



**POLITIK IMPLEMENTASI SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL
PEMERINTAH (SPIP) DALAM PENCEGAHAN KORUPSI: STUDI PERAN
BADAN PENGAWASAN KEUANGAN DAN PEMBANGUNAN (BPKP) DI
PEMROV DKI JAKARTA**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh
gelar Sarjana Ilmu Politik

Nama : Astri Kusuma Pertiwi

NIM : 2210413190



PROGRAM STUDI ILMU POLITIK
FAKULTAS SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
VETERAN JAKARTA



**POLITIK IMPLEMENTASI SISTEM PENGENDALIAN
INTERNAL PEMERINTAH (SPIP) DALAM PENCEGAHAN
KORUPSI: STUDI PERAN BADAN PENGAWASAN KEUANGAN
DAN PEMBANGUNAN (BPKP) DI PEMPROV DKI JAKARTA**

Skripsi

Astri Kusuma Pertiwi

2210413190

**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN
JAKARTA
2026**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Astri Kusuma Pertiwi

NIM : 2210413190

Program Studi : S1 Ilmu Politik

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Bekasi, 1 Juli 2026

Yang menyatakan,



Astri Kusuma Pertiwi

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Astri Kusuma Pertiwi
NIM : 2210413190
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Ilmu Politik

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**POLITIK IMPLEMENTASI SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL
PEMERINTAH (SPIP) DALAM PENCEGAHAN KORUPSI: STUDI
PERAN BADAN PENGAWASAN KEUANGAN DAN PEMBANGUNAN
(BPKP) DI PEMPROV DKI JAKARTA**

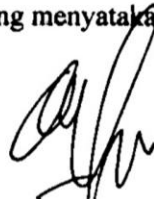
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 12 Agustus 2026

Yang menyatakan,



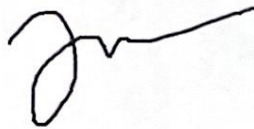
Astri Kusuma Pertiwi

PENGESAHAN SKRIPSI DAN TUGAS AKHIR JURNAL

NAMA : Astri Kusuma Pertiwi
NIM : 2210413190
PROGRAM STUDI : S1 Ilmu Politik
JUDUL : Politik Implementasi Sistem Pengendalian Internal Pemerintah (SPIP) dalam Pencegahan Korupsi: Studi Peran Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) di Pemprov DKI Jakarta

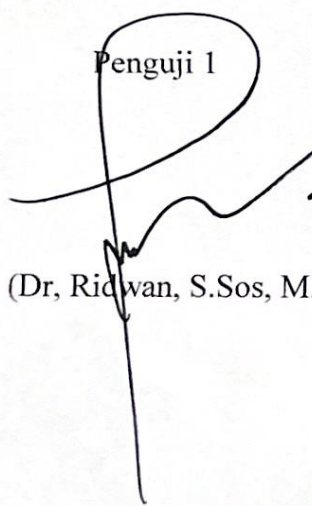
Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



(Danis Tri Saputra Wahidin, S.IP., M.IP.)

Penguji 1



(Dr, Ridwan, S.Sos, M.Si, CIQnR)

Penguji 2



(Fatkhuri, MA.,M.PP)

Ketua Program Studi
Ilmu Politik



Restu Rahmawati, S.Sos., MA.

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 20 Juli 2026

**POLITIK IMPLEMENTASI SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL
PEMERINTAH (SPIP) DALAM PENCEGAHAN KORUPSI: STUDI
PERAN BADAN PENGAWASAN KEUANGAN DAN PEMBANGUNAN
(BPKP) DI PEMPROV DKI JAKARTA**

Astri Kusuma Pertiwi

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) beserta faktor-faktor politik yang memengaruhinya dalam implementasi Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) sebagai instrumen pencegahan korupsi di Pemerintah Provinsi DKI Jakarta. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus melalui wawancara mendalam, observasi non-partisipatif, dan studi dokumentasi yang melibatkan BPKP, Inspektorat Provinsi DKI Jakarta, Badan Pemeriksa Keuangan (BPK) Perwakilan DKI Jakarta, Indonesia Corruption Watch (ICW), serta Badan Kesatuan Bangsa dan Politik (Kesbangpol) Provinsi DKI Jakarta sebagai representasi OPD pelaksana SPIP. Hasil penelitian menunjukkan bahwa BPKP berperan strategis melalui pembinaan, asistensi, evaluasi maturitas, dan koordinasi dengan APIP dalam memperkuat implementasi SPIP. Implementasi SPIP juga dipengaruhi oleh dinamika politik-organisasional, khususnya kepentingan aktor, kewenangan, komitmen pimpinan, dan relasi antarlembaga. Perspektif Kesbangpol menunjukkan bahwa kepentingan politik dapat muncul dalam pelaksanaan tugas OPD, namun implementasi tetap mengacu pada regulasi dan kewenangan yang berlaku. Penelitian menyimpulkan bahwa efektivitas implementasi SPIP bergantung pada interaksi antara peran pembina, kondisi kelembagaan, dan dinamika politik dalam penyelenggaraan pemerintahan.

Kata kunci: BPKP, implementasi kebijakan, pencegahan korupsi, politik implementasi, Sistem Pengendalian Internal Pemerintah (SPIP)

**THE IMPLEMENTATION POLITICS OF THE GOVERNMENT INTERNAL
CONTROL SYSTEM (SPIP) IN CORRUPTION PREVENTION: A STUDY
OF THE ROLE OF THE FINANCIAL AND DEVELOPMENT
SUPERVISORY AGENCY (BPKP) IN THE PROVINCIAL GOVERNMENT
OF DKI JAKARTA**

Astri Kusuma Pertiwi

ABSTRACT

This study aims to analyze the role of the Financial and Development Supervisory Agency (BPKP) and the political factors influencing the implementation of the Government Internal Control System (SPIP) as an instrument for corruption prevention in the Provincial Government of DKI Jakarta. This study employs a qualitative approach with a case study method through in-depth interviews, non-participatory observation, and documentation involving BPKP, the DKI Jakarta Provincial Inspectorate, the Jakarta Representative Office of the Supreme Audit Agency (BPK), Indonesia Corruption Watch (ICW), and the DKI Jakarta Agency for National and Political Unity (Kesbangpol) as a representative of an OPD implementing SPIP. The findings show that BPKP plays a strategic role through guidance, assistance, maturity evaluation, and coordination with APIP in strengthening SPIP implementation. SPIP implementation is also influenced by political-organizational dynamics, particularly actor interests, authority, leadership commitment, and inter-institutional relations. The Kesbangpol perspective shows that political interests may emerge in the implementation of OPD functions, while implementation remains guided by applicable regulations and institutional authority. This study concludes that the effectiveness of SPIP implementation depends on the interaction between the role of the supervisory institution, institutional conditions, and political dynamics in government administration.

Keywords: *BPKP, policy implementation, corruption prevention, implementation politics, Government Internal Control System (SPIP)*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat, pertolongan, serta kesempatan yang diberikan sehingga skripsi yang berjudul **“Politik Implementasi Sistem Pengendalian Internal Pemerintah (SPIP) dalam Pencegahan Korupsi: Studi Peran Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) di Pemprov DKI Jakarta”**, pada akhirnya dapat diselesaikan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ilmu Politik pada Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.

Perjalanan menyelesaikan skripsi ini mengajarkan penulis bahwa ada proses panjang yang ditempuh tidak hanya sendiri. Di balik setiap halaman yang akhirnya selesai ditulis, doa-doa yang dipanjatkan, dan kepercayaan yang membuat penulis terus melangkah. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT karena dengan segala kehendak-Nya selalu memiliki cara untuk mempertemukan manusia dengan waktu terbaiknya.
2. Ibu Restu Rahmawati, S.IP., MA., selaku Ketua Program Studi Ilmu Politik UPN “Veteran” Jakarta.
3. Bapak Danis Tri Saputra W., M.IP. selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan arahan dan masukan dalam setiap proses penelitian.
4. Bapak Dr. Ridwan, S.Sos, M.Si, CIQnR. dan Bapak Fatkhuri, SIP., MPP selaku dosen penguji yang telah memberikan kritik dan saran untuk penelitian ini.
5. Ibu penulis, Dwi Supriati, yang menjadi sumber kekuatan terbesar dalam penulisan penelitian ini. terima kasih atas segala dukungan dan doa terbaik yang senantiasa menyertai dan tidak pernah putus disetiap malamnya. Terima kasih karena selalu terus percaya kepada penulis dalam setiap langkahnya.
6. Ayah, dan seluruh keluarga atas segala bentuk dukungan dan perhatian yang selalu diberikan kepada penulis selama menjalani proses akademik hingga penelitian ini dapat diselesaikan.

7. Kepada seluruh informan penelitian, maupun pihak-pihak lain yang telah bersedia meluangkan waktu dan berbagi pengalaman, penulis menyampaikan penghargaan setinggi-tingginya.
8. Naufal Hakim, yang telah menjadi bagian dari hampir seluruh perjalanan penulis selama masa perkuliahan, terima kasih. Terima kasih karena telah menjadi ruang berpikir yang tidak pernah benar-benar selesai. Semoga setiap proses yang telah dilalui menjadi pijakan untuk terus bertumbuh pada jalan masing-masing.
9. Teman-teman penulis semasa SMA, (*Bascor*), Davitri Hanifah, Juwina Riani K., Kanaya Thuraya S., Nabila Aulia H., Uray Aileen A, yang senantiasa memberikan ruang untuk bertumbuh, bertukar cerita, dan saling menguatkan di tengah perjalanan masing-masing.
10. Teman-teman penulis di perkuliahan, (*Bintaro*), Alvisha Najwannida, Fathiya Mayla., Yeto Anom R., terima kasih karena telah menjadi bagian pertama sebagai saksi dari perjalanan akademik penulis selama di kampus.
11. Adik-adik SPI Himapol Nayakawira, Andzi Salwa S., Bunga Indriani A., Rika Dewi S., terima kasih karena telah mengajarkan bahwa menjadi tempat bertumbuh berarti juga menjadi tempat untuk saling menjaga.
12. Tante Nani Ulina K., terima kasih yang sebesar-besarnya atas kebaikan, kemurahan hati, serta dukungan yang diberikan kepada penulis selama proses penyusunan penelitian ini.
13. Serta kepada seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, namun telah menjadi bagian dari proses penyelesaian penelitian ini.

Bekasi, 20 Juni 2026

Penulis

DAFTAR ISI

ABSTRAK	2
<i>ABSTRACT</i>	3
KATA PENGANTAR	4
DAFTAR ISI	1
DAFTAR GAMBAR	4
DAFTAR TABEL	5
DAFTAR LAMPIRAN	6
BAB I	7
PENDAHULUAN	7
1.1 Latar Belakang	7
1.2 Rumusan Masalah	18
1.3 Batasan Penelitian	18
1.4 Tujuan Penelitian	19
1.5.1 Manfaat Akademik	19
1.5.2 Manfaat Praktis	20
1.5 Sistematika Penulisan	20
BAB II	21
TINJAUAN PUSTAKA	21
2.1 Teori dan Konsep Penelitian	21
2.1.1 Teori Implementasi Kebijakan	21
2.1.2 Teori Korupsi	28
2.1.3 Sistem Pengendalian Internal Pemerintah (SPIP)	29
2.2 Kerangka Berpikir	34
BAB III	35
METODOLOGI PENELITIAN	35
3.1 Objek Penelitian	35
3.2 Jenis Penelitian	35
3.3 Teknik Pengumpulan Data	36
3.3.1 Observasi	36
3.3.2 Wawancara	37
3.4 Sumber Data	38
3.4.1 Data Primer	38
3.4.2 Data Sekunder	39

3.5	Metode Analisis	39
3.6	Validitas Data	41
3.7	Jadwal Penelitian	42
BAB IV		44
HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN		44
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	44
4.1.1	Profil Pemerintah Provinsi DKI Jakarta.....	44
4.1.2	Profil Inspektorat DKI Jakarta	52
4.1.3	Profil Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP).....	54
4.2	Peran BPKP dalam Implementasi SPIP	61
4.2.1	Strategi Pembinaan SPIP oleh BPKP di Pemprov DKI Jakarta	61
4.2.2	Penilaian dan Evaluasi Maturitas SPIP Pemprov DKI Jakarta	65
4.2.3	Koordinasi BPKP dengan Inspektorat DKI Jakarta	69
4.2.4	BPKP sebagai Aktor Pencegahan Korupsi.....	74
4.3	Implementasi SPIP di Tingkat Organisasi Perangkat Daerah : Kesbangpol Provinsi DKI Jakarta	78
4.3.1	Isi Kebijakan (Content of Policy): Kepentingan, Manfaat, dan Aktor Pelaksana SPIP di Kesbangpol.....	78
4.3.2	Konteks Implementasi (Context) of Implementation): Kekuasaan, Kepentingan, dan Strategi Aktor	80
4.3.3	Karakteristik Lembaga dan Rezim: Netralitas SPIP di Tengah Pergantian Kepemimpinan Politik.....	81
4.3.4	Kepatuhan dan Responsivitas Pelaksana: Netralitas pada Momentum Elektoral	83
4.3.5	Batas Substansi: Kepatuhan Administratif dan Keterbatasan Bukti terhadap Pencegahan Korupsi.....	84
4.3.6	Sintesis: Peran Kesbangpol sebagai Bukti Empiris Politik Implementasi SPIP di Level OPD.....	85
4.4	Analisis Implementasi SPIP Berdasarkan Model Van Meter dan Van Horn.....	86
4.4.1	Standar dan Tujuan Kebijakan SPIP	86
4.4.2	Sumber Daya Implementasi SPIP	86
4.4.3	Komunikasi Antar-Organisasi dan Aktivitas Pelaksana.....	88
4.4.4	Karakteristik Badan Pelaksana SPIP	89
4.4.5	Kondisi Sosial, Ekonomi, dan Politik	91
4.4.6	Disposisi Para Pelaksana SPIP	94
4.5	Pola Implementasi SPIP di Pemprov DKI Jakarta.....	96
4.6	Politik Implementasi SPIP Berdasarkan Model Grindle.....	99

4.7	Implikasi SPIP sebagai Instrumen Pencegahan Korupsi	107
BAB V		112
KESIMPULAN DAN SARAN		112
5.1	Kesimpulan	112
5.2	Saran	115
5.2.1	Saran Teoritis	115
5.2.2	Saran Praktis.....	116
DAFTAR PUSTAKA		119

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Indeks Persepsi Korupsi (Transparency International - Skor & Peringkat Corruption Perception Index/ CPI)	8
Gambar 1.2 Struktur Unsur SPIP sebagai Mekanisme Pengendalian Kekuasaan dalam Pencegahan Korupsi.....	11
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	34
Gambar 4.1 Peta administratif Provinsi DKI Jakarta	45
Gambar 4.3 Struktur Organisasi Inspektorat Provinsi DKI Jakarta	54
<i>Gambar 4.4 Gedung Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP).....</i>	<i>56</i>
Gambar 4.5 Workshop IEPK oleh BPKP Perwakilan DKI Jakarta	65
<i>Gambar 4.6 Mekanisme Penalti dalam Penilaian IEPK</i>	<i>68</i>
Gambar 4.7 Daftar APBD Tertinggi Tahun 2025	86
<i>Gambar 4.8 Peta Relasi Aktor dalam Implementasi SPIP.....</i>	<i>89</i>

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Tabel Rencana Penelitian.....	42
Tabel 4.1 Data Penduduk WNI dan WNA Provinsi DKI Jakarta Tahun 2021-2025.....	46
Tabel 4.2 Realisasi APBD Provinsi DKI Jakarta Tahun 2025.....	47

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Lembar Persetujuan Sidang Akhir.....	124
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian.....	125
Lampiran 3 Transkrip Wawancara.....	130