



Judul Tugas Akhir Skripsi:

**STRATEGI INDONESIA DALAM UPAYA MENINGKATKAN
PERINGKAT FIFA TIM NASIONAL MELALUI NATURALISASI
PEMAIN BERDASARKAN STATUTA FIFA PASAL 7-9 (2022-2024)**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional

Nama : Reza Rafif Rusfandi

NIM : 2110412235



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
VETERAN JAKARTA**

**STRATEGI INDONESIA DALAM UPAYA MENINGKATKAN
PERINGKAT FIFA TIM NASIONAL MELALUI NATURALISASI
PEMAIN BERDASARKAN STATUTA FIFA PASAL 7-9 (2022-2024)**

**INDONESIA'S STRATEGY TO IMPROVE THE FIFA RANKING OF THE
NATIONAL TEAM THROUGH PLAYER NATURALIZATION BASED ON
ARTICLES 7-9 OF THE FIFA STATUTES (2022-2024)**

Oleh:

Reza Rafif Rusfandi

2110412235

SKRIPSI

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian

**Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan
Internasional**

**Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada tanggal seperti tertera di bawah
ini**

Jakarta, 14 Agustus 2026

Pembimbing Utama


Dr. Mansur, M.Si.



**Program Studi Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta
Tahun 2026**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Reza Rafif Rusfandi

NIM : 2110412235

Program Studi : S1-Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 14 Agustus 2026

Yang menyatakan,



Reza Rafif Rusfandi

SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,
saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Reza Rafif Rusfandi
NIM : 2110412235
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1-Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Strategi Indonesia Dalam Upaya Meningkatkan Peringkat FIFA
Tim Nasional Melalui Naturalisasi Pemain Berdasarkan Statuta FIFA Pasal 7-9
(2022-2024)

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya menyetujui untuk:

1. Memberikan hak saya bebas royalti kepada Perpustakaan UPNVJ atas Penelitian karya ilmiah saya demi pengembangan ilmu pengetahuan.
2. Memberikan hak menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengolah pangkalan data (database), mendistribusikan, serta menampilkan dalam bentuk softcopy untuk kepentingan akademis kepada perpustakaan UPNVJ, tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai Peneliti/pencipta.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak perpustakaan UPNVJ dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan semoga digunakan sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 15 Agustus
2026

Yang menyatakan,



Reza Rafif Rusfandi

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Reza Rafif Rusfandi
NIM : 2110412235
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**STRATEGI INDONESIA DALAM UPAYA MENINGKATKAN
PERINGKAT FIFA TIM NASIONAL MELALUI NATURALISASI
PEMAIN BERDASARKAN STATUTA FIFA PASAL 7-9 (2022-2024)**

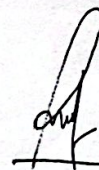
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan
sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 15 Agustus
2026

Yang menyatakan,



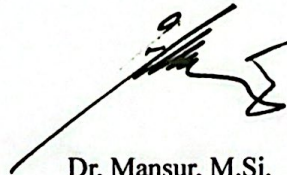
Reza Rafif Rusfandi

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : Reza Rafif Rusfandi
NIM : 2110412235
PROGRAM STUDI : Hubungan Internasional
JUDUL : Strategi Indonesia Dalam Upaya Meningkatkan Peringkat FIFA Tim Nasional Melalui Naturalisasi Pemain Berdasarkan Statuta FIFA Pasal 7-9 (2022-2024)

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



Dr. Mansur, M.Si.

Penguji 1



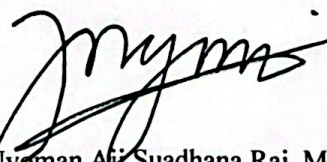
Dr. Asep Kamaluddin N., M.Si.

Penguji 2



Nurfarah Nidatya, S.HI., MAIR.

Ketua Program Studi
Hubungan Internasional



Dr. I Nyoman Aji Suadhana Rai, M.IR

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 15 Juli 2026

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi Indonesia dalam upaya meningkatkan peringkat FIFA Tim Nasional melalui kebijakan naturalisasi pemain berdasarkan Statuta FIFA Pasal 7–9 pada periode 2022–2024. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif, dengan wawancara sebagai data primer dan studi dokumen resmi sebagai data sekunder. Analisis dilakukan menggunakan teori strategi Arthur F. Lykke Jr. melalui pendekatan *Ends–Ways–Means*, yang dilengkapi dengan konsep National Interest untuk menjelaskan signifikansi strategis di balik tujuan yang dirumuskan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa *ends* (tujuan) strategi Indonesia dirumuskan secara eksplisit melalui target masuk 100 besar peringkat FIFA dunia, sebagai respons atas stagnasi peringkat yang berlangsung selama satu dekade. *Ways* (cara) yang ditempuh dijalankan melalui tiga langkah operasional yang berurutan dan saling bergantung, yaitu identifikasi dan seleksi pemain diaspora sesuai kebutuhan Tim Nasional, penguatan kelayakan pemain melalui kepatuhan terhadap Statuta FIFA Pasal 7–9, serta percepatan proses naturalisasi sesuai momentum kompetisi internasional. Ketiga langkah tersebut ditopang oleh *means* (sarana) berupa koordinasi antarlembaga, instrumen hukum dan regulasi, serta potensi diaspora Indonesia sebagai sumber daya strategis. Penelitian ini juga menemukan bahwa peningkatan peringkat FIFA merepresentasikan kepentingan nasional Indonesia yang berlapis, mencakup pengakuan internasional, dan prestis di kancah sepak bola global. Dengan demikian, naturalisasi pemain merupakan strategi negara yang terencana dan terkoordinasi dalam upaya memperjuangkan kepentingan nasional Indonesia, yang turut mendukung upaya peningkatan peringkat FIFA Indonesia selama periode penelitian.

Kata Kunci: Strategi, Naturalisasi Pemain, Peringkat FIFA, Kepentingan Nasional, Statuta FIFA.

ABSTRACT

This study aims to analyze Indonesia's strategy in its efforts to improve the FIFA ranking of its national football team through the player naturalization policy based on FIFA Statutes Articles 7–9 during the 2022–2024 period. This research employs a descriptive qualitative method, using interviews as the primary data source and official documents as secondary data. The analysis is conducted using Arthur F. Lykke Jr.'s strategy theory through the Ends–Ways–Means approach, complemented by the concept of National Interest to explain the strategic significance behind the stated objective. The findings show that Indonesia's ends were explicitly formulated through the target of entering the world's top 100 FIFA ranking, in response to a decade-long ranking stagnation. The ways pursued were implemented through three sequential and interdependent operational steps: identifying and selecting diaspora players according to the national team's needs, strengthening player eligibility through compliance with FIFA Statutes Articles 7–9, and accelerating the naturalization process in line with the schedule of international competitions. These steps were supported by means in the form of inter-agency coordination, legal and regulatory instruments, and the potential of the Indonesian diaspora as a strategic resource. This study also finds that improving the FIFA ranking represents a layered national interest for Indonesia, encompassing international recognition, and prestige within the global football arena. The player naturalization policy therefore represents a deliberate and coordinated state strategy to advance Indonesia's national interest, contributing to Indonesia's efforts to improve its FIFA ranking during the period under study.

Keywords: *Strategy, Player Naturalization, FIFA Ranking, Indonesian National Team, FIFA Statutes.*

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala karunia Nya sehingga skripsi ini berhasil diselesaikan, dengan judul yang telah ditetapkan yaitu **“STRATEGI INDONESIA DALAM UPAYA MENINGKATKAN PERINGKAT FIFA TIM NASIONAL MELALUI NATURALISASI PEMAIN BERDASARKAN STATUTA FIFA PASAL 7-9 (2022-2024)”**. Penelitian ini disusun sebagai salah satu syarat kelulusan untuk mencapai gelar Sarjana Hubungan Internasional dari Program Studi S1 Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.

Selama proses penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa ada beberapa pihak yang berkontribusi untuk membantu penulis baik secara material maupun non-material. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan rasa syukur dan terima kasih sebagai bentuk penghargaan kepada seluruh pihak, diantaranya yaitu:

1. Sujud Syukur kepada Allah SWT, berkat ridho dan berkahnya sehingga memberikan kekuatan, kesabaran, dan kemudahan kepada penulis selama proses penulisan skripsi ini.
2. Kedua orang tua penulis, Bapak Dedy Rusfandy dan Ibu Munira, yang selalu mendoakan dengan ikhlas, mendukung sepenuh hati, dan memberikan semangat dalam proses penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Dr. Mansur, M.Si., selaku Dosen pembimbing yang senantiasa memberikan arahan kepada penulis dari awal hingga akhir penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., M.Si, selaku Ketua Program Studi Hubungan Internasional.
5. Seluruh Dosen dan staff pengajar yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu atas jasanya selama penulis menimba ilmu dari awal semester hingga saat menyelesaikan skripsi ini.
6. Rekan, *partner*, sahabat, serta pendamping perjalanan penulis, Salwa Rifda Syafiqah yang selalu ada untuk memberikan dukungan dalam bentuk apapun, serta menemani penulis dalam dalam melewati berbagai fase kehidupan termasuk proses penyusunan skripsi ini.

7. Teman-teman seperjuangan di masa perkuliahan terutama Fairuz Hisyam, Agmal Habibi, Alwan Naufal, Daffa Syachrulah, Satria Firdaus, Ravi Rabbani, dan seluruh rekan lainnya yang selalu memberikan dukungan moral, motivasi, dan semangat dalam menghadapi berbagai tantangan akademik. Terima kasih atas momen berharga, pelajaran hidup, tawa, dan kebersamaan selama 4 tahun ini.
8. Kepada Daniel Baskara Putra, penyanyi dan penulis lagu yang karyanya menemani dan memberi motivasi kepada penulis di masa perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.
9. Kepada Cristiano Ronaldo, pesepakbola idola penulis yang mentalitas, semangat juang, dan disiplinnya memberi motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
10. Kepada Seluruh pihak yang telah membantu dalam berbagai bentuk, baik secara langsung maupun tidak langsung, yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Akhir kata, sebagai manusia yang tidak luput dari kesalahan, penulis

menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan di masa yang akan datang. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi berbagai pihak yang membutuhkan dan dapat menjadi kontribusi kecil dalam pengembangan proyek serupa.

Jakarta, 11 Januari 2026

Reza Rafif Rusfandi

DAFTAR ISI

ABSTRAK	1
ABSTRACT	2
KATA PENGANTAR	2
DAFTAR ISI	5
DAFTAR TABEL	7
DAFTAR GAMBAR	8
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	12
1.3 Batasan Penelitian	12
1.4 Tujuan Penelitian	13
1.5 Manfaat Penelitian	13
1.6 Sistematika Penulisan	14
BAB II	16
TINJAUAN PUSTAKA	16
2.1 Teori dan Konsep	16
2.1.1 Teori Strategi (Arthur F. Lykke Jr.)	16
2.1.2 National Interest	19
2.2 Kerangka Pemikiran	21
BAB III	23
METODE PENELITIAN	23
3.1 Objek Penelitian	23
3.2 Jenis Penelitian	23
3.3 Teknik Pengumpulan Data	24
3.3.1 Wawancara	24
3.3.2 Studi Dokumentasi	25
3.4 Sumber Data	26
3.4.1 Data Primer	26
3.4.2 Data Sekunder	26
3.5 Teknik Analisis Data	27
3.5.1 Reduksi Data (Data Condensation)	27
3.5.2 Penyajian Data (Data Display)	28
3.5.3 Penarikan dan Pengujian Kesimpulan (Drawing and Verifying Conclusions)	28
3.6 Tabel Rencana Waktu	29
BAB IV	30

PEMERINGKATAN FIFA DAN REGULASI NATURALISASI PEMAIN DALAM SEPAK BOLA INTERNASIONAL	30
4.1 Peringkat FIFA dalam Sepak Bola Internasional	30
4.2 Kebijakan Naturalisasi dalam Sepak Bola Internasional	35
4.3 Regulasi Kelayakan Pemain Berdasarkan Statuta FIFA Pasal 7-9	41
4.3.1 Pasal 7 (Acquisition of a New Nationality)	42
4.3.2 Pasal 8 (Stateless Individuals)	44
4.3.3 Pasal 9 (Change of Association)	44
BAB V	48
ANALISIS STRATEGI INDONESIA DALAM UPAYA MENINGKATKAN RANKING FIFA MELALUI KEBIJAKAN NATURALISASI PEMAIN BERDASARKAN STATUTA FIFA PASAL 7–9 (2022–2024)	48
5.1 Kerangka Analisis Strategi Indonesia (Model Ends–Ways–Means)	
5.1.1 Ends:Peningkatan Peringkat FIFA sebagai Tujuan Strategis	
5.1.2 Ways: Naturalisasi Pemain sebagai Cara Mencapai Tujuan Strategis	
5.1.3 Means: Sumber Daya yang Mendukung Strategi Indonesia	
5.2 Kepentingan Nasional (National Interest) Indonesia melalui Peningkatan Peringkat FIFA	
BAB VI	78
PENUTUP	78
6.1 Kesimpulan	78
6.2 Saran	80
DAFTAR PUSTAKA	81

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Peringkat 10 Besar FIFA Global (Desmber 2024)	2
Tabel 1.2 Riwayat Peringkat FIFA Indonesia (2012-2021)	3
Tabel 3.1 Tabel Rencana Waktu	30

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Rumus Perhitungan FIFA World Ranking Metode SUM	31
---	-----------