



Judul Tugas Akhir Skripsi :

**ANALISIS PERSPEKTIF KRITIS MASYARAKAT SIPIL TERHADAP
PEMBENTUKAN TIM TRANSFORMASI REFORMASI POLRI**

Proposal Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ilmu Politik

Nama : Muhamad Rizky Firmansyah

Nim : 2210413145



**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL**

**ANALISIS PERSPEKTIF KRITIS MASYARAKAT SIPIL
TERHADAP PEMBENTUKAN TIM TRANSFORMASI
REFORMASI POLRI**

Skripsi



**MUHAMAD RIZKY FIRMANSYAH
2210413145**

**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN
JAKARTA
2025**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Muhamad Rizky Firmansyah
NIM : 2210413145
Program Studi : S1 Ilmu Politik

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 15 Juli 2026

Yang menyatakan,

A rectangular stamp with a red border. Inside, there is a red Garuda emblem at the top. Below it, the text "METERAL KEMPEL" is printed in red. At the bottom, the number "2210413145" is printed in red. A handwritten signature in black ink is written over the stamp.

Muhamad Rizky Firmansyah

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI / TUGAS AKHIR
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,
saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhamad Rizky Firmansyah
NIM : 2210413145
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Ilmu Politik

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non
eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang
berjudul:

ANALISIS PERSPEKTIF KRITIS MASYARAKAT SIPIL TERHADAP
PEMBENTUKAN TIM TRANSFORMASI REFORMASI POLRI

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini.
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih
media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat
dan mempublikasikan Skripsi/Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan
nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 16 Juli 2026

Yang menyatakan,



Muhamad Rizky Firmansyah

PENGESAHAN SKRIPSI DAN TUGAS AKHIR JURNAL

NAMA : Muhamad Rizky Firmansyah
NIM : 2210413145
PROGRAM STUDI : Ilmu Politik
JUDUL : Analisis Masyarakat Sipil Terhadap Pembentukan Tim Transformasi Reformasi Polri

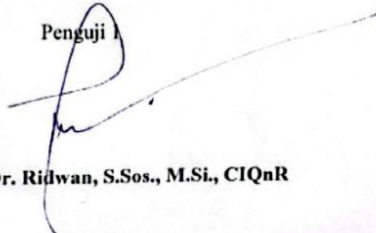
Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



Dr. Nurdin, M.Si.

Penguji 1



Dr. Ridwan, S.Sos., M.Si., CIQnR

Penguji 2



Jerry Indrawan, S.IP., M.Si.

Ketua Program Studi
Ilmu Politik



Restu Rahmawati, S.Sos., MA.

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 20 Juli 2026

ABSTRAK

Pembentukan tim Transformasi Reformasi Polri pada tahun 2025 merupakan respon institusional terhadap krisis kepercayaan publik dan tuntutan Reformasi Kepolisian, namun memunculkan kritik dari masyarakat sipil karena dinilai belum mengakomodasi prinsip transparansi, akuntabilitas, dan partisipasi publik secara substantif. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan memanfaatkan data dari wawancara, dokumen publik, pernyataan organisasi masyarakat sipil. Hasil kajian, dan pemberitaan media terkait pembentukan Tim Transformasi Reformasi Polri Periode 2020-2025. Penelitian ini menggunakan pendekatan Teori Ruang Publik dan Kritik Sosial dari Jurgen Habermas, Teori Reformasi Kepolisian dan Sektor Keamanan Publik dari David H. Bayley, serta konsep Civil Society dari Larry Diamond untuk menganalisis relasi antara negara, Kepolisian, dan masyarakat sipil. Hasilnya menunjukkan bahwa masyarakat sipil memandang Tim Transformasi Reformasi Polri masih didominasi pendekatan internal dan administratif, belum menghadirkan mekanisme pengawasan eksternal yang independen, serta belum menjawab persoalan mendasar seperti impunitas, politisasi kepolisian, dan lemahnya akuntabilitas institusi. Pembentukan Tim Transformasi Reformasi Polri belum dapat dianggap sebagai reformasi yang substantif karena keterlibatan masyarakat sipil masih terbatas dan desain reformasinya belum sepenuhnya berorientasi pada prinsip kepolisian demokratis, transparansi, serta akuntabilitas publik. Penelitian ini berkontribusi dengan memberikan pandangan pentingnya transformasi kebijakan reformasi kepolisian yang lebih inklusif melalui penguatan mekanisme pengawasan eksternal, pelibatan masyarakat sipil dalam perumusan kebijakan, dan pembangunan model reformasi Polri yang berbasis demokrasi, hak asasi manusia, serta partisipasi publik.

Kata Kunci: Tim Transformasi Reformasi Polri; Reformasi Kepolisian; Masyarakat Sipil; Akuntabilitas Kepolisian; Kepolisian Demokratis; Ruang Publik.

ABSTRACT

The establishment of the National Police Transformation and Reform Team for the 2020–2025 period was an institutional response to a crisis of public trust and demands for police reform; however, it drew criticism from civil society for failing to substantively incorporate principles of transparency, accountability, and public participation. This study employs a qualitative descriptive approach, utilizing data from interviews, public documents, civil society organization statements, research findings, and media reports regarding the team's formation. It analyzes the relationships between the state, the police, and civil society through the lenses of Jürgen Habermas's theories on the public sphere and social critique, David H. Bayley's theories on police and public security sector reform, and Larry Diamond's concept of civil society. The findings indicate that civil society perceives the team as being dominated by internal and administrative approaches; it lacks independent external oversight mechanisms and fails to address fundamental issues such as impunity, the politicization of the police, and weak institutional accountability. The team's establishment cannot be considered substantive reform, as civil society involvement remains limited and the design does not fully prioritize principles of democratic policing, transparency, and public accountability. This study contributes by highlighting the importance of a more inclusive transformation of police policy achieved through strengthened external oversight, civil society engagement in policy formulation, and the development of a police reform model grounded in democracy, human rights, and public participation.

Keywords: *National Police Transformation and Reform Team; Police Reform; Civil Society; Police Accountability; Democratic Policing; Public Sphere.*

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan Ridho-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Kritis Masyarakat Sipil dan Kelompok Masyarakat Sipil terhadap pembentukan Tim Transformasi Reformasi Polri” dengan baik dan lancar. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Ilmu Politik pada Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Sosial dan Ilmu Politik, UPN “Veteran” Jakarta.

Dalam perjalanannya penelitian ini tentunya tidak terlepas dari, doa, dukungan moral, semangat, serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, melalui kata pengantar ini, penulis akan mempersembahkan ucapan terima kasih, rasa hormat dan syukur kepada;

1. Bapak Dr. Nurdin, M.Si., selaku dosen pembimbing saya yang dengan penuh kesabaran dan perhatian telah membimbing sampai dengan titik ini. Terima kasih telah percaya, membantu dan mendorong penulis untuk terus berkembang dalam setiap proses yang penulis lalui. Tanpa beliau saya mungkin tidak dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Seluruh informan yang bersedia memberikan waktu, ilmu dan juga pengalaman yang bermanfaat dalam proses penelitian ini.
3. Kedua orang tua penulis, Bapak Ricky Firmansyah dan Ibu Ertamina Mediyanti. Terima kasih atas kasih sayang, dukungan, usaha, dan doa yang menyertai penulis dalam tiap proses yang penulis jalani. Terima kasih atas kepercayaan pada setiap jalan yang penulis ambil dalam menentukan pilihan awal memilih Program studi, dan selalu mendukung penuh perjalanan kuliah sampai di akhir kuliah. Penulis meminta maaf dan terima kasih juga atas kesalahan yang pernah dilakukan oleh penulis.

4. Untuk saudara kembar saya, Muhamad Zikry Firmansyah, terima kasih karena selalu menjadi tempat bercerita, berdiskusi dan saling tukar keluh kesah selama perkuliahan.
5. Untuk sahabat dari Kelas lokal D yang saya banggakan, Rifqi Bayu Azi, Raul Zikra Sarya, Sadam Syahir, Dhafin Hannan Prawazka, Fahdy Ahmada Denisnawa yang telah menemani perjalanan kuliah sedari mahasiswa baru sampai semester akhir.
6. Untuk sahabat Badan Eksekutif Mahasiswa, Departemen Sinergitas Mahasiswa 2024, Keiko Alya Nugroho, Nagita Hartanto, Fairuz Geulish S, Nabila Putri Dayannah, Ananda Gibran, Tirta Syahputra, Delroy Marvel. Terima kasih telah membantu dan bekerja sama selalu satu periode Kabinet Sandya Karsa. Senang sekali bisa bertemu teman teman dan menjalani periode yang menyenangkan.
7. Kepada seseorang yang tidak kalah pentingnya kehadirannya, Bunga Cinta Lestari. Terima kasih karena selalu memberikan dukungan dan doa, selalu menyempatkan waktu untuk bisa berbagi cerita, serta selalu menemani selama perkuliahan ini.
8. Serta teman-teman dan pihak-pihak lainnya yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, namun tidak mengurasi rasa hormat dan terima kasih penulis karena memberikan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan penelitian ini

Jakarta, 28 Juni 2026

Penulis



Muhamad Rizky Firmansyah

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Batasan Masalah	11
1.4	12
1.5	12
1.5.1 Manfaat Akademik	12
1.5.2 Manfaat Praktis	12
1.6 Sistematika Penelitian	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	15
2.1 Penelitian Terdahulu	14
2.2 Konsep dan Teori Penelitian	20
2.2.1 Ruang Publik (Jurgen Habermas)	20
2.2.2 Teori keamanan Sektor Publik & Reformasi Kepolisian	21
2.2.3 Konsep	25
2.3 Operasionalisasi Konsep/Teori	24
2.3.1 Operasionalisasi Teori Ruang Publik	24
2.3.2 Operasionalisasi Teori Reformasi Kepolisian dan Keamanan Sektor Publik	25
2.3.3 Operasionalisasi Konsep	Error! Bookmark not defined.
2.4 Alur Penelitian / Kerangka Pemikiran	29
BAB III METODE PENELITIAN	27
3.1 Objek Penelitian	30
3.2 Jenis Penelitian	30
3.3 Teknik Pengumpulan Data (Narasumber)	31
3.3.1 Wawancara	31
3.4 Sumber data	32
3.4.1 Data Primer	32
3.4.2 Data Sekunder	33
3.5 Teknik Analisis Data	33
3.5.1 Teknik Analisis Data	33

3.6	Jadwal Penelitian	34
BAB IV PEMBAHASAN 33		
4.1	Profil dan Deskripsi Objek Penelitian	36
4.1.1	Profil Polri	36
4.1.2	Profil Masyarakat Sipil	40
4.2	Kelembagaan Masyarakat Sipil yang Mendesak Reformasi Polri	45
4.2.1	Faktor Penilaian Negatif Masyarakat	45
4.2.2	Dorongan Masyarakat Sipil untuk Reformasi Polri	48
4.2.3	Analisis Kelembagaan Negara	53
4.2.4	Analisis Kelembagaan Kelompok Masyarakat Sipil	54
4.3	Respons pemerintah dengan membuat Tim Transformasi Reformasi Polri	56
4.3.1	Tim Transformasi Polri	56
4.3.2	Peran dan fungsi serta Program Flagship Tim Transformasi Reformasi Polri	62
4.4	Kritik masyarakat sipil dan kelompok masyarakat sipil Terhadap Tim Reformasi Kepolisian	68
4.4.1	Implikasi Teoretis: Kebebasan Berpendapat, Kritik Sosial, dan Reformasi Kepolisian	68
4.4.2	Dampak pada Akuntabilitas Institusi	70
4.4.3	Skeptisisme Publik terhadap Transformasi Polri	73
4.4.4	Optimalisasi Tim Trans Reformasi untuk Reformasi Bermakna	78
BAB V PENUTUP83		
5.1	Kesimpulan	86
5.2	Saran	87
5.2.1	Saran Praktis	87
5.2.2	Saran Teoritis	89
DAFTAR PUSTAKA		90
LAMPIRAN		104

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Hubungan Rumusan Masalah dengan Teori Indikator	8
Tabel 2 Penelitian Terdahulu	14
Tabel 3 Jadwal Penelitian	34

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Pemikiran	29
Gambar 2 Sejarah Polri	37
Gambar 3 Diskusi Publik Imparsial	40
Gambar 4 Gedung YLBHI Jakarta	43
Gambar 5 Ketua Tim Transformasi Polri	46
Gambar 6 Rapat Kerja Komisi III dengan Polri	49
Gambar 7 Penyerahan Rekomendasi dari Tim KPRP	59
Gambar 8 Rapat Tim Transformasi Reformasi Polri	63
Gambar 9 Program Digitalisasi Polri	67
Gambar 10 Diskusi Publik Imparsial	75
Gambar 11 Diskusi Kontras dengan Doktor Ilmu Kepolisian	80

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Lembar Persetujuan Sidang	104
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian	104
Lampiran 3 Dokumentasi Penelitian	106
Lampiran 4 Transkrip Wawancara	107