUAN PUSTAKA..... | 10 |
| II.1 Literature Review | 10 |
| II.2 Kerangka Konseptual..... | 14 |
| II.3 Alur Pemikiran..... | 19 |
| II.4 Asumsi..... | 20 |
| BAB III | 21 |
| METODE PENELITIAN..... | 21 |

| | |
|---|----|
| III.1 Pendekatan Penelitian | 21 |
| III.2 Jenis Penelitian | 21 |
| III.3 Sumber Data..... | 22 |
| III.4 Teknik Pengumpulan Data..... | 22 |
| III.5 Teknik Analisis Data | 23 |
| III.6 Jadwal Penelitian | 25 |
| BAB IV | 26 |
| DINAMIKA INVESTASI QATAR DI EROPA | 26 |
| IV.1 Perkembangan Industri Sepakbola di Eropa..... | 26 |
| IV.2 Peluang Investasi Qatar di Kawasan Eropa | 29 |
| IV.3 Perkembangan Investasi Qatar di Eropa..... | 37 |
| 1. Qatar Sport Sector Strategy | 37 |
| 2. Pembentukan Qatar Sport Investment | 40 |
| 3. Kebijakan Akuisisi Klub Sepakbola Paris Saint-Germain..... | 41 |
| 4. Kebijakan untuk Menjadi Sponsorship Klub Sepakbola | 43 |
| IV.4 Qatar dan Penyelenggaraan Event Olahraga Internasional..... | 50 |
| BAB V | 58 |
| PROSES DIPLOMASI QATAR BESERTA HAMBATAN DAN TANTANGAN YANG DIHADAPI..... | 58 |
| V.1 Proses Diplomasi Qatar dalam Investasi di Eropa..... | 58 |
| V.2 Hambatan Investasi di Eropa..... | 63 |
| V.3 Tantangan Qatar dalam Investasi di Eropa | 67 |
| BAB VI..... | 73 |
| KESIMPULAN | 73 |
| VI.1 Kesimpulan | 73 |

| | | |
|----------------|------------|----|
| VI.2 | Saran..... | 76 |
| DAFTAR PUSTAKA | | 78 |
| RIWAYAT HIDUP | | 86 |
| LAMPIRAN | | 88 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 1. Jadwal Penelitian..... | 25 |
| Tabel 2. Penyelenggaraan ataupun <i>Bidding</i> Event Olahraga oleh Qatar..... | 52 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 1. Grafik negara yang menjadi sponsor di enam liga sepakbola Eropa (Inggris, Spanyol, Perancis, Jerman, Italia dan Belanda) (Rapucom, 2014)..... | 30 |
| Gambar 2. diagram kombinasi pendekatan top-down dan bottom-up (Al-Khuwari, 2014). | 38 |
| Gambar 3. diagram enam pilar utama dalam Qatar <i>Sport Sector Strategy</i> 2008-2012 (QOC, 2011) | 39 |
| Gambar 4. Daftar Trofi PSG (Paris Saint-Germain Project, 2017) | 59 |
| Gambar 5. Grafik pendapatan PSG tahun 2009-2016 (Paris Saint-Germain Project) | 60 |
| Gambar 6. Perbandingan pendapatan PSG Tahun 2009 dan 2016 (Paris Saint-Germain Project, 2017)..... | 61 |
| Gambar 7. Daftar Sponsor PSG (Paris Saint-Germain Project, 2017)..... | 62 |
| Gambar 8. Grafik Transfer Pemain Sepakbola tahun 1999-2017 (goal.com) | 66 |

DAFTAR SINGKATAN

AFC: *Asian Football Confederation*

CBI: *Commercial Bank International*

CSR: *Corporate Social Responsibility*

FIFA: *Federation Internationale de Football Association*

GDP: *Gross Domestic Product*

HBTF: *Housing Bank for Trade and Finance*

IOC: *International Olympic Committee*

NDS: *National Development Strategy*

PBB: *Persatuan Bangsa-Bangsa*

PSG: *Paris Saint-Germain*

SSS: *Sport Sector Strategy*

QIA: *Qatar Investment Authority*

QNB: *Qatar National Bank*

QNV: *Qatar National Vision*

QSI: *Qatar Sports Investment*

QTA: *Qatar Tourism Authority*

UCL: *UEFA Champions League*

UEFA: *Union of European Football Association*

UNICEF: *United Nations International Children's Emergency Fund*