



Judul Tugas Akhir Skripsi

**“IMPLEMENTASI *GLOBAL GATEWAY* UNI EROPA PADA
PEMBANGUNAN KONEKTIVITAS DIGITAL DI KENYA MELALUI
PROGRAM *LAST MILE CONNECTIVITY OF SCHOOL*”**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional

Nama : Hizkia Theolehon Prima Septa Marpaung

NIM : 2210412179

Dosen Pembimbing: Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., M.Si



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
“VETERAN” JAKARTA 2026**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Hizkia Theolehon Prima Septa Marpaung

NIM : 2210412179

Program Studi : Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, Agustus 2026

Yang menyatakan,



METERAI
TEMPEL
127357169

(Hizkia Theolehon Prima Septa Marpaung)

SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,
saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Hizkia Theolehon Prima Septa Marpaung

NIM : 2210412179

Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : IMPLEMENTASI *GLOBAL GATEWAY* UNI EROPA PADA
PEMBANGUNAN KONEKTIVITAS DIGITAL DI KENYA MELALUI
PROGRAM *LAST MILE CONNECTIVITY OF SCHOOL*

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya menyetujui untuk:

1. Memberikan hak saya bebas royalti kepada Perpustakaan UPNVJ atas Penelitian karya ilmiah saya demi pengembangan ilmu pengetahuan.
2. Memberikan hak menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengolah pangkalan data (database), mendistribusikan, serta menampilkan dalam bentuk softcopy untuk kepentingan akademis kepada perpustakaan UPNVJ, tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai Peneliti/pencipta.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak perpustakaan UPNVJ dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan semoga digunakan sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 19 Agustus 2026

Yang menyatakan,



(Hizkia Theolehon Prima Septa Marpaung)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hizkia Theolehon Prima Septa Marpaung

NIM : 2210412179

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**IMPLEMENTASI *GLOBAL GATEWAY* UNI EROPA PADA
PEMBANGUNAN KONEKTIVITAS DIGITAL DI KENYA MELALUI
PROGRAM *LAST MILE CONNECTIVITY OF SCHOOL***

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta, Agustus 2026

Pada tanggal :

Yang menyatakan,



(Hizkia Theolehon Prima Septa Marpaung)

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : Hizkia Theolehon Prima Septa Marpaung
NIM : 2210412179
PROGRAM STUDI : Hubungan Internasional
JUDUL : **"IMPLEMENTASI *GLOBAL GATEWAY* UNI EROPA PADA
PEMBANGUNAN KONEKTIVITAS DIGITAL DI KENYA
MELALUI PROGRAM *LAST MILE CONNECTIVITY OF SCHOOL*"**

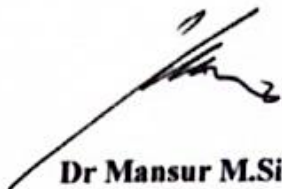
Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., M.Si

Penguji 1


Dr Mansur M.Si

Penguji 2



Dini Putri Saraswati, S.HL., MA.,

Koordinator Program Studi
Hubungan Internasional



Dr. I Nyoman Aji Saadhana Rai, S.Sos M.IR

Ditetapkan di : Jakarta

Hari/Tanggal Ujian : Kamis, 16 Juli 2026

**IMPLEMENTASI *GLOBAL GATEWAY* UNI EROPA PADA
PEMBANGUNAN KONEKTIVITAS DIGITAL DI KENYA MELALUI
PROGRAM *LAST MILE CONNECTIVITY OF SCHOOL***

**IMPLEMENTATION OF THE EUROPEAN UNION'S GLOBAL
GATEWAY IN DEVELOPING DIGITAL CONNECTIVITY IN KENYA
TROUGH THE LAST MILE CONNECTIVITY FOR SCHOOL
PROGRAMS**

Oleh:

Hizkia Theolehon Prima Septa Marpaung

2210412179

SKRIPSI

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian

**Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan
Internasional**

Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada

Tanggal seperti tertera di bawah ini

Jakarta, 12 Agustus 2026

Pembimbing Utama



Wiwiek Rukmi Dwi Astuti S.IP M.SI



**Program Studi Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta
Tahun 2026**

ABSTRAK

Kesenjangan digital di sektor pendidikan masih menjadi persoalan struktural di Kenya, di mana sebagian besar sekolah dasar negeri di wilayah tertinggal belum memiliki akses internet. Penelitian ini bertujuan menganalisis implementasi *Global Gateway* Uni Eropa dalam pembangunan infrastruktur konektivitas digital di Kenya melalui program *Last Mile Connectivity of Schools* (LMCS) pada periode 2023 hingga 2025. Penelitian menggunakan konsep implementasi kebijakan dari Grindle dan teori neoliberalisme institusional, dengan metode kualitatif deskriptif yang bertumpu pada studi pustaka dan analisis dokumen resmi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa LMCS merupakan pembangunan infrastruktur konektivitas berbasis hibah senilai 9,8 juta euro yang memadukan infrastruktur keras dan lunak, dijalankan oleh jejaring aktor yang saling bergantung dan dikoordinasikan melalui mekanisme *Team Europe* pada pembiayaan serta GIGA pada pelaksanaan teknis. Penelitian menyimpulkan bahwa implementasi ini merupakan kerja sama yang difasilitasi institusi dan didasari pertemuan kepentingan yang saling melengkapi antara Kenya dan Uni Eropa, namun menghasilkan keberhasilan yang parsial karena dibatasi tantangan struktural seperti keterbatasan listrik, hambatan geografis, dan persoalan keberlanjutan. Temuan ini memperkuat sekaligus menajamkan tesis neoliberalisme institusional, yaitu bahwa institusi memungkinkan terbentuknya kerja sama tetapi tidak menjamin tercapainya seluruh tujuan.

Kata kunci: *Global Gateway*, *Last Mile Connectivity of Schools*, Konektivitas Digital, Kenya, Neoliberalisme Institusional

ABSTRACT

The digital divide in the education sector remains a structural problem in Kenya, where most public primary schools in underserved areas still lack internet access. This study analyzes the implementation of the European Union's Global Gateway in developing digital connectivity infrastructure in Kenya through the Last Mile Connectivity of Schools (LCMS) programme during the 2021 to 2026 period. The study employs Grindle's policy implementation concept and the theory of neoliberal institutionalism, using a descriptive qualitative method based on literature review and analysis of official documents. The findings show that LCMS is a grant-based connectivity infrastructure programme worth 9.8 million euros that integrates hard and soft infrastructure, carried out by a network of interdependent actors coordinated through the Team Europe mechanism for financing and GIGA for technical implementation. The study concludes that this implementation is an institution-facilitated cooperation grounded in the complementary interests of Kenya and the European Union, yet it produces only partial success because it is constrained by structural challenges such as limited electricity, geographical barriers, and sustainability concerns. These findings both reinforce and refine the thesis of neoliberal institutionalism, namely that institutions enable cooperation to form but do not guarantee the achievement of all its goals.

Keywords: *Global Gateway, Last Mile Connectivity of Schools, Digital Connectivity, Kenya, Neoliberal Institutionalism*

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yesus Kristus yang telah melimpahkan berkat, karunia, dan kesehatan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Implementasi *Global Gateway* Uni Eropa Pada Pembangunan Konektivitas Digital di Kenya Melalui Program *Last Mile Connectivity of School*”** dapat diselesaikan dengan baik dan lancar. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya bimbingan, dukungan, dan doa dari berbagai pihak, maka dari itu penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Mama, Papa, dan Adik yang sangat dicintai karena selalu memberikan support dan nasihat kepada penulis dalam keadaan apapun.. Berkat restu, doa, dan pengorbanan keduanya skripsi ini dapat terselesaikan. Semoga Tuhan Yesus Kristus senantiasa melimpahkan kesehatan dan keberkahan rezeki kepada kedua orang tua penulis.
2. Ibu Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., M.Si., selaku dosen pembimbing yang selalu membimbing penulis mulai dari awal hingga akhir penulisan ini sehingga skripsi ini dapat diselesaikan. Terimakasih banyak atas segalanya yang telah diberikan melakukan penulisan skripsi ini.
3. Bapak Dr. Mansur, [M.Si.](#), selaku Dosen Penguji I. Terimakasih atas masukan, kritik, dan saran guna menyusun skripsi ini menjadi lebih baik.
4. Ibu Dini Putri Saraswati, S.HI., MA., selaku Dosen Penguji II. terimakasih atas kritik, saran, dan masukan untuk memperbaiki kesalahan penulisan ini guna menjadi lebih baik.
5. Bapak Raden Maisa Y., S.Sos., [M.Si.](#) selaku Dosen Pembimbing Akademik. terimakasih banyak karena selalu memberikan arahan dan nasihat apabila penulis membutuhkan sesuatu dari awal hingga akhir perkuliahan.
6. Kakak Farah, Kakak Velya, dan Kakak Reyna sebagai kakak yang selalu membimbing dan memberi arahan selama berkuliah di UPN Veteran Jakarta

7. Parel, Ncip, Cian, Mamat, Rifat, Rapip, Patur, Balbar, dan Uung sebagai teman dekat penulis dari awal perkuliahan hingga akhir. Terimakasih selalu mendukung satu sama lain dan semoga kita akan sukses di masa yang akan datang.
8. Ceko, Dimas, Aldo, Gilang, Bang Rafdi, Niqo, Dirga, Bintang, Rama, Fariz, Lingga, Aru sebagai teman dekat dari Pekanbaru yang selalu main bersama apabila ada waktu kosong dan selalu bersenang-senang bersama
9. Affan Adyuanas selaku teman satu kosan dan selalu menemani di setiap saat
10. Fatir, Kaka Nida, Ruben, Kaka Jeje, Deza dan Berlin selaku sahabat yang selalu berbagi cerita dan bahagia. Terimakasih atas segalanya yang telah diberikan dan selalu membantu, mendukung satu sama lain.
11. Deza, Iyas, Darren, Aisyah, Irwansyah, Wira, Niero, sebagai teman dekat seangkatan di Hubungan Internasional UPN Veteran Jakarta. Terimakasih atas segalanya yang telah diberikan dan selalu membantu, mendukung satu sama lain
12. Penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada diri sendiri yang telah mampu bertahan, berjuang, dan tidak menyerah dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga pencapaian ini menjadi awal dari langkah-langkah menuju yang lebih baik berikutnya dimasa yang akan datang.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	2
ABSTRACT	3
KATA PENGANTAR	4
DAFTAR ISI	6
DAFTAR SINGKATAN	8
DAFTAR TABEL	9
BAB I	10
PENDAHULUAN	10
1.1. Latar Belakang Masalah.....	10
1.2 Rumusan Masalah	20
1.3 Batasan Masalah.....	21
1.4 Tujuan Penelitian.....	22
1.5 Manfaat Penelitian.....	22
1.5.1 Manfaat Akademis.....	22
1.5.2 Manfaat Praktis.....	23
1.6 Sistematika Penulisan.....	23
BAB II	26
TINJAUAN PUSTAKA	26
2.1. Konsep Dan Teori Penelitian	26
2.1.1 Neoliberalisme Institusional	26
2.1.2 Konsep Implementasi Kebijakan Internasional	28
2.2. Kerangka Pemikiran	33
BAB III	34
METODE PENELITIAN	34
3.1 Objek Penelitian	34
3.2 Jenis Penelitian	35
3.3 Teknik Pengumpulan Data	36
3.3.2 Analisis Dokumen (Documentary Research)	36
3.4 Sumber Data	37
3.4.1 Data Primer.....	37
3.4.2 Data Sekunder.....	38
3.5 Teknik Analisis Data.....	39
3.5.1 Reduksi Data.....	39

3.5.2 Penyajian Data.....	40
3.5.3 Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi	40
3.6 Tabel Waktu	40
BAB IV	42
KENYA DAN KERJA SAMA DIGITAL DENGAN UNI EROPA	42
4.1 Gambaran Umum Negara Kenya	42
4.2 Kondisi Konektivitas Digital di Kenya	46
4.3 Uni Eropa dan Strategi <i>Global Gateway</i>	49
4.4 Titik Temu Kepentingan Uni Eropa dan Kenya.....	53
4.5 Sejarah dan Perkembangan Kerja Sama Uni Eropa dan Kenya.....	56
BAB V	61
PELAKSANAAN PROGRAM <i>LAST MILE CONNECTIVITY OF SCHOOLS</i> DI KENYA	
PERIODE 2023 SAMPAI 2025	61
5.1 Program <i>Last Mile Connectivity of Schools</i>	61
5.2 Posisi LCMS dalam Persaingan Konektivitas Digital di Afrika	64
5.3 Pelaksanaan Program pada Periode 2023 sampai 2025	66
5.4 Aktor dan Mekanisme Pelaksanaan Program.....	69
5.4 Capaian, Tantangan, dan Keberlanjutan Program.....	74
BAB VI	80
PENUTUP	80
6.1 Kesimpulan	80
6.2 Saran.....	81
6.2.1 Saran Praktis	81
6.2.2 Saran Teoritis.....	81
DAFTAR PUSTAKA	83

DAFTAR SINGKATAN

Singkatan	Kepanjangan
AFD	Agence Française de Développement
ASAL	Arid and Semi-Arid Lands
CBE	Competency-Based Education
CIA	Central Intelligence Agency
EAC	East African Community
EIB	European Investment Bank
EPA	Economic Partnership Agreement
GIGA	Global initiative to connect every school to the internet
ICT	Information and Communication Technology
ITU	International Telecommunication Union
KfW	Kreditanstalt für Wiederaufbau
KNBS	Kenya National Bureau of Statistics
LCMS	Last Mile Connectivity of Schools
MIP	Multiannual Indicative Programme
NOFBI	National Optic Fibre Backbone Infrastructure
NRI	Network Readiness Index
TVET	Technical and Vocational Education and Training
UNDP	United Nations Development Programme
UNESCO	United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization
UNICEF	United Nations Children's Fund

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Jadwal Penelitian	40
Tabel 5.1 Aktor dan Peran dalam Pelaksanaan LCMS	70
Tabel 5.2 Tantangan Utama Pelaksanaan LCMS	74