



Judul Tugas Akhir Skripsi :

**KEBIJAKAN LUAR NEGERI IRAN TERKAIT PERJUANGAN
KEMERDEKAAN PALESTINA PADA MASA PEMERINTAHAN
PRESIDEN HASSAN ROUHANI 2013-2021**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Strata Satu Ilmu Hubungan Internasional

Nama : Pingkan Reza Siahaan

NIM : 2110412070



**ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU
POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN
VETERAN NASIONAL JAKARTA
2026**

***KEBIJAKAN LUAR NEGERI IRAN TERKAIT PERJUANGAN
KEMERDEKAAN PALESTINA PADA MASA PEMERINTAHAN
PRESIDEN HASSAN ROUHANI 2013-2021***



*Diajukan untuk Melengkapi Syarat Awal untuk Mencapai Gelar Sarjana
Hubungan Internasional*

Disusun Oleh:

PINGKAN REZA SIAHAAN

2110412070

DIAMPU OLEH:

PEMBIMBING : RIZKY HIKMAWAN, M.Si

**HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN VETERAN NASIONAL JAKARTA
2026**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Pingkan Reza Siahaan

NIM : 2110412070

Program Studi : Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 8 April 2026



Yang menyatakan,
Pingkan Reza Siahaan

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Pingkan Reza Siahaan
NIM : 2110412070
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**KEBIJAKAN LUAR NEGERI IRAN TERKAIT PERJUANGAN
KEMERDEKAAN PALESTINA PADA MASA PEMERINTAHAN
PRESIDEN HASSAN ROUHANI 2013-2021**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta, 8 April

Pada tanggal : 8 April 2020

Yang menyatakan,

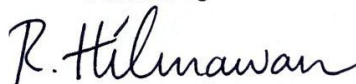

Pingkan Reza Siahaan

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : Pingkan Reza Siahaan
NIM : 2110412070
PROGRAM STUDI : Hubungan Internasional
JUDUL : KEBIJAKAN LUAR NEGERI IRAN TERKAIT
PERJUANGAN KEMERDEKAAN PALESTINA PADA
MASA PEMERINTAHAN PRESIDEN HASSAN ROUHANI
2013-2021

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Ilmu Komunikasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



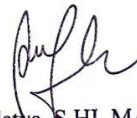
Rizky Hikmawan M,Si

Penguji 1



Dr. Asep Kamaluddin Nashir

Penguji 2



Nurfarah Nidatya, S.HI, MAIR

Koordinator Program Studi
Hubungan Internasional



Dr. I Nyoman Aji Suadhana Rai, S.Sos.,MIR.

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 28 April 2026

ABSTRAK

Penelitian ini menganalisis pengaruh faktor idiosinkratik Hassan Rouhani terhadap kebijakan luar negeri Republik Islam Iran dalam memperjuangkan kemerdekaan Palestina selama dua periode masa jabatannya (2013-2021). Isu Palestina merupakan pilar fundamental dalam ideologi luar negeri Iran, namun pendekatannya sering kali mengalami fluktuasi bergantung pada karakteristik pemimpin yang menjabat. Dengan menggunakan kerangka Leadership Trait Analysis (LTA) dari Margaret Hermann dan teknik amnesis Jerrold Post, penelitian ini membedah tujuh indikator kepribadian Rouhani untuk menentukan tipologi kepemimpinannya. Temuan penelitian menunjukkan bahwa Rouhani memiliki tipe kepemimpinan *Incremental* dengan peran sebagai *Moderating Interpreter*. Pada periode pertama, motivasi Rouhani cenderung berorientasi pada relationship-focus dengan mengedepankan narasi kemanusiaan universal dan diplomasi multilateral untuk memperbaiki citra Iran pasca-kesepakatan nuklir. Namun, pada periode kedua, terjadi pergeseran menuju *problem-focus* sebagai respons atas kebijakan *Maximum Pressure* dari Amerika Serikat. Meskipun tetap menggunakan instrumen diplomasi di panggung internasional, Rouhani secara pragmatis memperkuat kapabilitas pertahanan asimetris melalui transfer teknologi militer kepada faksi perlawanan di Gaza. Penelitian ini menyimpulkan bahwa faktor idiosinkratik Rouhani berhasil mentransformasi wajah diplomasi Palestina dari retorika konfrontatif menjadi strategi yang lebih rasional, terukur, dan berbasis pada kepentingan nasional tanpa meninggalkan akar ideologi revolusioner Iran.

Kata Kunci: Hassan Rouhani, Kebijakan Luar Negeri Iran, Palestina, Idiosinkratik, *Leadership Trait Analysis*.

ABSTRACT

*This study analyzes the influence of Hassan Rouhani's idiosyncratic factors on the foreign policy of the Islamic Republic of Iran regarding the struggle for Palestinian independence during his two terms in office (2013-2021). The Palestinian issue is a fundamental pillar of Iran's foreign policy ideology, yet the approach often fluctuates depending on the characteristics of the leader in power. Utilizing Margaret Hermann's Leadership Trait Analysis (LTA) framework and Jerrold Post's psychobiographical techniques, this research deconstructs seven personality indicators to determine Rouhani's leadership typology. The findings reveal that Rouhani exhibits an **Incremental** leadership style, acting as a **Moderating Interpreter**. In his first term, Rouhani's motivation was primarily relationship-focused, prioritizing universal humanitarian narratives and multilateral diplomacy to restore Iran's international image following the nuclear deal. However, in the second term, a shift toward a problem-focus occurred in response to the United States' "Maximum Pressure" policy. While continuing to utilize legalistic instruments on the international stage, Rouhani pragmatically strengthened asymmetric defense capabilities through military technology transfer to resistance factions in Gaza. This study concludes that Rouhani's idiosyncratic factors successfully transformed the face of Palestinian diplomacy from confrontational rhetoric into a more rational, measured, and national interest-based strategy without abandoning Iran's revolutionary ideological roots.*

Keywords: *Hassan Rouhani, Iranian Foreign Policy, Palestine, Idiosyncratic, Leadership Trait Analysis.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yesus Kristus, atas kasih karunia, hikmat, kepandaian, serta ketekunan yang telah Dia anugerahkan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“KEBIJAKAN LUAR NEGERI IRAN TERKAIT PERJUANGAN KEMERDEKAAN PALESTINA PADA MASA PEMERINTAHAN PRESIDEN HASSAN ROUHANI 2013-2021”** dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Politik pada Program Studi Hubungan Internasional, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta.

Meskipun perjalanan menyelesaikan karya ilmiah ini tidak tepat pada waktu yang direncanakan, namun penulis mengimani bahwa waktu Tuhan adalah yang terbaik dan kekuatan dari-Nya lah yang memungkinkan penulis untuk terus melangkah hingga ke titik ini. Penulis menyadari bahwa keberhasilan ini tidak lepas dari dukungan, doa, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih yang tulus kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus yang telah memberikan kekuatan dan pengharapan bagi penulis untuk menyelesaikan studi sambil bekerja.
2. Mama dan Kakak, pahlawan dalam hidup penulis, yang tidak pernah putus mendoakan setiap hari bagi keberhasilan dan masa depan penulis. Terima kasih atas cinta, kesabaran, dan dukungan moral yang menjadi kekuatan terbesar penulis selama ini.
3. Dr. I Nyoman Aji Suadhana Rai selaku Ketua Program Studi Hubungan Internasional
4. Rizky Hikmawan, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah begitu sabar memberikan arahan kepada penulis sehingga penelitian ini bisa selesai.
5. Dr. Asep Kamaluddin Nashir dan Nurfarah Nidatya, S.HI, MAIR selaku dosen penguji penelitian yang telah memberikan saran dan masukan yang bermanfaat bagi penulis.

6. Yosua, Sarah, dan Agmal, teman-teman seperjuangan di kampus yang selalu hadir, membantu, dan berbagi ilmu serta semangat di masa-masa sulit pengerjaan skripsi.
7. Salwa dan Dio, sahabat terbaik yang selalu setia menemani dalam suka maupun duka. Terima kasih telah menjadi pendengar yang baik dan pemberi semangat yang tidak ada habisnya bagi penulis.
8. Semua pihak yang tidak satu persatu disebutkan penulis yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi hingga tuntas.

Jakarta, 14 April 2026

Penulis

Pingkan Reza Siahaan

DAFTAR ISI

ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR TABEL	x
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	11
1.3. Batasan Masalah	11
1.4. Tujuan Penelitian	11
1.5. Manfaat Penelitian	12
1.5.1. Manfaat Akademik	12
1.5.2. Manfaat Praktis	12
1.6. Sistematika Penulisan	12
BAB II	14
TINJAUAN PUSTAKA	14
2.1. Teori dan Konsep Penelitian	14
2.1.1. Kebijakan Luar Negeri Idiosinkratik	14
2.1.2. Konsep Ideologi	25
2.2. Alur Penelitian	31
BAB III	32
METODE PENELITIAN	32
3.1. Objek Penelitian	32
3.2. Jenis Penelitian	32
3.3. Teknik Pengumpulan Data	33
3.4. Sumber Data	34
3.5. Teknik Analisis Data	35
3.6. Jadwal Penelitian	37

BAB IV.....	38
ANALISIS KEBIJAKAN LUAR NEGERI IRAN TERKAIT	
PALESTINA ERA HASSAN ROUHANI (2013-2021).....	38
4.1. Kebijakan Iran terhadap Palestina.....	38
4.2.1. Masa Ali Khamenei (1981-1989).....	38
4.2.2. Masa Rafsanjani (1989-1997).....	41
4.2.3. Masa Khatami (1997-2005).....	44
4.2.4. Masa Ahmadinejad (2005-2013).....	47
4.2. Idiosinkratik Hassan Rouhani.....	50
4.3. Kebijakan Rouhani terhadap Palestina.....	53
4.3.1. Periode Pertama (2013-2017).....	53
4.3.2. Periode Kedua (2017-2021).....	60
4.4 Analisis Faktor Idiosinkratik Rouhani.....	67
4.4.1. Tingkat I : 7 Indikator.....	68
4.4.2. Tingkat II : 3 Dimensi.....	75
4.4.3. Tingkat III : Tipe Kepemimpinan.....	78
4.4.4. Penggabungan Konsep Ideologi dan LTA Hermann.....	80
BAB V.....	85
5.1. Kesimpulan.....	85
5.2. Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA.....	89
LAMPIRAN.....	99

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Alur Penelitian

29

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. LTA Hermann	22
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian	35