



Judul Tugas Akhir Skripsi:

STRATEGI INDONESIA DALAM MENINGKATKAN EKONOMI DIGITAL MELALUI IMPLEMENTASI KERJA SAMA QR CODE LINTAS BATAS DI ASIA TENGGARA TAHUN 2020-2025

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana S1 Hubungan Internasional

Nama: Rizka Kharisma

NIM : 2110412165



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
VETERAN JAKARTA**

**STRATEGI INDONESIA DALAM MENINGKATKAN EKONOMI
DIGITAL MELALUI IMPLEMENTASI KERJA SAMA QR CODE
LINTAS BATAS DI ASIA TENGGARA TAHUN 2020-2025.**

**INDONESIA'S STRATEGY FOR ENHANCING THE DIGITAL
ECONOMY THROUGH THE IMPLEMENTATION OF QR CODE
CROSS BORDER COOPERATION IN SOUTHEAST ASIA (2020-2025).**

Oleh:

Rizka Kharisma

2110412165

SKRIPSI

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian

**Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan
Internasional**

Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada

Tanggal seperti tertera di bawah ini

Jakarta, 17 Juni 2026

Pembimbing Utama



Wiwiek Rukmi Dwi A., S.IP, M.Si.



**Program Studi Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta
Tahun 2026**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Rizka Kharisma

NIM : 2110412165

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 20 Agustus 2026

Yang menyatakan,


(Rizka Kharisma)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rizka Kharisma
NIM : 2110412165
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**STRATEGI INDONESIA DALAM MENINGKATKAN EKONOMI
DIGITAL MELALUI IMPLEMENTASI KERJA SAMA QR CODE
LINTAS BATAS DI ASIA TENGGARA TAHUN 2020-2025**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan
sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 20 Agustus 2026

Yang menyatakan,


(Rizka Kharisma)

SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,
saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Rizka Kharisma

NIM : 2110412165

Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Strategi Indonesia dalam Meningkatkan Ekonomi Digital melalui Implementasi Kerja Sama QR Code Lintas Batas di Asia Tenggara Tahun 2020-2025

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya menyetujui untuk:

1. Memberikan hak saya bebas royalti kepada Perpustakaan UPNVJ atas Penelitian karya ilmiah saya demi pengembangan ilmu pengetahuan.
2. Memberikan hak menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengolah pangkalan data (database), mendistribusikan, serta menampilkan dalam bentuk softcopy untuk kepentingan akademis kepada perpustakaan UPNVJ, tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai Peneliti/pencipta.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak perpustakaan UPNVJ dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan semoga digunakan sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 20 Agustus 2026

Yang menyatakan,



(Rizka Kharisma)

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : Rizka Kharisma
NIM : 2110412165
PROGRAM STUDI : Hubungan Internasional
JUDUL : Strategi Indonesia dalam Meningkatkan Ekonomi Digital melalui Implementasi Kerja Sama QR Code Lintas Batas di Asia Tenggara Tahun 2020-2025

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S. IP, M. Si

Penguji 1



M. Chairil Akbar Setyawan, S. IP, MA

Penguji 2



Jati Satrio, S. IP, MA

Koordinator Program Studi
Hubungan Internasional



Dr. I Nyoman Aji Suadhana Rai, M.IR

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 17 Juni 2026

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi Indonesia dalam meningkatkan ekonomi digital melalui implementasi kerja sama QR code lintas batas di Asia Tenggara periode tahun 2020-2025. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa implementasi kerja sama QR code lintas batas di Asia Tenggara berhasil meningkatkan ekonomi digital, dilihat melalui jumlah volume transaksi QRIS lintas batas. Indonesia terus berupaya meningkatkan ekonomi digital melalui kerja sama QR code lintas batas bersama Thailand, Malaysia, dan Singapura dengan beberapa strategi, baik di tingkat domestik maupun regional. Strategi tersebut tercantum dalam BSPI 2025 dan 2030. Pada tingkat domestik, Indonesia fokus mengembangkan infrastruktur sistem pembayaran *back-end*, *middle-end*, hingga *front-end* serta melakukan edukasi dan kampanye kepada masyarakat terkait QRIS melalui *event* dan publikasi. Pada tingkat regional, Indonesia melakukan *agenda setter* untuk konektivitas pembayaran di ASEAN serta menjadi inisiator dalam kerja sama QRIS lintas batas. Tahapan kerja sama mencakup penandatanganan MoU, uji coba, dan implementasi. Dalam implementasi kerja sama, Bank Indonesia berkolaborasi dengan segenap bank sentral negara mitra, pemerintah, kementerian, OJK, ASPI, pihak bank maupun nonbank.

Kata kunci: Ekonomi Digital, QRIS lintas negara, Asia Tenggara, Regional Payment Connectivity, ASEAN

ABSTRACT

This study aims to analyze Indonesia's strategy in improving the digital economy through the implementation of QR code cross-border cooperation in Southeast Asia for the period 2020-2025. The method used in this study is qualitative. The results of this study indicate that the implementation of QR code cross-border cooperation in Southeast Asia has successfully increased the digital economy, as seen through the volume of QRIS cross-border transactions. Indonesia continues to strive to improve the digital economy through QR code cross-border cooperation with Thailand, Malaysia, and Singapore with several strategies, both at the domestic and regional levels. These strategies are listed in the BSPI 2025 and 2030. At the domestic level, Indonesia focuses on developing back-end, middle-end, and front-end payment system infrastructure and conducting education and campaigns to the public regarding QRIS through events and publications. At the regional level, Indonesia acts as an agenda setter for payment connectivity in ASEAN and is an initiator in QRIS cross-border cooperation. The stages of cooperation include the signing of the MoU, piloting, and implementation. In implementing its cooperation, Bank Indonesia collaborates with all central banks of partner countries, governments, ministries, OJK, ASPI, banks and non-banks.

Keywords: Digital Economy, QRIS Cross Border, Southeast Asia, Regional Payment Connectivity, ASEAN

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan ridha-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Indonesia dalam Meningkatkan Ekonomi Digital melalui Implementasi Kerja Sama QR Code Lintas Batas di Asia Tenggara Periode 2020-2025”. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, dukungan, bimbingan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang telah memberikan kontribusi selama masa perkuliahan hingga proses penyelesaian skripsi ini, khususnya kepada:

1. Pihak Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, dari dosen hingga staff yang telah mendukung dan memfasilitasi penulis selama dalam proses menimba ilmu.
2. Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., M.Si. Selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan arahan, masukan, serta bimbingan yang sangat berharga kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
3. Keluarga penulis; Bapak Tarbu, Mama Munasifah, Kakak Nadya Salsa Safina, dan Dedek M. Luthfan Hashif, yang tak pernah putus mendoakan penulis serta menjadi penyemangat bagi penulis dari awal hingga akhir perkuliahan. Terima kasih atas dukungan moril maupun materil.
4. Teman dekat penulis (Blackpink); Putri Fasa Saimona, Nadia Puspita Wijaya, dan Dyah Sekar Ayu Anjeli, yang telah menjadi tempat bercerita bagi penulis baik suka maupun duka serta menjadi tempat berbagi hal-hal positif dari awal hingga akhir masa perkuliahan. Sukses selalu teman-temanku.
5. Teman kuliah penulis; Evlynda Abigail, Rachel Eirene, Kayla Nathaniel, yang telah menemani penulis selama masa perkuliahan. Terima kasih atas seluruh canda tawa yang diberikan selagi menunggu kelas, kuliah menjadi menyenangkan karena ada kalian. Terima kasih juga karena telah menjadi teman skripsian.
6. Sahabat penulis; Amanda, Nabila, Enzal, Devanya, Annisa, Zalfa yang telah menjadi teman seperjuangan hingga masa kuliah. Terima kasih atas kisah inspiratif dan bermanfaat yang telah dibagikan.
7. Idola penulis; Bangtan Boys, lagu-lagumu adalah penyemangatku. kesuksesanmu adalah sumber inspirasiku. Terima kasih telah *comeback* dimasa-masa kritisku.
8. Semua pihak yang telah mendukungku selama masa penulisan skripsi ini. Mohon maaf jika namanya tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Terakhir, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki banyak keterbatasan. Oleh karena itu penulis menerima segenap saran maupun kritik yang membangun dari para pembaca untuk pengembangan penelitian selanjutnya. Sebagai penutup, penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat positif bagi pembaca dan penelitian di masa yang akan datang.

Depok, 24 April 2026

Rizka Kharisma

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	ii
ABSTRACT.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR	2
DAFTAR TABEL.....	3
BAB I PENDAHULUAN.....	4
1.1. Latar Belakang	4
1.2. Rumusan Masalah	20
1.3. Batasan Masalah.....	20
1.4. Tujuan Penelitian.....	21
1.5. Manfaat Penelitian.....	21
1.5.1. Manfaat Akademik	21
1.5.2. Manfaat Praktis	21
1.6. Sistematika Penelitian	21
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	24
2.1. Teori Penelitian	24
2.1.1. Regionalisme Ekonomi.....	24
2.1.2. Integrasi Keuangan	29
2.1.3. Ekonomi Digital.....	34
2.1.4. Financial Technology (FinTech)	36
2.2. Alur Penelitian / Kerangka Pemikiran.....	40
BAB III METODE PENELITIAN	42
3.1. Objek Penelitian	42
3.2. Jenis Penelitian	43
3.3. Teknik Pengumpulan Data	44
3.4. Sumber Data	45
3.5. Teknik Analisis Data	46
3.6. Jadwal Penelitian.....	48

BAB IV DINAMIKA EKONOMI DIGITAL DAN SISTEM PEMBAYARAN BERBASIS QR CODE DI INDONESIA	49
4.1. Dinamika Perkembangan Ekonomi Digital di Indonesia	49
4.2. Kerja Sama QRIS Lintas Batas di Asia Tenggara.....	64
BAB V STRATEGI INDONESIA DALAM MENINGKATKAN EKONOMI DIGITAL MELALUI IMPLEMENTASI KERJA SAMA QR CODE LINTAS BATAS DI ASIA TENGGARA TAHUN 2020-2025.....	72
5.1. Strategi dalam Lingkup Domestik.....	73
5.2. Strategi Dalam Lingkup Regional.....	83
5.3. Hambatan, Tantangan, dan Peluang dalam Pelaksanaan Strategi	93
BAB VI PENUTUP	102
6.1. Kesimpulan.....	102
6.2. Saran.....	104
6.2.1. Saran Teoritis.....	104
6.2.2. Saran Praktis	104
DAFTAR PUSTAKA	106

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Data Penetrasi Internet Indonesia 2024	5
Gambar 1.2 Grafik Tingkat Penetrasi Internet Indonesia 2021-2024.....	6
Gambar 4.1 Total Pengguna QRIS di Indonesia (2022-2025).....	57
Gambar 4.2 Jumlah QRIS Merchant Tahun 2021-2025	58
Gambar 4.3 Data Tingkat Penetrasi Internet Indonesia 2025	61
Gambar 4.4 Grafik Pengguna Ponsel Pintar di Indonesia.....	62
Gambar 4.5 Peluncuran Buku Putih Strategi Nasional Pengembangan Ekonomi Digital Indonesia 2030.....	63
Gambar 5.1 Pelaksanaan Festival Ekonomi Keuangan Digital Indonesia Tahun 2023.....	79
Gambar 5.2 Pengesahan MoU Implementasi Pembayaran Digital 5 Negara ASEAN	88
Gambar 5.3 Rancangan Strategi Konektivitas Pembayaran di ASEAN.....	92
Gambar 5.4 Metode Pembayaran Point of Sale di Singapura Tahun 2022	96
Gambar 5.5 Volume Transaksi Outbound QRIS Lintas Batas Tahun 2022-2025.....	96
Gambar 5.6 Volume Transaksi Inbound QRIS Lintas Batas Tahun 2022-2025 ..	97

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Perbedaan Jenis QR Statis dan Dinamis	55
Tabel 5.1 Daftar PJSP yang Mendapat Persetujuan BI Dalam Pengimplementasian QRIS	76
Tabel 5.2 Daftar Bank dan PJP yang Ditunjuk Sebagai ACCD QRIS Indonesia-Thailand	85
Tabel 5.3 Daftar Bank dan PJP yang Ditunjuk Sebagai ACCD QRIS Indonesia-Malaysia.....	86
Tabel 5.4 Daftar Bank dan PJP yang Ditunjuk Sebagai ACCD QRIS Indonesia-Singapura	90