

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Dari hasil penelitian kali ini maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Rekomendasi perbaikan yang diberikan untuk mengurangi pemborosan aktivitas yang ada di *warehouse* di PT. H secara garis besar diantaranya : menyesuaikan kecepatan alat transportasi forklift, menambah alat transportasi, menggunakan *spare part* dengan jangka waktu tertentu, melakukan perawatan mesin transportasi secara teratur, membuat jadwal truk pengiriman agar material tidak menumpuk di gudang, melakukan aktivitas produktif pada operator saat ada *idle time*. Dari rekomendasi tersebut dapat menurunkan lead time pada aktivitas di warehouse sebesar 681.15 menit.
2. Pada metode *waste assessment model* (WAM) hasil pemborosan jenis *waste* yang sering terjadi pada aktivitas di *warehouse* di PT. H ialah *waste* yang paling dominan terjadi pada proses *transportation* dengan persentase sebesar 23.53%.

5.2. Saran

Saran yang diberikan kepada perusahaan dari penelitian ini yaitu :

1. Hasil dari identifikasi *waste* diharapkan perusahaan dapat mempertimbangkan rekomendasi – rekomendasi perbaikan untuk mengurangi *waste* yang terjadi pada perusahaan agar tidak merugikan perusahaan.
2. Untuk penelitian berikutnya, bisa dengan menggunakan metode *lean warehouse* yang lainnya seperti dengan mengaplikasikan beberapa *tools* pada VALSAT sehingga bias mendapatkan hasil yang lebih maksimal. Untuk penelitian selanjutnya melakukan rekomendasi pemborosan berupa penyusaian kapasitas dengan mempertimbangkan alat transportasi, mesin dan peralatan yang akan digunakan.