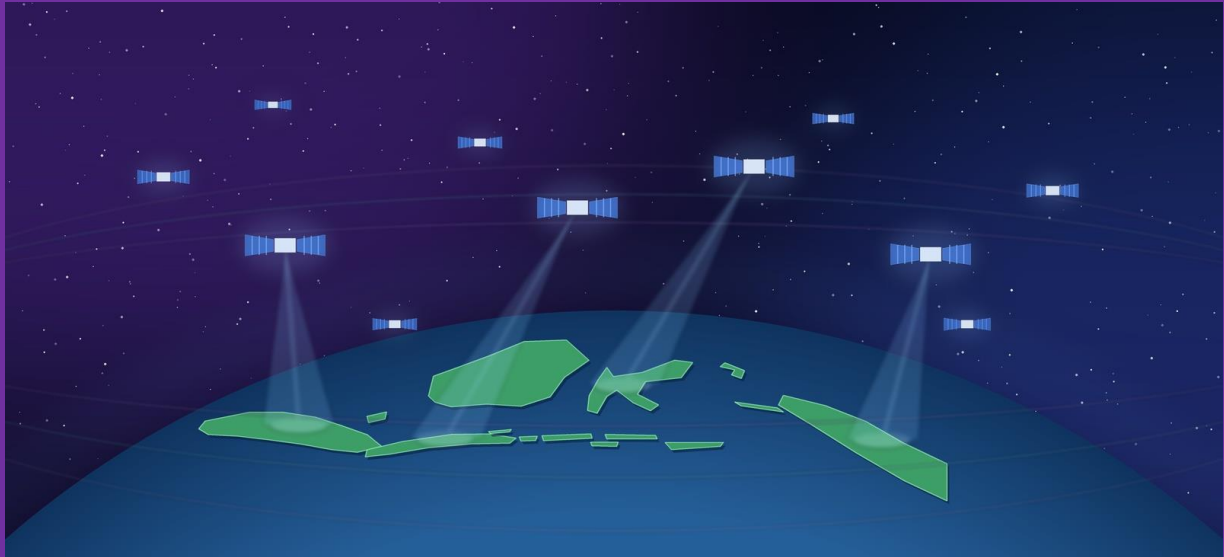




Judul Tugas Akhir Skripsi:

**ANALISIS DINAMIKA EKONOMI POLITIK PENGEMBANGAN OPERASI BISNIS
STARLINK DI INDONESIA PERIODE TAHUN 2020-2025**

Skripsi ini diajukan untuk persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Hubungan
Internasional

Nama : Melvin Putro Hadianoro

NIM : 2210412097



**Program Studi Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta**

2026

**ANALISIS DINAMIKA EKONOMI POLITIK PENGEMBANGAN
OPERASI BISNIS STARLINK DI INDONESIA PERIODE TAHUN 2020-
2025**

**ANALYSIS OF THE POLITICAL ECONOMY DYNAMICS OF
STARLINK'S BUSINESS OPERATIONS DEVELOPMENT IN
INDONESIA, 2020-2025**

Oleh:

Melvin Putro Hadianoro

2210412097

SKRIPSI

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian

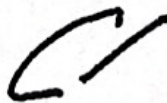
**Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan
Internasional**

Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada

Tanggal seperti tertera di bawah ini

Jakarta, 12 Agustus 2026

Pembimbing Utama



Dr. Syahrul Salam S.Pd., M.Si



**Program Studi Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta
Tahun 2026**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Melvin Putro Hadianoro

NIM : 2201412097

Program Studi : Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, Agustus 2026

Yang menyatakan,



Melvin Putro Hadianoro

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Melvin Putro Hadianoro
NIM : 22201412097
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**ANALISIS DINAMIKA EKONOMI POLITIK PENGEMBANGAN
OPERASI BISNIS STARLINK DI INDONESIA PERIODE TAHUN 2020-
2025**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 12 Agustus 2026

Yang menyatakan,



Melvin Putro Hadianoro

SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,
saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Melvin Putro Hadianoro
NIM : 2201412097
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Hubungan Internasional
Judul Skripsi : Analisis Dinamika Ekonomi Politik Pengembangan
Operasi Bisnis Starlink Di Indonesia Periode Tahun 2020-2025:

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya menyetujui untuk:

1. Memberikan hak saya bebas royalti kepada Perpustakaan UPNVJ atas Penelitian karya ilmiah saya demi pengembangan ilmu pengetahuan.
2. Memberikan hak menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengolah pangkalan data (database), mendistribusikan, serta menampilkan dalam bentuk softcopy untuk kepentingan akademis kepada perpustakaan UPNVJ, tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai Peneliti/pencipta.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak perpustakaan UPNVJ dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan semoga digunakan sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 12 Agustus 2021

Yang menyatakan,



Melvin Putro Hadianoro

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : Melvin Putro Hadianoro
NIM : 2210412097
PROGRAM STUDI : Hubungan Internasional
JUDUL : Analisis Dinamika Ekonomi Politik Pengembangan Operasi
Bisnis Starlink Di Indonesia Periode Tahun 2020-2025

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



Dr. Syahrul Salam S.Pd., M.Si

Penguji 1



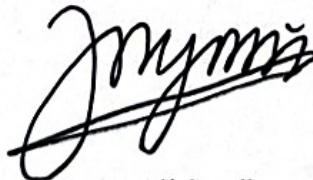
Andi Kurniawan S.Sos., M.Si

Penguji 2



Wiwiek Rukmi Dwi A., S.IP., M.Si

Koordinator Program Studi
Hubungan Internasional



Dr. I Nyoman Aji Suadhana Rai, M.IR

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 15 Juli 2026

ABSTRAK

Penelitian ini menganalisis dinamika politik internasional dalam relasi pemerintah Indonesia dan Starlink sebagai perusahaan multinasional pada periode 2020-2025. Kehadiran layanan internet satelit Low Earth Orbit tidak diposisikan hanya sebagai persoalan ekonomi atau teknologi, melainkan sebagai pertemuan antara otoritas negara, kekuatan struktural perusahaan global, kebutuhan pemerataan konektivitas, advokasi industri domestik, dan kepentingan kedaulatan digital. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif-eksplanatoris dengan metode studi kasus. Kerangka utama Robert Gilpin mengenai relasi negara dan pasar diperkuat oleh gagasan tawar-menawar negara-perusahaan multinasional, strategi nonpasar dan akses kebijakan, kedaulatan digital, serta regulatory statecraft. Data diperoleh melalui wawancara semi-terstruktur terhadap lima informan, dokumen resmi, regulasi, publikasi kelembagaan, literatur akademik, dan media arus utama. Hasil penelitian menunjukkan bahwa masuknya Starlink merupakan proses politik lintas batas yang berlangsung melalui regulatory engagement, pertemuan tingkat tinggi, pemenuhan izin, Uji Laik Operasi, badan hukum lokal, dan Network Operation Center. Bukti yang tersedia menunjukkan akses kebijakan dan diplomasi perusahaan, tetapi tidak cukup untuk menyimpulkan adanya lobi tertutup atau perlakuan istimewa. Respons Indonesia bersifat adaptif-selektif: negara memanfaatkan teknologi global, menampung advokasi pelaku domestik, dan tetap menetapkan syarat guna mempertahankan yurisdiksi, kesetaraan kompetisi, serta kedaulatan digital.

Kata kunci: Starlink, Hubungan Internasional, ekonomi politik internasional, perusahaan multinasional, Robert Gilpin, kedaulatan digital, regulatory engagement.

ABSTRACT

This study analyses the international political dynamics of relations between the Indonesian government and Starlink as a multinational corporation during 2020-2025. Low Earth Orbit satellite internet is treated not merely as an economic or technological issue, but as an intersection of state authority, the structural power of a global firm, connectivity needs, domestic-industry advocacy, and digital sovereignty. The research applies a descriptive-explanatory qualitative case-study approach. Robert Gilpin's state-market framework is strengthened by state-multinational bargaining, nonmarket strategy and policy access, digital sovereignty, and regulatory statecraft. Data were collected through semi-structured interviews with five informants, official documents, regulations, institutional publications, academic literature, and mainstream media. The findings show that Starlink's entry constituted a cross-border political process conducted through regulatory engagement, high-level meetings, licensing, operational feasibility testing, a local legal entity, and a Network Operation Center. Available evidence demonstrates policy access and corporate diplomacy, but is insufficient to establish covert lobbying or preferential treatment. Indonesia's response was adaptive-selective: the state utilised global technology, accommodated domestic advocacy, and imposed conditions to preserve jurisdiction, competitive fairness, and digital sovereignty.

Keywords: *Starlink, International Relations, international political economy, multinational corporation, Robert Gilpin, digital sovereignty, regulatory engagement.*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Dinamika Ekonomi Politik Pengembangan Operasi Bisnis Starlink Di Indonesia Periode Tahun 2020–2025”** dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional pada Program Studi Hubungan Internasional, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta. Penelitian ini merupakan salah satu tahap akhir dalam perjalanan akademik penulis yang tentunya tidak terlepas dari dukungan, doa, bimbingan, serta bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Papa Purbantoro dan Mama Tina K. P. Hutagalung, selaku orang tua penulis, yang tidak pernah berhenti memberikan doa, kasih sayang, dukungan, serta kepercayaan kepada penulis dalam setiap proses yang dijalani. Terima kasih atas segala pengorbanan, kesabaran, perhatian, dan kekuatan yang selalu diberikan kepada penulis, terutama selama menjalani masa perkuliahan hingga menyelesaikan skripsi ini. Segala pencapaian yang penulis raih tidak terlepas dari doa dan dukungan Papa dan Mama.
2. Dr. Syahrul Salam, S.Pd., M.Si., selaku dosen pembimbing penulis, yang telah meluangkan waktu untuk memberikan arahan, bimbingan, kritik, saran, serta masukan yang sangat berarti selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas kesabaran, perhatian, dan ilmu yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan baik.
3. I Nyoman Aji Suadhana Rai, MIR., selaku Kepala Program Studi Hubungan Internasional, yang telah memberikan dukungan dan membantu kelancaran proses akademik penulis selama menempuh pendidikan di Program Studi Hubungan Internasional Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.
4. La Ode Muhammad Fathun, S.IP., M.H., selaku Dosen Pembimbing Akademik penulis, yang telah memberikan arahan, dukungan, serta bimbingan selama penulis menjalani proses perkuliahan. Terima kasih atas perhatian dan bantuan yang diberikan dalam mendampingi penulis selama menempuh pendidikan hingga menyelesaikan studi.
5. Andi Kurniawan, S.Sos., M.Si., selaku Penguji 1, yang telah meluangkan waktu untuk membaca, memberikan kritik, saran, serta masukan yang membangun terhadap penelitian ini. Berbagai masukan yang diberikan menjadi bagian penting dalam proses penyempurnaan skripsi penulis.
6. Wiwiek Rukmi Dwi A., S.IP., M.Si., selaku Penguji 2, yang telah meluangkan waktu untuk memberikan kritik, saran, serta masukan yang membangun kepada penulis. Terima kasih atas perhatian dan kontribusi yang diberikan dalam proses penyelesaian dan penyempurnaan skripsi ini.

7. Mas Tian dan Mba Eza, selaku kakak laki-laki penulis dan istri, serta Uning Ana, selaku kakak perempuan penulis, yang selalu memberikan dukungan, perhatian, semangat, dan kasih sayang kepada penulis. Terima kasih telah menjadi bagian dari keluarga yang selalu hadir dan memberikan dorongan kepada penulis dalam menyelesaikan perjalanan pendidikan ini.
8. Kinanti Khairunnisa Putri, selaku partner hidup penulis, yang selalu hadir memberikan dukungan, kasih sayang, motivasi, pengertian, dan semangat selama perjalanan penulis hingga menyelesaikan pendidikan. Terima kasih telah menjadi tempat berbagi cerita, keluh kesah, kebahagiaan, maupun berbagai momen selama proses penyusunan skripsi. Kehadiran dan dukungan yang diberikan memiliki arti tersendiri bagi penulis dalam melewati berbagai proses hingga sampai pada tahap ini.
9. Dewa Muhammad Fikri, selaku teman penulis, yang telah memberikan dukungan, semangat, serta kebersamaan selama perjalanan penulis dalam menyelesaikan pendidikan. Terima kasih atas segala bantuan, cerita, waktu, dan kebersamaan yang telah diberikan sehingga perjalanan selama masa perkuliahan menjadi lebih berwarna dan terasa lebih ringan untuk dijalani.
10. Hutami Dewi Vitarani, Frisky Nur Salvianny, dan Roland N. F. R. Hutabarat, selaku teman-teman terdekat penulis, yang telah memberikan dukungan, semangat, kebersamaan, serta menjadi bagian penting dari berbagai cerita dan perjalanan penulis selama masa perkuliahan. Terima kasih atas setiap momen, tawa, cerita, bantuan, dan pengalaman yang telah dilalui bersama. Kehadiran kalian telah membuat perjalanan perkuliahan selama empat tahun menjadi lebih berwarna, lebih bermakna, dan tentunya menjadi bagian dari kenangan yang akan selalu penulis ingat.
11. Iszabel Margareth Tampubolon, selaku Line Manager penulis di PT Finture Tech Indonesia, yang telah memberikan dukungan, pengertian, serta izin kepada penulis sejak pelaksanaan seminar proposal hingga proses sidang dan wisuda. Terima kasih atas kepercayaan, fleksibilitas, dan kesempatan yang telah diberikan kepada penulis sehingga dapat menjalankan tanggung jawab profesional sekaligus menyelesaikan pendidikan dengan baik.
12. Seluruh teman-teman di PT Finture Tech Indonesia, khususnya Divisi Quality Control, yang telah memberikan dukungan, semangat, bantuan, serta pengertian selama penulis menjalani proses penyusunan skripsi hingga menyelesaikan pendidikan. Terima kasih atas kebersamaan, dukungan, dan lingkungan kerja yang telah memberikan banyak pengalaman serta pembelajaran berharga bagi penulis. Terima kasih telah memahami dan mendukung penulis dalam menjalani dua tanggung jawab sekaligus, yaitu sebagai mahasiswa dan sebagai bagian dari dunia profesional.
13. Seluruh pihak yang telah membantu penulis yang tidak dapat disebutkan satu per satu, baik secara langsung maupun tidak langsung, selama proses

perkuliahan hingga penyusunan dan penyelesaian skripsi ini. Setiap bantuan, doa, dukungan, dan kebaikan yang diberikan memiliki arti yang sangat berarti bagi penulis.

14. Terakhir, kepada diri penulis sendiri, Melvin Putro Hadianoro, yang telah bertahan, berproses, dan terus melangkah hingga sampai pada titik ini. Terima kasih karena telah tetap berusaha di tengah berbagai tantangan, keraguan, kelelahan, dan tekanan yang hadir selama perjalanan perkuliahan maupun penyusunan skripsi. Terima kasih karena telah memilih untuk tidak menyerah dan terus menyelesaikan apa yang telah dimulai. Perjalanan ini menjadi pengingat bahwa setiap proses, sekecil apa pun, memiliki arti, dan bahwa setiap usaha yang dilakukan pada akhirnya akan membawa penulis menuju titik yang ingin dicapai.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis terbuka terhadap kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan penelitian ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca serta menjadi kontribusi yang baik bagi perkembangan ilmu pengetahuan.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	13
1.3 Tujuan Penelitian	14
1.4 Batasan Masalah	15
1.5 Manfaat Penelitian	16
1.5.1 Manfaat Akademik.....	16
1.5.2 Manfaat Praktis	16
1.6 Sistematika Penulisan	16
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	18
2.1 Konsep dan Teori Penelitian	18
2.1.1 Robert Gilpin: Relasi Negara dan Pasar dalam Ekonomi Politik Internasional	18
2.1.2 Kedaulatan Digital dan Regulatory Statecraft	25
2.2 Kerangka Pemikiran.....	29
BAB III METODE PENELITIAN	33
3.1 Objek Penelitian	33
3.2 Jenis Penelitian.....	33
3.3 Teknik Pengumpulan Data	34
3.3.1 Wawancara.....	34
3.3.2 Studi Pustaka dan Dokumentasi.....	36
3.4 Sumber Data.....	36
3.4.1 Data Primer	36
3.4.2 Data Sekunder	39
3.5 Teknik Analisis Data.....	39
3.5.1 Teknik Analisis Data.....	39
3.5.2 Koding Data	40
3.5.3 Teknik Keabsahan Data	41
3.6 Jadwal Penelitian.....	43
BAB IV GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN: PROFIL STARLINK, KERANGKA HUKUM TELEKOMUNIKASI, DAN KRONOLOGI KEHADIRAN DI INDONESIA.....	45
4.1 Profil Starlink dan Struktur Pasar Telekomunikasi Indonesia	45
4.2 Kerangka Hukum Penyelenggaraan Telekomunikasi	48
4.3 Kronologi Kehadiran Starlink di Indonesia 2020-2025	49
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN: DINAMIKA RELASI NEGARA, PASAR, DAN INDUSTRI DOMESTIK DALAM EKSPANSI STARLINK	53
5.1 Pola Temuan dan Pemerataan Akses	53

5.2 Instrumen Otoritas Negara dan Kedaulatan Digital	56
5.3 Industri Domestik, Dimensi Teknis, dan Pengalaman Pengguna	60
5.4 Pembacaan Teoretis: Relasi Negara dan Pasar	65
5.5 Sintesis Temuan dan Implikasi bagi Hubungan Internasional	67
BAB VI PENUTUP	71
6.1 Kesimpulan	71
6.2 Saran.....	72
6.2.1 Saran Praktis	72
6.2.2 Saran Akademis	73
6.3 Keterbatasan Penelitian dan Implikasi	74
DAFTAR PUSTAKA	76
LAMPIRAN.....	80

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Informan Penelitian dan Kontribusi terhadap Analisis	38
Tabel 3.2 Rencana Waktu Penelitian	43
Tabel 4.1 Kronologi Kehadiran Starlink di Indonesia dan Maknanya.....	51
Tabel 5.1 Instrumen Kebijakan Pemerintah dan Makna Politik Internasional	60
Tabel 5.2 Analisis Temuan Berdasarkan Otoritas Negara dan Ekspansi Pasar	67
Tabel 5.3 Matriks Triangulasi Temuan Penelitian	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Tren Penetrasi Internet Indonesia 2018-2024	3
Gambar 1.2 Penduduk Indonesia yang Mengakses Internet 2023-2024.....	3
Gambar 1.3 Sebaran Internet Indonesia Berdasarkan Pulau 2024	4
Gambar 1.4 Kesenjangan Internet Urban-Rural dan Wilayah Tertinggal 2024.....	4
Gambar 1.5 Komparasi Karakteristik Satelit LEO dan Satelit Geostasioner Konvensional	6
Gambar 1.6 Kronologi Respons Kebijakan Starlink di Indonesia 2022-2024.....	8
Gambar 1.7 Perbandingan Harga Bulanan Paket Internet Rumah.....	9
Gambar 1.8 Fungsi Network Operation Center dalam Pengawasan Operasional Starlink.....	10

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Matriks Perbaikan Naskah dari Seminar Usulan Proposal menuju Skripsi Final.....	81
Lampiran 2 Pedoman Wawancara Penelitian	83
Lampiran 3 Daftar Informan dan Tujuan Wawancara	85
Lampiran 4 Transkrip Dialog Wawancara Teranonimisasi	86
Lampiran 5 Matriks Temuan Wawancara per Tema.....	101
Lampiran 6 Matriks Triangulasi Data	102
Lampiran 7 Matriks Koding Data Penelitian	103
Lampiran 8 Data Dukung Hasil Penelitian	104
Lampiran 9 Olahan Data dan Pemetaan Temuan Lanjutan	105
Lampiran 10 Himpunan Gambar dan Grafik Data Penelitian.....	106