



**ANALISIS KESIAPAN IMPLEMENTASI SNI ISO/IEC 27001: 2009
PADA INSPEKTORAT LEMBAGA SANDI NEGARA
DALAM RANGKA PENGAMANAN INFORMASI**

TESIS

ADRIAN ADMI

1220921137

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER MANAJEMEN
2016**



**ANALISIS KESIAPAN IMPLEMENTASI SNI ISO/IEC 27001: 2009
PADA INSPEKTORAT LEMBAGA SANDI NEGARA
DALAM RANGKA PENGAMANAN INFORMASI**

TESIS

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Magister Manajemen
Konsentrasi Sistem Informasi Manajemen**

ADRIAN ADMI

1220921137

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER MANAJEMEN
2016**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Tesis ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Adrian Admi
NRP : 1220921137
Tanggal : 15 Desember 2015

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 15 Desember 2015

Yang menyatakan,



(Adrian Admi)

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TESIS UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Adrian Admi
NPM : 1220921137
Program Studi : Magister Manajemen

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

ANALISIS KESIAPAN IMPLEMENTASI SNI ISO/IEC 27001: 2009 PADA INSPEKTORAT LEMBAGA SANDI NEGARA DALAM RANGKA PENGAMANAN INFORMASI

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Tesis saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada Tanggal : Desember 2015

Yang menyatakan,



Adrian Admi

PENGESAHAN

Tesis telah diajukan oleh :
Nama : Adrian Admi
NPM : 1220921137
Program Studi : Magister Manajemen
Judul Tesis : Analisis Kesiapan Implementasi SNI ISO/IEC
27001: 2009 Pada Inspektorat Lembaga Sandi
Negara Dalam Rangka Pengamanan Informasi

Telah berhasil dipertahankan di hadapan penguji dan pembimbing serta telah diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen, Program Pascasarjana Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.



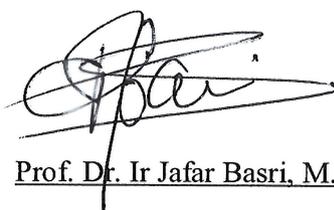
Dr. Jubaedah, S.E., M.M.

Ketua Penguji



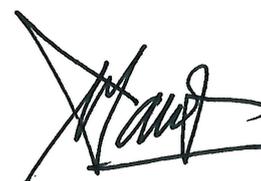
Dr. Alfatih S.M., S.E., M.Si.

Penguji I



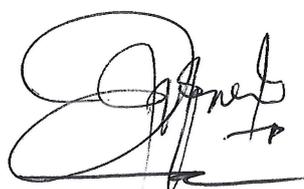
Prof. Dr. Ir Jafar Basri, M.Sc.

Penguji II



Dr. Nidjo Sandjojo, M.Sc.

Penguji III



Dr. Jubaedah, S.E., M.M.

Ka. Prodi



Dr. Iwan Kresna Setiadi, S.E., M.M.

Direktur

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal Ujian : 13 Januari 2016

**ANALISIS KESIAPAN IMPLEMENTASI SNI ISO/IEC 27001: 2009
PADA INSPEKTORAT LEMBAGA SANDI NEGARA
DALAM RANGKA PENGAMANAN INFORMASI**

Adrian Admi

Abstrak

Akuntabilitas kinerja dan keuangan menjadi hal penting terkait maraknya isu korupsi dan penyalahgunaan wewenang. Oleh karena itu instansi pemerintah seperti Lembaga Sandi Negara harus memanfaatkan bagian Inspektorat sebagai wadah untuk mengaudit kinerja dan anggaran. Salah satu cara untuk mendukung tugas dan fungsi Inspektorat adalah melakukan pengamanan terhadap informasi dan proses pengolahannya. Proses pengamanan informasi suatu instansi pemerintah dapat mengacu pada standar SNI ISO/IEC 27001 : 2009. Dalam penelitian ini telah dilakukan analisis tentang kesiapan Inspektorat dalam mengimplementasikan SNI ISO/IEC 27001. Analisis tersebut dilakukan dengan membandingkan kondisi pengamanan informasi Inspektorat saat ini dengan kondisi ideal yang ada pada standar, lalu dianalisis menggunakan *gap analysis* dan diberikan rekomendasi. Berdasarkan penelitian ini didapatkan bahwa tingkat kesiapan pengamanan informasi Inspektorat sudah cukup baik dari segi prosedur namun belum mencukupi untuk segi kebijakan. Lalu tingkat kesiapan pelaksana dan keamanan lingkungan sudah cukup baik ditandai dengan kesiapan sumber daya manusia serta kondisi lingkungan yang kondusif. Lalu tingkat kesesuaian proses kerja sudah cukup baik namun masih kurang dari segi pengembangan dan pemanfaatan sistem informasi. Beberapa perbaikan dan pengembangan dibutuhkan untuk mencapai kondisi ideal sesuai SNI ISO/IEC 27001, diantaranya pembuatan berbagai kebijakan dan prosedur terkait keamanan informasi dan pengembangan serta pemanfaatan sistem informasi yang maksimal.

Kata Kunci : SNI ISO/IEC 27001, *gap analysis*, inspektorat, keamanan informasi.

**ANALYSIS OF READINESS ON IMPLEMENTATION SNI ISO / IEC 27001:
2009 ON INSPECTORATE LEMBAGA SANDI NEGARA
IN ORDER TO SECURING INFORMATION**

Adrian Admi

Abstract

Performance and financial accountability became relevant related to issues of corruption and abuse of authority. Therefore it fits to government agencies such as Lembaga Sandi Negara relying on the Inspectorate as a functional unit to audit the performance and budget. One way to support the tasks and functions of the Inspectorate is to provide security of information and information processing. The process of securing information of government agency may be referred to the SNI ISO / IEC 27001: 2009. This research split the issues in stages of analysis related to the extent of the readiness of the Inspectorate in implementing SNI ISO / IEC 27001. The analysis is carried out by comparing the Inspectorate information security on going conditions with conditions that meet the accepted standard, then analyzed using gap analysis and provided recommendation. Based on this study it was found that the level of preparedness of security of information in Inspectorate, was in proper condition in terms of procedures, but not so significant enough to policy terms. The level of preparedness of implementers and environmental security was enough marked by the readiness of human resources and environmental conditions. Finally, the level of conformity of work processes has been quite good but still not enough in terms of the development and utilization of information systems. Some improvements and development are required to achieve the ideal conditions according to ISO / IEC 27001, including the production of policies and procedures related to information security and development as well as maximum utilization of information systems.

Keywords : SNI ISO/IEC 27001, gap analysis, inspectorate, information security.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur selalu dilimpahkan atas kehadiran Allah SWT atas nikmat dan anugerah yang tiada hentinya sehingga atas izin-Nya penulis dapat menulis Tesis yang berjudul “ANALISIS KESIAPAN IMPLEMENTASI SNI ISO/IEC 27001: 2009 PADA INSPEKTORAT LEMBAGA SANDI NEGARA DALAM RANGKA PENGAMANAN INFORMASI”. Shalawat serta salam tercurah kepada Rasulullah, Nabi Muhammad SAW yang telah membebaskan kita dari zaman kegelapan menuju zaman yang terang benderang.

Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat menyelesaikan pendidikan pasca sarjana pada Universitas Pembangunan Nasional (UPN) “Veteran” Jakarta. Tesis ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ungkapan terima kasih kepada Bapak Prof. Dr. Ir. Eddy S. Siradj, M. Sc. Eng selaku Rektor UPN “Veteran” Jakarta, Dr. Iwan Kresna Setiadi, SE, M.M. selaku Direktur Program Pascasarjana UPN “Veteran” Jakarta, Dr. Jubaedah, S.E., M.M. selaku Kepala Program Studi M.M. UPN “Veteran” Jakarta, Prof. Dr. Ir Jafar Basri, M.Sc. selaku Pembimbing I Tesis, Dr. Nidjo Sandjojo, M.Sc. selaku pembimbing II Tesis, dan Sekretariat UPN “Veteran” Jakarta, serta pihak-pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Semoga bantuan yang diberikan akan dibalas oleh Allah SWT dengan balasan yang setimpal.

Penulis selaku manusia biasa menyadari bahwa dalam tulisan ini masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi tercapainya penulisan dan hasil karya yang lebih baik. Semoga Tesis ini bisa bermanfaat bagi siapapun yang membacanya serta dapat berkontribusi dalam pengembangan ilmu pengetahuan.

Jakarta, Desember 2015



Adrian Admi

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
I.1 Latar Belakang Masalah.....	1
I.2 Pembatasan Masalah	5
I.3 Rumusan Permasalahan	6
I.4 Tujuan Dan Manfaat Penelitian	6
BAB II LANDASAN TEORI.....	7
II.1. Hasil Penelitian Yang Relevan	7
II.2. Teori Yang Mendukung	8
II.3. Kerangka Pemikiran.....	24
II.4. Dugaan Kecenderungan	25
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	28
III.1 Tempat dan Jadwal Penelitian.....	28
III.2 Latar Penelitian	28
III.3 Desain Penelitian.....	28
III.4 Subyek Penelitian.....	29
III.5 Teknik Pengumpulan Data.....	29
III.6 Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data.....	30
III.7 Teknik Analisis Data.....	30

BAB IV HASIL PENELITIAN	33
IV.1 Hasil Wawancara	33
IV.2 Hasil Kuesioner	37
IV.3 <i>Gap Analysis</i>	48
IV.4 Rekomendasi	57
BAB V PENUTUP	60
V.1 Kesimpulan	60
V.2 Saran.....	62
DAFTAR PUSTAKA	63
RIWAYAT HIDUP	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1	Cakupan dokumen tingkat 1 (Kebijakan).....	20
Tabel 2	Cakupan dokumen tingkat 2 (Prosedur).....	21
Tabel 3	Contoh Gap Analysis.....	31
Tabel 4	Hasil kuesioner tentang kebijakan keamanan informasi	37
Tabel 5	Hasil kuesioner tentang organisasi keamanan informasi.....	38
Tabel 6	Hasil kuesioner tentang manajemen aset.....	39
Tabel 7	Hasil kuesioner tentang sumber daya manusia menyangkut keamanan informasi	40
Tabel 8	Hasil kuesioner tentang keamanan fisik dan lingkungan	41
Tabel 9	Hasil kuesioner tentang komunikasi dan manajemen operasi	41
Tabel 10	Hasil kuesioner tentang akses kontrol	42
Tabel 11	Hasil kuesioner tentang pengadaan/akuisisi, pengembangan dan pemeliharaan sistem informasi	43
Tabel 12	Hasil kuesioner tentang pengelolaan insiden keamanan informasi.....	44
Tabel 13	Hasil kuesioner tentang manajemen kelangsungan usaha.....	45
Tabel 14	Hasil Kuesioner tentang kesesuaian	46
Tabel 15	Skor seluruh klausul	46
Tabel 16	Skor tiap klasifikasi klausul dan skor total kesiapan implementasi SNI ISO/IEC 27001.....	47
Tabel 17	Gap Analisis SNI ISO/IEC 27001 dan kondisi keamanan informasi Inspektorat.....	48
Tabel 18	Kondisi 11 Klausul SNI ISO/IEC 27001 pada Inspektorat Lemsaneg.....	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Siklus Informasi.....	9
Gambar 2	Hubungan antar standar keluarga SMKI	14
Gambar 3	Struktur Dokumentasi SMKI.....	18
Gambar 4	Diagram Alur Penelitian <i>Gap analysis</i> Terhadap Kondisi Pengamanan Informasi Inspektorat Lemsaneg Dengan SNI ISO/IEC 27001	24

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Pengantar Kuesioner.....	67
Lampiran 2	Matriks Pengembangan Instrumen Penelitian.....	68
Lampiran 3	Pertanyaan Kuesioner.....	72
Lampiran 4	Transkrip Wawancara.....	76
Lampiran 5	Surat Izin Penelitian.....	87