



**ANALISIS PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN  
DAN KESEHATAN KERJA DALAM PROYEK CINERE RESORT  
APARTEMEN OLEH PT. ADHI PERSADA GEDUNG  
TAHUN 2018**

**SKRIPSI**

**MUHAMMAD GHAZIRIFQI  
1410713028**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA  
FAKULTAS ILMU KESEHATAN  
PROGRAM STUDI S-1 KESEHATAN MASYARAKAT  
2018**



**ANALISIS PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN  
DAN KESEHATAN KERJA DALAM PROYEK CINERE RESORT  
APARTEMEN OLEH PT. ADHI PERSADA GEDUNG  
TAHUN 2018**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Kesehatan Masyarakat**

**MUCHAMMAD GHAZIRIFQI  
1410713028**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA  
FAKULTAS ILMU KESEHATAN  
PROGRAM STUDI S-1 KESEHATAN MASYARAKAT  
2018**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Tugas Akhir Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Muchammad Ghazirifqi  
NRP : 1410713028  
Tanggal : 6 Juli 2018

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 31 Juli 2018

Yang Menyatakan,



(Muchammad Ghazirifqi)

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

---

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta,  
saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muchammad Ghazirifqi  
NRP : 1410713028  
Fakultas : Ilmu Kesehatan  
Program Studi : S-1 Kesehatan Masyarakat

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non  
ekslusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :  
**Analisis Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja  
dalam Proyek Cinere Resort Apartemen oleh PT. Adhi Persada Gedung  
Tahun 2018.**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan,  
mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*),  
merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama  
saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : 31 Juli 2018

Yang Menyatakan

  
(Penulis)

## PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh :

Nama : Muchammad Ghazirifqi  
NRP : 1410713028  
Program Studi : S-1 Kesehatan Masyarakat  
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja dalam Proyek Cinere Resort Apartemen oleh PT. Adhi Persada Gedung Tahun 2018.

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Kesehatan Masyarakat pada Program Studi S-1 Kesehatan Masyarakat, Fakultas Ilmu Kesehatan, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta.

Dr. A. Heri Iswanto, SKM., MARS.

Ketua Penguji

Rahmah Hida Numizka, SKM., MKM.

Penguji I



Dr. drg. Wahyu Sulistiadi, MARS  
Dekan

Putri Permatasari, SKM., MKM.

Penguji II (Pembimbing)

Putri Permatasari, SKM., MKM

Kepala Program Studi

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal Ujian : 6 Juli 2018

**ANALISIS PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN  
KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA DALAM  
PROYEK CINERE RESORT APARTEMEN OLEH PT. ADHI  
PERSADA GEDUNG TAHUN 2018**

**Muchammad Ghazirifqi**

**Abstrak**

Prevalensi angka kecelakaan kerja di Indonesia masih terbilang tinggi yakni mencapai 80.393 kasus pada tahun 2017 menurut Kemenaker RI. Penelitian ini membahas mengenai analisis penerapan sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja dalam proyek Cinere Resort Apartemen oleh PT. Adhi Persada Gedung Tahun 2018 yang komponen penelitiannya dikaitkan dengan Peraturan Pemerintah. Nomor 50 Tahun 2012. Metode dalam penelitian ini bersifat deskriptif dengan pendekatan kualitatif yang menggunakan instrumen penelitian yaitu wawancara mendalam, observasi dan telaah data sekunder kemudian dilakukan triangulasi. Penelitian ini menunjukkan bahwa penerapan sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja sudah sesuai dengan Peraturan Pemerintah No. 50 Tahun 2012 tetapi beberapa diantaranya belum sesuai seperti dalam prosedur penetapan kebijakan K3 dan perencanaan K3 belum sesuai dengan Peraturan Pemerintah No. 50 Tahun 2012, pelaksanaan perencanaan K3 sudah sesuai namun masih terdapat kendala yang dihadapi seperti pekerja tidak memakai APD dengan lengkap, program K3 belum berjalan dengan optimal dan didukung dengan baik, pemantauan dan evaluasi kinerja K3 serta peninjauan dan peningkatan kinerja SMK3 sudah sesuai namun belum adanya evaluasi lanjutan mengenai hasil temuan audit. Berdasarkan hasil penelitian, saran yang diberikan adalah perusahaan perlu mempunyai komitmen dalam melaksanakan program K3 dengan rutin sehingga sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja berjalan lebih optimal.

**Kata Kunci :** Peraturan Pemerintah. No. 50 Tahun 2012, Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja

# **ANALYSIS OF WORK SAFETY AND HEALTH MANAGEMENT SYSTEM APPLICATION IN CINERE RESORT APARTMENT PROJECT BY PT. ADHI PERSADA GEDUNG IN 2018**

**Muchammad Ghazirifqi**

## **Abstract**

The prevalence of the number of accidents in Indonesia is still high, reaching 80,393 cases in 2017 according to the Ministry of Manpower Republic of Indonesia. This study discusses the analysis of the implementation of occupational safety and health management system in Cinere Resort Apartment project by PT. Adhi Persada Building in 2018 whose research component is associated with Government Regulation. Number 50 the Year 2012. The method in this study is descriptive with a qualitative approach that uses the research instrument that is an in-depth interview, observation, and secondary data then triangulation. This research shows that the implementation of occupational safety and health management system is in accordance with Government Regulation no. 50 of 2012 but some of them have not been suitable as in the procedures of HSE policy and Occupational Safety and Health (OSH) planning is not in accordance with Government Regulation no. 50 of 2012, the implementation of OSH planning is appropriate but there are still obstacles encountered such as workers do not use Personal Protective Equipment (PPE) with complete, HSE programs has not run optimally and supported with good, monitoring and evaluation of OHS performance and the review and improvement of OSHMS performance is appropriate but not yet continued evaluation of audit findings. Based on the results of the research, the advice given is that the company needs to have a commitment in implementing the OSHMS program routinely so that the health and safety management system runs more optimally.

**Keywords :** Government Regulation Number 50 Year 2012, The Occupational Safety and Health Management System

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT. yang telah memberikan hidayah dan limpahan rahmat berupa kesehatan sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Analisis Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja dalam Proyek Cinere Resort Apartemen oleh PT. Adhi Persada Gedung Tahun 2018”**

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak sekali mendapatkan masukan, informasi, bimbingan dan kerjasama yang baik dari berbagai pihak. Penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah turut berjasa dalam pembuatan skripsi. Penulis menghaturkan rasa terimakasih tersebut kepada: Allah SWT. yang telah memberikan rahmat hidayah-Nya kepada penulis, Keluarga tercinta yaitu Papah, Ibu, Mas Akhdan, dan Aa Faiz yang telah memberikan motivasi dan semangat serta doa yang selalu dihaturkan setiap waktunya dari awal pelaksanaan hingga skripsi ini selesai, Ibu Putri Permatasari, SKM., MKM. selaku Kepala Program Studi S-1 Kesehatan Masyarakat UPN “Veteran” Jakarta serta Dosen Pembimbing Skripsi I dan ibu Rahmah Hida N., SKM., MKM. Selaku Dosen Pembimbing Skripsi II, Bapak Affan Ahmad, SKM., MKKK selaku dosen K3 yang telah memberikan saran kepada penulis, Tri Adi Maulana, S.Pd. dan Angga Wenang Sakti, SH. selaku HSE Officer dan pembimbing, PSM Gita Advayatva khususnya angkatan 2014, Eva, Alith, Nengseh, Fujie, Sumi, Meong, Yati, Kidul, Jono, Bella, Novi, Ricky, Hudan, Febrina, Indra, Edwin, Alfina, Tamara, Rina, Sanpe, Cendy, Bunga, Fitroh, Sintya, Tasia, Utia, Ola, dan Nadya yang tiada henti dalam memberikan masukan, semangat dan motivasi. Akhir kata penulis berharap Skripsi ini dapat berkenan bagi pembaca, dan semoga Allah SWT yang dapat membalas segala doa dan kebaikan yang telah diberikan.

Jakarta, 31 Juli 2018  
Penulis

Muchammad Ghazirifqi

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI .....	iii
PENGESAHAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
ABSTRACT .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR SINGKATAN .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
 BAB I PENDAHULUAN .....	1
I.1 Latar Belakang.....	1
I.2 Rumusan Masalah.....	6
I.3 Pertanyaan Penelitian.....	7
I.4 Tujuan .....	7
I.5 Manfaat .....	8
I.6 Ruang Lingkup .....	9
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
II.1 Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	10
II.2 Sejarah Sistem Manajemen K3.....	13
II.3 Sistem Manajemen K3 OHSAS 18001:2007 .....	14
II.4 Sistem Manajemen K3 PP Nomor 50 Tahun 2012.....	17
II.5 Kecelakaan Kerja.....	26
II.6 Keselamatan Kerja.....	35
II.7 Kerangka Teori .....	39
 BAB III METODE PENELITIAN.....	40
III.1 Kerangka Konsep.....	40
III.2 Definisi Istilah .....	41
III.3 Desain Penelitian .....	45
III.4 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	45
III.5 Informan Penelitian .....	45
III.6 Instrumen Penelitian .....	46
III.7 Metode Pengumpulan Data.....	47
III.8 Pengolahan Data .....	49
III.9 Analisis Data.....	49
III.10 Validasi Data .....	49

<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>51</b>
IV.1 Gambaran Umum PT. Adhi Persada Gedung .....	51
IV.2 Karakteristik Informan .....	56
IV.3 Pekerja .....	56
IV.4 Sarana .....	64
IV.5 Metode.....	67
IV.6 Mesin .....	71
IV.7 Penetapan Kebijakan K3 .....	74
IV.8 Perencanaan K3 .....	78
IV.9 Pelaksanaan Perencanaan K3 .....	81
IV.10 Pemantauan dan Evaluasi Kinerja K3 .....	88
IV.11 Peninjauan dan Peningkatan Kinerja SMK3 .....	92
IV.12 Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	96
IV.13 Keterbatasan Penelitian .....	100
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>101</b>
V.1 Kesimpulan.....	101
V.2 Saran .....	103
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>104</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1	Definisi Istilah .....	41
Tabel 2	Karakteristik Informan .....	57

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1	Model SMK3 OHSAS 18001:2007 .....	17
Gambar 2	Teori Domino Terjadinya Kecelakaan.....	30
Gambar 3	Kerangka Teori .....	39
Gambar 4	Kerangka Konsep.....	40
Gambar 5	Logo PT. Adhi Persada Gedung .....	52
Gambar 6	Struktur Organisasi PT. Adhi Persada Gedung .....	54
Gambar 7	Struktur Organisasi Proyek Cinere Resort Apartemen .....	55

## DAFTAR SINGKATAN

<b>APAR</b>	: Alat Pemadam Api Ringan
<b>APD</b>	: Alat Pelindung Diri
<b>APG</b>	: Adhi Persada Gedung
<b>HIRADC</b>	: Hazzard Identification, Risk Assessment Determining Control
<b>HSE</b>	: Health Safety Environment
<b>ILO</b>	: International Labour Organization
<b>ISO</b>	: International Organization for Standardization
<b>JSA</b>	: Job Safety Analysis
<b>K3L</b>	: Keselamatan dan Kesehatan Kerja Lingkungan
<b>OHSAS</b>	: Occupational Health and Safety Management System
<b>OSH</b>	: Occupational <i>Safety and Health</i>
<b>P2K3</b>	: Panitia Pembinaan Keselamatan dan Kesehatan Kerja
<b>P3K</b>	: Pertolongan Pertama Pada Kecelakaan
<b>PAK</b>	: Penyakit Akibat Kerja
<b>PDCA</b>	: Plan, Do, Check, Action
<b>PJ HSE</b>	: Penanggung Jawab Health Safety Environment
<b>PP</b>	: Peraturan Pemerintah
<b>QC</b>	: Quality Control
<b>SDM</b>	: Sumber Daya Manusia
<b>SIA</b>	: Surat Ijin Alat
<b>SIK</b>	: Surat Ijin Kerja
<b>SMK3</b>	: Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja
<b>SO</b>	: Safety Officer
<b>SOP</b>	: Standar Operasional Prosedur
<b>SPK</b>	: Surat Perintah Kerja
<b>UU</b>	: Undang-undang

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- |             |  |
|-------------|--|
| Lampiran 1  | Surat Permohonan Ijin Studi Pendahuluan dan Penelitian         |
| Lampiran 2  | Surat Balasan Permohonan Ijin Studi Pendahuluan dan Penelitian |
| Lampiran 3  | Surat Permohonan Ethical Clearance                             |
| Lampiran 4  | Kode Etik Penelitian   |
| Lampiran 5  | Matriks Hasil Wawancara Mendalam                               |
| Lampiran 6  | Matriks Hasil Observasi  |
| Lampiran 7  | Matriks Hasil Telaah Data Sekunder                             |
| Lampiran 8  | Dokumentasi Kegiatan Penelitian                                |
| Lampiran 9  | Formulir Persetujuan Responden                                 |
| Lampiran 10 | Pedoman Wawancara Mendalam                                     |
| Lampiran 11 | Pedoman Observasi  |
| Lampiran 12 | Pedoman Telaah Data Sekunder                                   |