

BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1. Kesimpulan

Menjawab rumusan masalah penelitian mengenai bagaimana implementasi kebijakan luar negeri Indonesia dalam merespons peluang Visi 2030 Arab Saudi di sektor haji dan umrah, penelitian ini menyimpulkan bahwa Indonesia mengimplementasikan kebijakan luar negerinya terutama melalui diplomasi ekonomi Kementerian Luar Negeri yang berkoordinasi dengan Kementerian Perdagangan, Badan Koordinasi Penanaman Modal, serta Kementerian Haji dan Umrah, yang secara empiris teridentifikasi dalam tiga pola respons pada level reactive linkage, yaitu diplomasi tingkat tinggi, kerja sama institusional lintas kementerian, dan diplomasi ekonomi berbasis soft power keagamaan, dengan capaian konkret berupa peningkatan kuota haji menjadi 221.000 sampai 241.000 jamaah per tahun, pertumbuhan jamaah umrah hingga hampir 2 juta orang per tahun, serta penyederhanaan prosedur imigrasi jamaah. Namun demikian, evaluasi berbasis matriks Linkage Politics Rosenau (1971) mengungkap bahwa meskipun reactive linkage berjalan pada tingkat yang memadai, emulative linkage masih berkembang tidak merata, dan penetrative linkage berada pada kondisi paling kritis, yang ditandai oleh belum terealisasinya Kampung Haji Indonesia, minimnya ekspor produk halal ke ekosistem jamaah di Arab Saudi, serta ketimpangan arus wisatawan yang sangat mencolok. Faktor penghambat utama yang menjadi temuan orisinal penelitian ini adalah institutional bottleneck, yakni hambatan struktural kelembagaan yang terbentuk dari tiga komponen yang saling memperkuat, yaitu belum terbentuknya lembaga koordinasi lintas kementerian yang memiliki mandat eksplisit, ketiadaan roadmap kebijakan nasional yang secara spesifik merespons Visi 2030 dengan target dan mekanisme akuntabilitas yang terukur, serta ketidakersambungan antara jalur diplomatik dan jalur ekonomi, sehingga modal soft power keagamaan Indonesia yang sangat besar belum mampu dikonversi menjadi outcomes ekonomi yang optimal bukan karena keterbatasan kapasitas atau kehendak

Nurjanah As-Syifa Fauziah, 2026

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN LUAR NEGERI INDONESIA DALAM
MERESPON VISI 2030 ARAB SAUDI DI SEKTOR HAJI DAN UMROH**

UPN Veteran Jakarta, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Hubungan Internasional
[www.upnvj.ac.id – www.library.upnvj.ac.id - www.repository.upnvj.ac.id]

politik, melainkan karena belum terbentuknya arsitektur kelembagaan yang memadai untuk mengoperasionalkan potensi strategis tersebut.

6.2. Saran dan Rekomendasi

Berdasarkan temuan penelitian ini, terdapat beberapa rekomendasi yang ditujukan kepada berbagai pemangku kepentingan. Bagi pemerintah Indonesia, Kementerian Haji dan Umrah RI bersama Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian perlu segera menyusun roadmap kebijakan nasional yang secara eksplisit merespons Visi 2030 Arab Saudi, memuat target kuantitatif yang terukur, pembagian peran antar-kementerian yang jelas, serta mekanisme akuntabilitas yang berkala. Sejalan dengan itu, pembentukan tim koordinasi lintas-kementerian yang memiliki otoritas memadai menjadi prasyarat struktural yang tidak dapat ditunda, mengingat fragmentasi kelembagaan merupakan akar dari lemahnya penetrative linkage Indonesia. Realisasi program Kampung Haji Indonesia juga perlu segera ditetapkan sebagai proyek prioritas nasional dengan penunjukan satu kementerian sebagai lead implementor yang disertai timeline dan anggaran yang mengikat. Bagi perwakilan Indonesia di Arab Saudi, KBRI Riyadh dan KJRI Jeddah perlu memperkuat fungsi jembatan antara jalur diplomatik dan jalur ekonomi melalui mekanisme yang secara sistematis menghubungkan peluang di lapangan dengan pelaku sektor swasta Indonesia, sehingga modal relasional diplomatik yang telah terbangun dapat dikonversi menjadi kerja sama ekonomi yang konkret. Bagi penelitian selanjutnya, disarankan untuk memperluas cakupan informan, mengembangkan studi komparatif dengan negara pengirim jamaah lainnya, serta melakukan penelitian kuantitatif yang mengukur dampak ekonomi aktual kerja sama bilateral di sektor haji dan umrah terhadap neraca pembayaran Indonesia.