

**PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KARYAWAN,
BUDAYA ORGANISASI, KEPUASAN KERJA TERHADAP
KOMITMEN ORGANISASI KANTOR PUSAT
YAYASAN BPK PENABUR JAKARTA**

Jonggie Parlindungan

Abstrak

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui pengaruh, pelatihan dan pengembangan, budaya organisasi, kepuasan kerja terhadap komitmen organisasi karyawan Kantor Pusat Yayasan BPK Penabur Jakarta. Pemilihan sampel dilakukan secara acak proporsional dari 125 anggota populasi karyawan Yayasan BPK Penabur Jakarta dari level manajemen tertinggi sampai terendah. Data variabel bebas dan terikat diperoleh melalui angket yang diisi langsung oleh responden (n = 94), dengan memberikan skor setiap jawaban responden sesuai dengan skala likert.

Hasil analisis data dan pengujian hipotesa membuktikan bahwa variabel pelatihan dan pengembangan, budaya organisasi, kepuasan kerja secara simultan memberikan pengaruh signifikan terhadap komitmen organisasi karyawan Yayasan BPK Penabur Jakarta dimana hasil pengujian hipotesis (Uji F / Anova test) menunjukkan nilai F hitung (33,565) > F tabel (2,706) dengan signifikan 0,000 dan menghasilkan persamaan regresi berganda $Y = 5,211 + 0,3491 X_1 + 0,181 X_2 + 0,378 X_3$, serta menghasilkan r korelasi serempak pada komitmen organisasi (r = 0,723).

Koefisien determinasi pada regresi berganda menunjukkan $R^2 = 0,507$ atau sebesar 50,7 %. Hal ini menunjukkan besarnya pengaruh tiga variabel bebas terhadap variabel terikat.

Adapun pada regresi sederhana, ketiga variabel bebas memberikan pengaruh variabel komitmen organisasi Yayasan BPK Penabur Jakarta. Hasil r korelasi menunjukkan tingkat tertinggi variabel kepuasan kerja (r = 0,539) dan tingkat sedang variabel pelatihan dan pengembangan (r = 0,495) dan variabel budaya organisasi (r = 0,452).

Hasil kesimpulan menunjukkan bahwa pelatihan dan pengembangan, budaya organisasi dan kepuasan kerja secara bersama-sama memberikan pengaruh kontribusi yang signifikan terhadap komitmen organisasi karyawan Yayasan BPK Penabur Jakarta.

Kata Kunci : Pelatihan dan Pengembangan, Budaya organisasi, Kepuasan kerja dan Komitmen organisasi Kantor Pusat Yayasan BPK Penabur Jakarta.

**THE EFFECT OF EMPLOYEE ON TRAINING AND DEVELOPMENT,
ORGANIZATIONAL CULTURE, JOB SATISFACTION ON
ORGANIZATIONAL COMMITMENT HEADQUATERS
YAYASAN BPK PENABUR JAKARTA**

Jonggie Parlindungan

Abstract

This study was Conducted for the effect of variable training and development, organizational culture, Job satisfaction on employee organizational commitment headquarters Yayasan BPK Penabur Jakarta. The selection of a random sample of 125 members of the population proportional employees (n = 94) Yayasan BPK Penabur Jakarta, from the highest to the lowest level of management.

Data independent variables and the dependent variable was obtained through a questionnaire completed by the responden to give score, each answer of respondent according to the likert scale.

The results of data analysis and hypothesis testing to prove that the variables training and development, organizational culture, job satisfaction has significant impact on employee organizational commitment Yayasan BPK Penabur Jakarta. The results of hypothesis testing (Test F/Anova test) showed The Value of F (33,565) > F table (2,706) with significance of 0,000 and regression equation $Y = 5,211 + 0,3491 X_1 + 0,181 X_2 + 0,378 X_3$, and results r correlation simutaneously on organizational commitment (r = 0,723)

The coefficient of determination on multiple regresion showed $R^2 = 0,507$ or 50,7%. This shows the influence of three independent variables on the dependent variable.

The third simple regression variables influence organizational commitment Yayasan BPK Penabur Jakarta, where r correlation indicates the highest level of Job Satisfaction variable (r = 0,539) and mid-level variables development and training (r = 0,495), also organizational culture (r = 0,452).

The results show that the conclusion of training and development, organizational culture and job satisfaction are jointly influence organizational commitment of employeeed to contributed Headquarters Yayasan BPK Penabur Jakara.

Keyword : Trainning and Development, Organizational Culture, Job Satisfaction and Organizational commitment Headquarters Yayasan BPK Penabur Jakarta.