



Judul Tugas Akhir Skripsi:

**STRATEGI KEPEMIMPINAN AIRLANGGA HARTARTO
DALAM MENINGKATKAN PEROLEHAN SUARA
PARTAI GOLKAR PADA PEMILU TAHUN 2024**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi S1 Ilmu Politik.

Nama : Dandy Dermawan Umar
NIM : 1910413107



**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU
POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN
NASIONAL VETERAN JAKARTA**

**STRATEGI KEPEMIMPINAN AIRLANGGA HARTARTO
DALAM MENINGKATKAN PEROLEHAN SUARA PARTAI
GOLKAR PADA PEMILU TAHUN 2024**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Dalam Memperoleh
Gelar Sarjana Pada Program Studi S1 Ilmu Politik



Dandy Dermawan Umar

1910413107

**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
2026**

PERNYATAAN ORISINALITAS

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Dandy Dermawan Umar

NIM : 1910413107

Program Studi : Ilmu Politik

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 29 Juni 2026

Yang menyatakan,



(Dandy Dermawan Umar)

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI / TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dandy Dermawan Umar
NIM : 1910413107
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Ilmu Politik

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

STRATEGI KEPEMIMPINAN AIRLANGGA HARTARTO DALAM MENINGKATKAN PEROLEHAN SUARA PARTAI GOLKAR PADA PEMILU TAHUN 2024

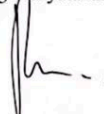
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi/Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 27 Juli 2026

Yang menyatakan,



(Dandy Dermawan Umar)

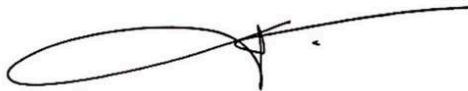
PENGESAHAN SKRIPSI

PENGESAHAN SKRIPSI

NAMA : Dandy Dermawan Umar
NIM : 1910413107
PROGRAM STUDI : Ilmu Politik
JUDUL : STRATEGI KEPEMIMPINAN AIRLANGGA HARTARTO
DALAM MENINGKATKAN PEROLEHAN SUARA PARTAI
GOLKAR PADA PEMILU 2024

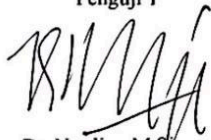
Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



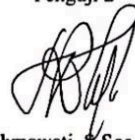
Fatkhuri, S.IP., MPP

Penguji 1



Dr. Nurdin., M.Si

Penguji 2



Restu Rahmawati, S.Sos., MA.

Ketua Program Studi
Ilmu Politik



Restu Rahmawati, S.Sos., MA.

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : Selasa, 14 Juli 2026

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta,
saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dandy Dermawan Umar
NIM : 1910413107
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Ilmu Politik

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta Hak Bebas Royalti Non
eksklusif (Non-exclusive Royalty Free Right) atas karya ilmiah saya yang
berjudul:

STRATEGI KEPEMIMPINAN AIRLANGGA HARTARTO DALAM MENINGKATKAN PEROLEHAN SUARA PARTAI GOLKAR PADA PEMILU 2024

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini,
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta berhak menyimpan,
mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database),
merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama
saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

\

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di: Jakarta
Pada Tanggal:
Yang Menyatakan



Dandy Dermawan Umar

ABSTRAK

Penelitian ini membahas keberhasilan kepemimpinan Airlangga Hartarto dalam mengatasi konflik dan dualisme internal partai Golkar sebagai modal menjelang PEMILU 2024 yang berdampak pada elektabilitas suara partai Golkar. Penelitian ini bertujuan untuk mengembangkan pemahaman dan identifikasi terkait pola strategi kepemimpinan dalam konteks crisis management dan organizational recovery dengan metode penelitian kualitatif deskriptif dengan teknik wawancara untuk memperkuat hasil temuan. Penelitian ini menggunakan teori Kepemimpinan M. Bass dan Pelembagaan Partai Politik Randall dan Svasand untuk menganalisis gaya kepemimpinan Airlangga Hartarto.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan Airlangga Hartarto berhasil melakukan konsolidasi krisis dan revitalisasi mesin partai pada periode 2017–2019 melalui mekanisme power-sharing, pergeseran orientasi konflik internal ke target eksternal, serta normalisasi hubungan dengan pemerintahan Presiden Jokowi. Strategi kemenangan dirancang melalui tiga lapisan utama yaitu seleksi caleg berbasis elektabilitas, segmentasi pemilih yang presisi, dan kombinasi kampanye digital dengan kerja lapangan tradisional.

Kenaikan suara dari 12,31 persen menjadi 15,28 persen ditemukan sebagai hasil interaksi antara konsolidasi internal partai dan faktor konjungtural eksternal, terutama efek koalisi dengan pasangan Prabowo-Gibran dan kedekatan dengan Presiden Jokowi, dengan bobot faktor eksternal yang lebih dominan. Ditemukan bahwa pelebagaan Partai Golkar bersifat asimetris, kuat pada dimensi systemness, namun masih lemah pada value infusion dan tertekan pada decisional autonomy akibat sentralisasi pengambilan keputusan dan ketergantungan pada relasi kekuasaan eksternal. Keberhasilan elektoral 2024 belum sepenuhnya mencerminkan transformasi pelebagaan partai yang mendalam dan mandiri, sehingga keberlanjutannya ke depan masih bergantung pada konteks politik yang dapat berubah.

Kata Kunci: Kepemimpinan Partai Politik, Pelembagaan Partai, Airlangga Hartarto, Partai Golkar, Pemilu 2024.

ABSTRACT

The study examines the success of Airlangga Hartarto's leadership in resolving internal conflict and factional dualism within the Golkar Party as a strategic asset in the lead-up to the 2024 General Election as well as its implications for the party's electoral performance. The study aims to analyse and identify patterns of leadership strategy within the context of crisis management and organizational recovery. A descriptive qualitative research design was employed with interview data used to strengthen and validate the research findings. The study adopts Bass's Leadership Theory and Randall and Svasand's Party Institutionalisation Theory as the analytics frameworks for examining Airlangga Hartarto's leadership.

The findings demonstrate that Airlangga Hartarto's leadership successfully consolidated the party during the period of crisis and revitalised the party organisation between 2017 and 2019 through power-sharing mechanisms, the reorientation of internal conflicts towards external electoral objectives and the normalisation of relations with the administration of President Joko Widodo. The party's electoral strategy was developed through three principal components: electability-based candidate selection, precise voter segmentation, and the integration of digital campaigning with traditional grassroots mobilisation.

The increase in the Golkar Party's vote share from 12.31% to 15.28% was found to result from the interaction between internal party consolidation and external conjunctural factors, particularly the coalition with the Prabowo-Gibran ticket and the party's close relationship with President Joko Widodo with external factors exerting the greater influence. The findings further reveal that the institutionalization of the Golkar Party remains asymmetrical while the party demonstrates a high level of systemness, it remains relatively weak in value infusion and constrained in decisional autonomy due to the centralisation of decision-making and its dependence on external power relations. Consequently, the party's electoral success in the 2024 General Election doesn't fully reflect a deep and autonomous process of party institutionalisation, indicating that the sustainability of its achievements remain contingent upon a changing political context.

Keywords: Political Party Leadership, Party Institutionalization, Airlangga Hartarto, Golkar Party, 2024 General Election.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, hidayah, serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Strategi Kepemimpinan Airlangga Hartarto dalam Meningkatkan Perolehan Suara Partai Golkar pada Pemilu Tahun 2024" sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Politik pada Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Penelitian ini disusun sebagai bentuk kontribusi akademik dalam mengkaji strategi kepemimpinan politik, khususnya mengenai strategi kepemimpinan Airlangga Hartarto dalam meningkatkan perolehan suara Partai Golkar pada Pemilu Tahun 2024. Penulis berharap penelitian ini dapat memberikan manfaat, baik secara teoritis maupun praktis, bagi pengembangan ilmu politik, khususnya kajian mengenai kepemimpinan politik dan pelebagaan partai politik di Indonesia.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa banyak pihak telah memberikan doa, dukungan, bantuan, bimbingan, serta motivasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan rasa hormat dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT, atas segala rahmat, nikmat kesehatan, kemudahan, kekuatan, serta pertolongan-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua tercinta, Bapak Asep Ahmad Umar, S.E., M.M. dan Ibu Fera Rachmilla, S.E., yang senantiasa memberikan kasih sayang, doa yang tidak pernah putus, dukungan moral maupun material, serta pengorbanan yang luar biasa selama perjalanan pendidikan penulis. Terima kasih atas setiap perjuangan, nasihat, kesabaran, dan kepercayaan yang telah diberikan. Skripsi ini penulis persembahkan sebagai salah satu bentuk rasa syukur dan terima kasih atas segala pengorbanan yang telah diberikan.
3. Bapak Fatkhuri, S.IP., M.A., M.P.P., selaku Dosen Pembimbing Skripsi, yang dengan penuh kesabaran telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan arahan, bimbingan, kritik, saran, serta motivasi kepada penulis sejak awal hingga selesainya penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Dr. Nurdin, M.Si., selaku Dosen Penguji I, yang telah memberikan kritik, saran, serta masukan yang membangun demi penyempurnaan skripsi ini.
5. Ibu Restu Rahmawati, S.IP., M.A., selaku Dosen Penguji II, yang telah memberikan kritik, saran, serta arahan yang sangat bermanfaat sehingga skripsi ini menjadi lebih baik.

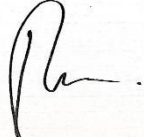
6. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, dan wawasan yang sangat berharga selama masa perkuliahan.
7. Seluruh tenaga kependidikan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta yang telah membantu kelancaran proses administrasi selama penulis menempuh pendidikan.
8. Para narasumber penelitian yang telah bersedia meluangkan waktu, memberikan informasi, pengalaman, serta pandangan yang sangat bermanfaat sehingga penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik.
9. Sahabat, teman-teman Program Studi Ilmu Politik Angkatan 2019, serta seluruh rekan yang telah memberikan dukungan, semangat, bantuan, dan kebersamaan selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.
10. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah memberikan bantuan, doa, dan dukungan baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki berbagai keterbatasan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi penyempurnaan penelitian ini di masa yang akan datang.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang Ilmu Politik, serta dapat menjadi referensi bagi penelitian-penelitian selanjutnya.

Jakarta, 29 Juni 2026

Hormat Penulis,



Dandy Dermawan Umar

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI.....	v
PENGESAHAN SKRIPSI.....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	vii
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR BAGAN.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I	
PENDAHULUAN.....	18
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	18
1.2 Rumusan Masalah.....	35
1.3 Batasan Masalah.....	35
1.4 Tujuan Penelitian.....	36
1.5 Manfaat Penelitian.....	37
1.6 Sistematika Penulisan.....	38
BAB II	
TINJAUAN PUSTAKA.....	39
2.1 Konsep dan Teori Penelitian.....	40
2.1.1 Pelembagaan Partai Politik.....	40
2.1.2 Teori Kepemimpinan Partai Politik.....	41
2.2 Kerangka Penelitian.....	43
BAB III	
METODE PENELITIAN.....	46
3.1 Objek Penelitian.....	46
3.2 Jenis Penelitian.....	47
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	47
3.3.1 Wawancara Kualitatif.....	48
3.3.2 Studi Kepustakaan (Library Research).....	49
3.4 Sumber Data.....	49
3.4.1 Sumber Data Primer.....	50
3.4.2 Sumber Data Sekunder.....	50

3.5 Teknik Analisis Data.....	50
3.6 Tabel Rencana Waktu.....	53
BAB IV	
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	54
4.1 Gambaran Performa Elektoral Partai Golkar pada Pemilu 2024.....	54
4.2 Strategi Kepemimpinan Airlangga Hartarto dalam Konsolidasi Internal Partai Golkar 2017–2024.....	59
4.2.1 Stabilisasi Krisis, Konsolidasi Elite, dan Revitalisasi Mesin Partai (2017–2019).....	60
4.2.2 Strategi Pemenangan Pemilu 2024: Segmentasi, Digitalisasi, dan Triangulasi Faktor Internal-Eksternal.....	68
4.3 Pelembagaan Partai Golkar di Bawah Kepemimpinan Airlangga.....	78
4.3.1 Systemness (Kesisteman Organisasi).....	80
4.3.2 Value Infusion (Internalisasi Nilai).....	84
4.3.3 Decisional Autonomy.....	86
4.3.4 Reification.....	94
4.4 Dampak Keberhasilan Kepemimpinan Airlangga Hartarto dalam Meredam Konflik Dualisme Partai Golkar pada PEMILU 2024.....	99
BAB V	
KESIMPULAN DAN SARAN.....	102
5.1 Kesimpulan.....	102
5.2 Saran.....	103
5.2.1 Saran Praktis.....	103
5.2.2 Saran Teoritis.....	105
DAFTAR PUSTAKA.....	107
RIWAYAT HIDUP.....	111
LAMPIRAN.....	112

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perbandingan Hasil Perolehan Suara Dan Kursi DPR Partai Golkar Dalam Pemilu Legislatif	26
Tabel 1.2 Partai Pemenang Provinsi Pileg 2024	28
Tabel 2.1 FRAMEWORK PELEMBAGAAN PARTAI POLITIK	42
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian	54
Tabel 4.1 Perbandingan Perolehan Suara dan Kursi DPR Partai Golkar dalam Pemilu Legislatif 2004–2024	100
Tabel 4.2 Perbandingan Suara Partai Golkar pada PEMILU 2019 dan 2024:	101

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Hasil Perhitungan Suara Sah Partai Politik peserta PEMILU Legislatif Tahun 2019 dan 2024	101
---	-----

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Kerangka Pemikiran	44
-------------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Lembar Persetujuan Sidang Skripsi	112
Lampiran 2. Tabel Wawancara dengan Narasumber	113
Lampiran 3. Dokumentasi Wawancara	132
Lampiran 4. Sertifikat	133
Lampiran 5. Hasil Plagiarisme	135
Lampiran 6. Kartu Bimbingan Tugas Akhir	136