



Judul Tugas Akhir Skripsi:

## **Implementasi Diversifikasi Ekonomi Bahrain dalam Mewujudkan Visi Pembangunan 2030 Melalui Pelaksanaan Formula 1**

Tugas akhir skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional

**Nama : Rizky Haykal Ahmad Darmawan**

**NIM : 2210412019**



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL  
"VETERAN" JAKARTA 2026**

**Implementasi Diversifikasi Ekonomi Bahrain dalam Mewujudkan Visi  
Pembangunan 2030 Melalui Pelaksanaan Formula 1**

**Bahrain's Economic Diversification Implementation in Realizing the 2030  
Development Vision Through Formula 1**

**Oleh:**

**Rizky Haykal Ahmad Darmawan**

**2210412019**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat ujian**

**Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional**

**Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada Tanggal seperti tertera di bawah ini**

**Jakarta, Juli 2026**

**Pembimbing Utama**

*R. Hikmawan*

**Rizky Hikmawan, S.IP., M.Si.**



**Program Studi Hubungan Internasional  
Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta  
Tahun 2026**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Rizky Haykal Ahmad Darmawan

NIM : 2210412019

Program Studi : Hubungan Internasional

Bilama di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, Juni 2026

Yang menyatakan,



Rizky Haykal Ahmad Darmawan

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK  
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,  
saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rizky Haykal Ahmad Darmawan

NIM : 2210412019

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada  
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non  
eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang  
berjudul:

**IMPLEMENTASI DIVERSIFIKASI EKONOMI BAHRAIN DALAM  
MEWUJUDKAN VISI PEMBANGUNAN 2030 MELALUI  
PELAKSANAAN FORMULA 1**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini.  
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih  
media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat  
dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya  
sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : Juni 2026

Yang menyatakan,



Rizky Haykal Ahmad Darmawan



## PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : Rizky Haykal Ahmad Darmawan  
NIM : 2210412019  
PROGRAM STUDI : Hubungan Internasional  
JUDUL : Implementasi Diversifikasi Ekonomi Bahrain dalam Mewujudkan Visi Pembangunan 2030 Melalui Pelaksanaan Formula 1

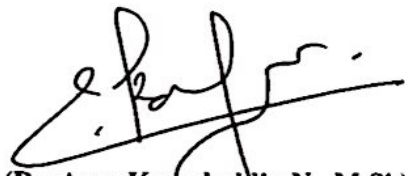
Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



( Rizky Hikmawan, S.IP., M.Si.)

Penguji 1



(Dr. Asep Kamaluddin N., M.Si.)

Penguji 2



(M. Chairil Akbar Setiawan, S.IP, M.A.)

Ketua Program Studi  
Hubungan Internasional



Dr. I Nyoman Aji Suadhana Rai, M.IR

Ditetapkan di : Jakarta  
Tanggal Ujian : 07 Juli 2026

## ABSTRAK

Penelitian ini menganalisis implementasi strategi diversifikasi ekonomi Kerajaan Bahrain dalam upaya mengurangi ketergantungan pada sektor hidrokarbon dan mewujudkan Bahrain Economic Vision (BEV) 2030 melalui pelaksanaan Formula 1. Dengan menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif serta kerangka konsep Diversifikasi Ekonomi dan *State Capitalist Sport*, penelitian ini menguraikan bagaimana penyelenggaraan Formula 1 di Bahrain International Circuit (BIC) serta manuver investasi Mumtalakat Holding Company berinteraksi untuk membangun daya saing ekonomi non-migas negara tersebut. Hasil penelitian memperlihatkan bahwa penerapan strategi kapitalisme olahraga negara ini tidak berjalan secara linear, melainkan menunjukkan pencapaian yang asimetris terhadap tiga pilar utama BEV 2030. Asimetri ini terlihat melalui pemenuhan pilar keberlanjutan (Sustainability) dan daya saing (Competitiveness) yang berhasil diwujudkan lewat transisi infrastruktur sirkuit menuju 100% energi terbarukan serta keberhasilan Mumtalakat mengakuisisi penuh “McLaren Group” yang secara empiris mendorong arus Penanaman Modal Asing (FDI). Namun, capaian tersebut berbenturan dengan kegagalan pada pilar keadilan (Fairness) akibat dominasi tenaga kerja ekspatriat di sektor penyokong yang mencapai 80% hingga 85%, yang memicu kebocoran ekonomi (economic leakage). Pada akhirnya, ketimpangan pemerataan kesejahteraan lokal ini membuktikan bahwa manuver Formula 1 sukses sebagai alat akumulasi kapital dan pembangunan infrastruktur, namun belum sepenuhnya berkonversi menjadi peningkatan reputasi internasional Bahrain secara komprehensif.

**Kata kunci:** Diversifikasi Ekonomi, Bahrain Economic Vision 2030, Formula 1, *State Capitalist Sport*.

## ABSTRACT

This study analyzes the implementation of the Kingdom of Bahrain's economic diversification strategy in an effort to reduce its dependence on the hydrocarbon sector and achieve the objectives of the Bahrain Economic Vision (BEV) 2030 through the hosting of Formula 1. Using a descriptive qualitative research method and the conceptual frameworks of Economic Diversification and State Capitalist Sport, this research examines how the organization of Formula 1 at the Bahrain International Circuit (BIC) and the investment maneuvers of Mumtalakat Holding Company interact to enhance the country's non-oil economic competitiveness. The findings reveal that the implementation of this state capitalist sport strategy does not proceed in a linear manner but instead demonstrates asymmetric achievements across the three main pillars of BEV 2030. This asymmetry is reflected in the fulfillment of the Sustainability and Competitiveness pillars, achieved through the circuit's transition to 100% renewable energy and Mumtalakat's successful full acquisition of the "McLaren Group", which empirically contributed to increased Foreign Direct Investment (FDI) inflows. However, these achievements are offset by shortcomings in the Fairness pillar due to the dominance of expatriate labor in supporting sectors, accounting for approximately 80% to 85% of the workforce, which has led to economic leakage. Ultimately, this unequal distribution of local welfare demonstrates that Formula 1 has been successful as a tool for capital accumulation and infrastructure development, yet has not been fully transformed into a comprehensive enhancement of Bahrain's international reputation.

**Keywords:** Economic Diversification, Bahrain Economic Vision 2030, Formula 1, State Capitalist Sport.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa dan Rasulullah SAW, karena atas rahmat dan karunia-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **Implementasi Diversifikasi Ekonomi Bahrain dalam Mewujudkan Visi Pembangunan 2030 Melalui Pelaksanaan Formula 1**. Yang mana penulisan skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Hubungan Internasional di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.

Terselesaikannya proses penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, masukan, tips, dan saran, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada banyak pihak yang turut membantu dalam mensukseskan proses penulisan skripsi ini :

1. Keluarga tercinta, yakni kedua orang tua saya, Bapak Agus Darmawan dan Ibu Rahmawati Setianingsih. Kedua figur yang selalu berada di belakang saya, memberikan doa, kasih sayang, dan dukungan moral maupun material. Dukungan yang diberikan dalam kondisi apapun sangatlah berarti, dan pendampingan yang mereka berikan membuat diri saya kuat serta mampu untuk melewati arus kehidupan yang berat ini. Selanjutnya untuk kedua saudara saya Nabila Humaira Yasmin Darmawan dan Hanifa Amalia Putri Darmawan yang selalu bisa menemani saya dalam mengerjakan skripsi mau itu di cafe atau dimanapun.
2. Serta Nenek saya Suti Rahayu serta Alm. nenek saya juga fajariah yang doa serta dukungannya selalu membersamai saya juga sepanjang perjalanan kuliah hingga semoga dapat menginjakan kaki di wisuda nanti.
3. Bapak Rizky Hikmawan, S.IP., M.Si.. yang selalu menanggapi segala pertanyaan saya dengan penuh kesabaran hingga memberikan arahan, bimbingan, dan masukan hingga skripsi ini dapat terselesaikan.
4. Dr. S. Bkti Istiyanto, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.



5. Dr. I Nyoman Aji Suadhana Rai, S.Sos., M.IR selaku Kepala Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
6. Partner saya, Raisa Qabila Putri Rachmadi atau yang biasa saya panggil Sasa. Terima kasih karena telah setia menemani saya dari awal perkuliahan sampai ada di titik sekarang.
7. Teman-teman dan sekaligus menjadi circle pertemanan Day one saya di perkuliahan ini, “HADUH” yaitu Akmal Fauzan Wibisono, Aulia Purwita Sari, Elysa Dian Safitri, Ghina Fadiah Rahma, Khayla Syakirah, M. Rizky “Kiki” Abdillah, Miratul Hayati, Nasya Frida Naufalista, Novita Meyliana, Putri Chaerunisa, Reyshilla Moza Azzahra, Shanattadinda Farsha, Syifa Alvina Roza, dan Tiara Fitriani Siregar. Yang selalu menyemangati satu sama lain agar kita cepat lulus.
8. Teman-teman “PIK Thailand” yang secara tiba-tiba terbentuk secara tidak sengaja karena ada project HIMA, dan sekarang menjadi salah satu support sistem saya, yaitu Aisyah Rahma Sahira, Arani Shafa, Iyas Yahya Ramadhan Nasution, Irwansyah, Shalsabila Aurelia. Yang meski belakangan ini kita sama-sama sibuk tetapi selalu support satu sama lain.
9. Teman-teman SMA saya yaitu Akhmad Haikal Pramana, Ni Luh Putu Ayu Dharma Gurnita, dan Sekar Pawestri. yang selalu menyumbang canda tawa dan menjadi tempat saya berbagi cerita.
10. Teman-teman kelas A saya di kuliah ketika maba yang sekarang menjadi sebuah sirkel “Pemuda Teladan Pd. Labu” yaitu Arief Tri Bintang Nugraha, Fathan Lutfiandi, Jaden Valentino Benaya, M. Andhika Syauqi, dan Patrick Daniel Herpuji Wungkana. Yang sering sharing info soal HI dan hal lainnya.
11. Teman-teman SMA saya juga “YU” yaitu Dzaky "Babeh", Dzikra, Faiza, Fulvian, Kiki, Nilam, dan Sidra.
12. Tak terlupakan juga teman-teman seperjuangan saya di program studi Hubungan Internasional UPNVJ yaitu Arnetta, Clarissa, Darren, Deza, Fathan, Hafish, Haikal, Iben, Ijaz, Imad, Kemas, Melissa, Naufal, Ncek, Neci, Nero, Riza, Sadad, Theo, Tris, Uni, Wira, Yudhis, dan teman-teman

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik lainnya yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

13. Teman-teman bimbingan Bapak Rizky Hikmawan, S.IP., M.Si., Alya, Aulia, Cesi, Deza, Jaden, Koce, Shakira, Syifa, Yupal, dan lainnya yang selalu mendoakan, mendukung, dan juga menemani saya setiap pertemuan bimbingan.
14. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah memberikan dukungan baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari bahwa skripsi penelitian ini masih memiliki banyak keterbatasan. Maka dari itu, kritik dan saran yang bersifat membangun dan konstruktif sangat penulis harapkan untuk penyempurnaan di masa yang akan datang. Besar harapan penulis agar skripsi ini dapat memberikan manfaat serta kontribusi bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang hubungan internasional dan ekonomi politik internasional.

Bogor, 19 Juni 2026

Rizky Haykal Ahmad Darmawan

## DAFTAR ISI

|                                                                     |           |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>ABSTRAK.....</b>                                                 | <b>3</b>  |
| <b>ABSTRACT.....</b>                                                | <b>4</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                                          | <b>5</b>  |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                                              | <b>8</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                                           | <b>10</b> |
| <b>BAB I.....</b>                                                   | <b>11</b> |
| <b>PENDAHULUAN.....</b>                                             | <b>11</b> |
| 1.1 Latar Belakang.....                                             | 11        |
| 1.2 Rumusan Masalah.....                                            | 19        |
| 1.3 Batasan Masalah.....                                            | 19        |
| 1.4 Tujuan Penelitian.....                                          | 20        |
| 1.5 Manfaat Penelitian.....                                         | 20        |
| 1.5.1 Manfaat Akademik.....                                         | 21        |
| 1.5.2 Manfaat Praktis.....                                          | 21        |
| 1.6 Sistematika Penelitian.....                                     | 22        |
| <b>BAB II.....</b>                                                  | <b>25</b> |
| <b>TINJAUAN PUSTAKA.....</b>                                        | <b>25</b> |
| 2.1 Konsep Diversifikasi Ekonomi.....                               | 25        |
| 2.2 Konsep State Capitalist Sport.....                              | 28        |
| 2.3 Kerangka Pemikiran.....                                         | 30        |
| <b>BAB III.....</b>                                                 | <b>32</b> |
| <b>METODE PENELITIAN.....</b>                                       | <b>32</b> |
| 3.1 Objek Penelitian.....                                           | 32        |
| 3.2 Jenis Penelitian.....                                           | 33        |
| 3.3 Teknik Pengumpulan Data.....                                    | 34        |
| 3.3.1 Wawancara.....                                                | 34        |
| 3.3.2 Studi Literatur.....                                          | 35        |
| 3.3.3 Analisis Dokumen.....                                         | 35        |
| 3.3.4 Analisis Media.....                                           | 36        |
| 3.4 Sumber Data.....                                                | 36        |
| 3.4.1 Data Primer.....                                              | 37        |
| 3.4.2 Data Sekunder.....                                            | 38        |
| 3.5 Teknik Analisis Data.....                                       | 38        |
| 3.5.1 Reduksi Data.....                                             | 39        |
| 3.5.2 Penyajian Data.....                                           | 39        |
| 3.5.3 Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi.....                      | 40        |
| 3.6 Jadwal Penelitian.....                                          | 41        |
| <b>BAB IV.....</b>                                                  | <b>42</b> |
| <b>DIVERSIFIKASI EKONOMI BAHRAIN DALAM ECONOMIC VISION 2030....</b> | <b>42</b> |
| 4.1 Gambaran Ekonomi Bahrain.....                                   | 42        |

|                                                                                                               |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 4.2 Bahrain Economic Vision 2030.....                                                                         | 48         |
| 4.2.1 Sustainability dalam Transformasi Ekonomi Bahrain.....                                                  | 49         |
| 4.2.2 Competitiveness & Pengembangan Sektor Non-Migas.....                                                    | 51         |
| 4.2.3 Fairness dalam Reformasi Ekonomi Nasional.....                                                          | 55         |
| 4.3 Pengembangan Sektor Olahraga dalam Diversifikasi Ekonomi Bahrain...                                       | 59         |
| 4.3.1 Transformasi Olahraga sebagai Sektor Strategis Bahrain.....                                             | 60         |
| 4.3.2 Pengembangan Infrastruktur & Ajang Olahraga Internasional.....                                          | 64         |
| 4.3.3 Posisi Formula 1 dalam Pengembangan Industri Olahraga Bahrain                                           | 68         |
| 4.4 Formula 1 Bahrain GP sebagai Instrumen Diversifikasi Ekonomi Bahrain...                                   | 73         |
| <b>BAB V.....</b>                                                                                             | <b>75</b>  |
| <b>FORMULA 1 DALAM MENDUKUNG IMPLEMENTASI STRATEGI</b>                                                        |            |
| <b>DIVERSIFIKASI EKONOMI BAHRAIN DALAM MEWUJUDKAN VISI</b>                                                    |            |
| <b>PEMBANGUNAN 2030 MELALUI PELAKSANAAN FORMULA 1.....</b>                                                    | <b>75</b>  |
| 5.1 Perkembangan Formula 1 Bahrain GP dalam Bahrain Economic Vision 2030.....                                 | 75         |
| 5.1.1 Awal Masuknya Formula 1 ke Bahrain.....                                                                 | 76         |
| 5.1.2 Perkembangan Penyelenggaraan Formula 1 di Bahrain GP.....                                               | 80         |
| 5.1.3 Integrasi Formula 1 dalam Bahrain Economic Vision 2030.....                                             | 85         |
| 5.2 Implementasi Strategi Operasional Formula 1 dalam Mewujudkan Pilar BEV 2030.....                          | 89         |
| 5.2.1 Implementasi Sustainability (Keberlanjutan): Transisi Infrastruktur Hijau pada Ekosistem Formula 1..... | 90         |
| 5.2.2 Implementasi Competitiveness (Daya Saing): Optimalisasi Modal Negara dan Transfer Teknologi Global..... | 93         |
| 5.2.3 Implementasi Fairness (Keadilan): Distribusi Ekonomi, Pariwisata, dan Penciptaan Lapangan Kerja.....    | 98         |
| 5.3 Analisis Hambatan Pelaksanaan Strategis Diversifikasi Ekonomi.....                                        | 104        |
| 5.3.1 Hambatan Sustainability: Antara Klaim Net-Zero Venue dan Batas Ekologis Sistemik Formula 1.....         | 105        |
| 5.3.2 Hambatan Competitiveness: Asimetri Modal dan Manuver Penguasaan Rantai Pasok Teknologi.....             | 109        |
| 5.3.3 Hambatan Fairness: Kebocoran Ekonomi, Ilusi Distribusi, dan Paradoks Citra Nasional.....                | 112        |
| 5.4 Asimetri Pencapaian Tiga Pilar BEV 2030 dalam Strategi Formula 1 Bahrain.....                             | 115        |
| <b>BAB VI.....</b>                                                                                            | <b>118</b> |
| <b>KESIMPULAN.....</b>                                                                                        | <b>118</b> |
| 6.1 Kesimpulan.....                                                                                           | 118        |
| 6.2 Saran.....                                                                                                | 118        |
| 6.2.1 Saran Akademis.....                                                                                     | 119        |
| 6.2.2 Saran Praktis.....                                                                                      | 120        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                                                                                    | <b>122</b> |
| Jurnal Ilmiah (Scientific Journals).....                                                                      | 122        |
| Buku Literatur & Metodologi (Books & Book Chapters).....                                                      | 128        |

|                                                                                                                          |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Laporan Resmi Pemerintah &amp; Organisasi Internasional (Government &amp; International Institution Reports).....</b> | <b>131</b> |
| <b>Laporan Perusahaan, Lembaga Riset (Think Tanks), &amp; Kertas Kerja (Corporate Reports &amp; Working Papers).....</b> | <b>134</b> |
| <b>Media Massa, Portal Berita, Artikel Populer &amp; Situs Web Database (Mass Media, News &amp; Data Portals).....</b>   | <b>137</b> |
| <b>Prosiding Konferensi &amp; Makalah Seminar (Conference Proceedings &amp; Seminar Papers).....</b>                     | <b>143</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                                                                                                     | <b>145</b> |

## **DAFTAR GAMBAR**

|                                                                                     |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Gambar 1.1 Proses perumusan GWP Bahrain Economic Vision 2030.....</b>            | <b>13</b> |
| <b>Gambar 2.1 Kerangka pemikiran.....</b>                                           | <b>30</b> |
| <b>Gambar 3.1 Jadwal penelitian.....</b>                                            | <b>41</b> |
| <b>Gambar 4.1 Ajang balap ketahanan FIA WEC 8 Hours of Bahrain 2023.....</b>        | <b>66</b> |
| <b>Gambar 4.2 Visualisasi data wisatawan di Bahrain pada periode 2017-2024.....</b> | <b>70</b> |
| <b>Gambar 5.1 Alur lintasan dari Bahrain International Circuit.....</b>             | <b>78</b> |
| <b>Gambar 5.2 Tabel pertumbuhan penonton Bahrain GP year-on-year.....</b>           | <b>82</b> |
| <b>Gambar 5.3 Mansour Ojjeh sebagai shareholder "McLaren Group" 2017.....</b>       | <b>95</b> |