



KERJA SAMA INDONESIA DAN HYUNDAI DALAM PENGEMBANGAN EKOSISTEM KENDARAAN LISTRIK NASIONAL TAHUN 2019-2024 MELALUI KERANGKA IK-CEPA

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional

Nama : Virda Rahma Triana Zahra

NIM : 2110412073



PROGRAM STUDI S1 HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
“VETERAN” JAKARTA

**KERJA SAMA INDONESIA DAN HYUNDAI DALAM
PENGEMBANGAN EKOSISTEM KENDARAAN LISTRIK NASIONAL
TAHUN 2019-2024 MELALUI KERANGKA IK-CEPA**

**COOPERATION BETWEEN INDONESIA AND HYUNDAI IN
THE DEVELOPMENT OF THE NATIONAL ELECTRIC VEHICLE
ECOSYSTEM FROM 2019-2024 THROUGH THE IK-CEPA FRAMEWORK**

Oleh :

Virda Rahma Triana Zahra

2110412073

SKRIPSI

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian
Guna memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional
Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada tanggal seperti di bawah ini

Jakarta, 12 Agustus 2026

Pembimbing Utama



Dr. Nurmasari Situmeang, M.Si.



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
2026**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Virda Rahma Triana Zahra

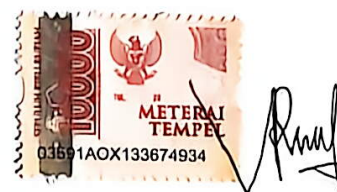
NIM : 2110412073

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 12 Agustus 2026

Yang menyatakan,



(Virda Rahma Triana Zahra)

SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,
saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Virda Rahma Triana Zahra

NIM : 2110412073

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Judul Skripsi : KERJA SAMA INDONESIA DAN HYUNDAI DALAM
PENGEMBANGAN EKOSISTEM KENDARAAN
LISTRIK NASIONAL TAHUN 2019-2024 MELALUI
KERANGKA IK-CEPA

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya menyetujui untuk:

1. Memberikan hak saya bebas royalti kepada Perpustakaan UPNVJ atas Penelitian karya ilmiah saya demi pengembangan ilmu pengetahuan.
2. Memberikan hak menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengolah pangkalan data (database), mendistribusikan, serta menampilkan dalam bentuk softcopy untuk kepentingan akademis kepada perpustakaan UPNVJ, tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai Peneliti/pencipta.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak perpustakaan UPNVJ dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan semoga
digunakan sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 12 Agustus 2026

Yang menyatakan,



(Virda Rahma Triana Zahra)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Virda Rahma Triana Zahra
NIM : 2110412073
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**KERJA SAMA INDONESIA DAN HYUNDAI DALAM PENGEMBANGAN
EKOSISTEM KENDARAAN LISTRIK NASIONAL TAHUN 2019-2024
MELALUI KERANGKA IK-CEPA**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan
sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 12 Agustus 2026

Yang menyatakan,



(Virda Rahma Triana Zahra)

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : Virda Rahma Triana Zahra
NIM : 2110412073
PROGRAM STUDI : SI Hubungan Internasional
JUDUL : Kerja Sama Indonesia dan Hyundai Dalam Pengembangan
Ekosistem Kendaraan Listrik Nasional Tahun 2019-2024
Melalui Kerangka IK-CEPA

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



Dr. Nurmasari Situmeang, M.Si.

Penguji 1



Dr. Hartanto, S.I.P., M.A., CIQaR.

Penguji 2



Dini Putri Saraswati, S.HI., MA.

Ketua Program Studi
Hubungan Internasional



Dr. I Nyoman Aji Suadhana Rai, S.Sos., M.IR

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : Selasa, 14 Juli 2026

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi kerja sama antara Indonesia dan Hyundai dalam pengembangan ekosistem kendaraan listrik nasional periode 2019–2024 melalui kerangka Indonesia–Korea *Comprehensive Economic Partnership Agreement* (IK-CEPA). Fokus penelitian diarahkan pada bentuk kerja sama, implementasi investasi, transfer teknologi, serta kontribusinya terhadap pengembangan industri kendaraan listrik dan pembangunan berkelanjutan di Indonesia. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, studi kepustakaan, dan penelusuran dokumen. Analisis data dilakukan menggunakan model interaktif Miles dan Huberman melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Analisis penelitian menggunakan Teori Kerja Sama Ekonomi (*Economic Partnership*). Hasil penelitian menunjukkan bahwa kerja sama Indonesia dan Hyundai telah mendukung pengembangan ekosistem kendaraan listrik nasional melalui investasi pembangunan pabrik kendaraan listrik dan baterai, transfer teknologi, serta pengembangan sumber daya manusia. Kerja sama ini juga memperkuat posisi Indonesia dalam industri kendaraan listrik sekaligus mendukung upaya transisi energi dan pengurangan emisi karbon. Namun, penguatan tata kelola lingkungan dan keberlanjutan rantai pasok masih diperlukan agar tujuan pembangunan hijau dapat tercapai secara optimal.

Kata Kunci: Kerja Sama Ekonomi, Indonesia, Hyundai, IK-CEPA, Kendaraan Listrik

ABSTRACT

This study aims to analyze the implementation of cooperation between Indonesia and Hyundai in developing the national electric vehicle ecosystem during the 2019–2024 period through the framework of the Indonesia–Korea Comprehensive Economic Partnership Agreement (IK-CEPA). The study focuses on the forms of cooperation, investment implementation, technology transfer, and their contribution to the development of Indonesia's electric vehicle industry and sustainable development. This research employed a descriptive qualitative method. Data were collected through interviews, literature review, and document analysis. The data were analyzed using the interactive model of Miles and Huberman, which consists of data reduction, data display, and conclusion drawing. The analysis was based on the Economic Partnership. The results show that the cooperation between Indonesia and Hyundai has supported the development of the national electric vehicle ecosystem through investments in electric vehicle and battery manufacturing facilities, technology transfer, and human resource development. This cooperation has also strengthened Indonesia's position in the electric vehicle industry while supporting the country's energy transition and carbon emission reduction efforts. However, stronger environmental governance and a more sustainable battery supply chain are still needed to achieve sustainable green development.

Keywords: *Economic Partnership, Indonesia, Hyundai, IK-CEPA, Electric Vehicles*

KATA PENGANTAR

Dengan penuh rasa syukur, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Allah SWT. atas limpahan rahmat dan rezeki-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Kerja Sama Indonesia Dan Hyundai Dalam Pengembangan Ekosistem Kendaraan Listrik Nasional Tahun 2019-2024 Melalui Kerangka IK-CEPA” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.

Penulis menyadari bahwa pencapaian ini tidak terlepas dari usaha pribadi serta dukungan, perhatian, waktu, doa, dan pengetahuan dari berbagai pihak yang mampu mengembalikan semangat dan menguatkan penulis. Sebagai bentuk apresiasi atas segala hal yang telah diberikan, penulis menyampaikan terima kasih yang setulusnya kepada:

1. Kedua orang tua penulis, Mama dan Ayah, yang tidak pernah berhenti memberikan limpahan kasih sayang, dukungan, serta perhatian yang tulus. Terima kasih atas segala doa, upaya, dan semangat yang selalu hadir di setiap langkah penulis. Tak lupa penulis menyampaikan terima kasih kepada Bang Endi, Bang Kiki, dan Mba Nana atas segala dukungan dan perhatian yang turut menguatkan penulis dalam menyelesaikan penelitian ini hingga selesai. Gelar ini penulis persembahkan kepada para anggota keluarga penulis karena tanpa doa dan dukungan dari mereka, penulis tidak mungkin akan berhasil menyelesaikan penelitian ini.
2. Ibu Dr. Nurmasari Situmeang, M.Si. selaku Dosen Pembimbing Skripsi. Bapak Dr. Hartanto, S.I.P., M.A., CIQaR. dan Ibu Dini Putri Saraswati, S.HI., MA. selaku Dosen Penguji. Bapak Dr. Mansur, M.Si. selaku Dosen Pembimbing Akademik. Bapak Dr. I Nyoman Aji Suadhana Rai, S.Sos., M.IR. selaku Kaprodi HI UPNVJ beserta jajarannya. Serta seluruh dosen Hubungan Internasional UPNVJ. Terima kasih atas segala pengetahuan, bantuan, dan bimbingannya kepada penulis selama masa perkuliahan.

3. Sahabat 17 Tahun, Chidah, Jidan, Kela, Mitha, Ripa, sebagai sahabat terdekat penulis yang telah memberikan warna ke dalam hidup penulis. Terima kasih atas segala tawa, kasih sayang, semangat, doa, dan kehadiran kalian yang membuat penulis tetap bertahan hingga saat ini.
4. Teman-teman 3 Musketeers, Hanna dan Nabila, sebagai teman terdekat penulis yang selalu memberikan ketenangan dan kehangatan. Terima kasih atas segala kasih sayang, dukungan, doa, bantuan, dan kehadiran kalian dalam hidup penulis.
5. Kirana, teman terdekat penulis yang selalu mengulurkan bantuan kepada penulis tanpa melihat kondisi diri sendiri. Terima kasih atas segala bantuan, kasih sayang, doa, dan kehadiran kamu dalam kehidupan penulis.
6. Teman-Teman GO, Dini, Eriza, Nida, Tiara, dan Untsa, sebagai teman seperjuangan penulis selama masa perkuliahan. Terima kasih atas segala dukungan, tawa, bantuan, dan semangat yang telah kalian berikan sehingga kehidupan perkuliahan penulis lebih berwarna dan penuh cerita.
7. Nura, sebagai teman seperjuangan penulis selama pengerjaan skripsi ini yang selalu memberikan dukungan dan doa untuk segera menyelesaikan penulisan skripsi ini.
8. Buku, F1, NHL, K-Pop, T-Pop, serta *Korean variety show* yang telah menemani penulis di sela-sela proses penulisan skripsi ini.
9. Untuk diri penulis sendiri, Virda Rahma Triana Zahra, terima kasih telah terus berusaha melangkah dan menjalani kehidupan yang tidak mudah terutama dalam dua tahun terakhir. Alhamdulillah, dengan segala usaha dan keyakinan pada diri sendiri, akhirnya penulis sampai di titik ini.

Penyelesaian penelitian ini tidak lepas dari peran banyak pihak yang selalu memberikan dukungan, doa, dan kehadiran sepanjang proses penulisan. Setiap bantuan dan kebaikan yang diberikan mereka menjadi bagian yang berarti dalam perjalanan penulis hingga penelitian ini dapat terselesaikan.

Jakarta, 12 Agustus 2026

Virda Rahma Triana Zahra

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iii
PENGESAHAN TUGAS AKHIR.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Batasan Masalah.....	10
1.4 Tujuan Penelitian	11
1.5 Manfaat Penelitian	12
1.6 Sistematika Penelitian	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	15
2.1 Teori Penelitian.....	15
2.2.1 Kerja Sama Ekonomi.....	15
2.2 Kerangka Pemikiran	19
BAB III METODE PENELITIAN	21
3.1 Objek Penelitian	21
3.2 Jenis Penelitian	21
3.3 Teknik Pengumpulan Data	22
3.3.1 Wawancara.....	22
3.3.2 Studi Literatur atau Kepustakaan	23
3.3.3 <i>Internet Searching</i>	25
3.4 Sumber Data	27

3.5	Teknik Analisis Data	28
3.6	Waktu dan Lokasi Penelitian	30
BAB IV KERJA SAMA INDONESIA DAN HYUNDAI DALAM PENGEMBANGAN EKOSISTEM KENDARAAN LISTRIK NASIONAL TAHUN 2019-2024 MELALUI KERANGKA IK-CEPA		31
4.1	Kerja Sama Antara Pemerintah Indonesia – Hyundai Motor Group 31	
4.2	Analisis Implementasi Kerja Sama Indonesia dan Hyundai Motor Group Dalam Pengembangan Ekosistem Kendaraan Listrik Nasional Periode 2019 - 2024.....	33
4.2.1	Konteks Kebijakan Nasional Sebagai Fondasi Kerja Sama	34
4.2.2	Tonggak Formal dan Tahapan Implementasi Kerja Sama	35
4.2.3	Dimensi Investasi dan Pembangunan Fasilitas Produksi.....	38
4.2.4	Pengembangan Industri Baterai dan Rantai Pasok Mineral Kritis ...	40
4.2.5	Transfer Teknologi dan Pengembangan Sumber Daya Manusia.....	42
4.2.6	Pengembangan Infrastruktur Pengisian Daya dan Ekosistem Pendukung	44
4.2.7	Capaian Kerja Sama dan Relevansinya terhadap Target Nasional...	45
4.2.8	Kerja Sama G2B dalam Bingkai <i>Economic Partnership</i>	47
4.3	Implementasi Kerja Sama Indonesia-Hyundai Dalam Perspektif <i>Economic Partnership</i>	48
BAB V IMPLEMENTASI KERJA SAMA BERDASARKAN TIGA DIMENSI <i>ECONOMIC PARTNERSHIP</i>		52
5.1	<i>Trade Facilitation/Market Access</i>	52
5.2	<i>Investment Facilitation/Protection</i>	59
5.3	<i>Economic Cooperation/Capacity Building</i>	64
BAB VI PENUTUP		67
6.1	Kesimpulan	67
6.2	Saran.....	68
6.2.1	Saran Akademis	68
6.2.2	Saran Praktis	69
DAFTAR PUSTAKA		70
LAMPIRAN.....		75

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Jadwal Penelitian.....	30
Tabel 4. 1 Kronologi Tahapan Implementasi Kerja Sama Indonesia-Hyundai dalam Pengembangan Ekosistem Kendaraan Listrik Nasional 2019 - 2024.....	36

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Alur Penelitian/Kerangka Pemikiran	19
Gambar 4. 1 Joko Widodo menandatangani salah satu mobil Hyundai Company	32
Gambar 4. 2 Populasi Kendaraan Listrik Indonesia.....	47

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Permohonan Wawancara Hyundai	75
Lampiran 2 Dokumentasi Wawancara Hyundai	75
Lampiran 3 Transkrip Wawancara Hyundai	76
Lampiran 4 Surat Permohonan Wawancara BKPM	83
Lampiran 5 Dokumentasi Wawancara BKPM.....	83
Lampiran 6 Transkrip Wawancara BKPM	84