



Judul Tugas Akhir Skripsi :

**ANALISIS PELAKSANAAN INDONESIA DALAM KERANGKA KERJA
SAMA INDONESIA-MALAYSIA-THAILAND GROWTH TRIANGLE DI
PILAR PARIWISATA PERIODE 2021-2024**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional.

Nama : Haura Salma Majid

NIM : 2210412210



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
VETERAN JAKARTA**

**ANALISIS PELAKSANAAN INDONESIA DALAM KERANGKA KERJA
SAMA INDONESIA-MALAYSIA-THAILAND GROWTH TRIANGLE DI
PILAR PARIWISATA PERIODE 2021-2024**

**ANALYSIS OF INDONESIA'S IMPLEMENTATION OF THE
INDONESIA-MALAYSIA-THAILAND GROWTH TRIANGLE
COOPERATION FRAMEWORK IN THE TOURISM PILLAR (2021-2024)**

Oleh:

Haura Salma Majid

2210412210

SKRIPSI

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian

**Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan
Internasional**

Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada

Tanggal seperti tertera di bawah ini

Jakarta, Juli 2026

Pembimbing Utama



Wiwiek Rukmi Dwi A. S.IP., M.Si.



**Program Studi Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta
Tahun 2026**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Haura Salma Majid
NIM : 2210412210
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Bilama di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 2 Agustus 2026

Yang menyatakan,



Haura Salma Majid

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,
saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Haura Salma Majid
NIM : 2210412210
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non
eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang
berjudul:

**ANALISIS PELAKSANAAN INDONESIA DALAM KERANGKA KERJA
SAMA INDONESIA-MALAYSIA-THAILAND GROWTH TRIANGLE DI
PILAR PARIWISATA PERIODE 2021-2024**

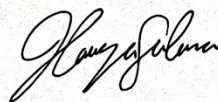
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini.
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih
media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat
dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya
sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan
sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 2 Agustus 2026

Yang menyatakan,



Haura Salma Majid

SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,
saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Haura Salma Majid

NIM : 2210412210

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Analisis Pelaksanaan Indonesia dalam Kerangka Kerja
Sama Indonesia-Malaysia-Thailand Growth Triangle di Pilar Pariwisata Periode
2021-2024

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya menyetujui untuk:

1. Memberikan hak saya bebas royalti kepada Perpustakaan UPNVJ atas Penelitian karya ilmiah saya demi pengembangan ilmu pengetahuan.
2. Memberikan hak menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengolah pangkalan data (database), mendistribusikan, serta menampilkan dalam bentuk softcopy untuk kepentingan akademis kepada perpustakaan UPNVJ, tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai Peneliti/pencipta.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak perpustakaan UPNVJ dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan semoga digunakan sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 2 Agustus 2026

Yang menyatakan,



Haura Salma Majid

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Haura Salma Majid

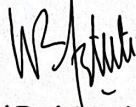
NIM : 2210412210

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Analisis Pelaksanaan Indonesia dalam Kerangka Kerja Sama Indonesia-Malaysia-Thailand Growth Triangle di Pilar Pariwisata Periode 2021-2024

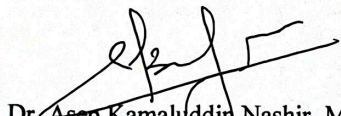
Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta

Pembimbing I



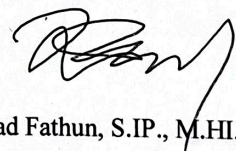
Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., M.Si

Penguji I



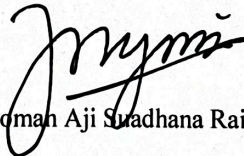
Dr. Asep Kamaluddin Nashir, M.Si

Penguji II



Laode Muhammad Fathun, S.IP., M.HI.

Koordinator Program Studi
Hubungan Internasional



Dr. I Nyoman Aji Suadhana Rai, S.Sos., M.IR.

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal Ujian : 1 Juli 2026

ANALISIS PELAKSANAAN INDONESIA DALAM KERANGKA KERJA SAMA INDONESIA-MALAYSIA- THAILAND GROWTH TRIANGLE DI PILAR PARIWISATA PERIODE 2021-2024

HAURA SALMA MAJID

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan menganalisis faktor-faktor yang memengaruhi pelaksanaan Indonesia dalam kerangka kerja sama IMT-GT di pilar pariwisata periode 2021-2024. Fokus penelitian ini terletak pada pelaksanaan program pariwisata lintas batas dan dinamika domestik Indonesia, terutama di wilayah Sumatera (Indonesia-GT) dalam memenuhi komitmen kerja sama subregional tersebut. Dalam menganalisis, digunakan konsep pariwisata dalam Hubungan Internasional serta kerangka kerja sama subregional menurut Thant & Tang (1996) yang mencakup empat faktor, yaitu komplementaritas ekonomi, kedekatan geografis, komitmen politik dan kelembagaan, serta ketersediaan infrastruktur. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif eksploratif dengan teknik pengumpulan data melalui studi dokumentasi dan wawancara mendalam bersama pihak Kementerian Pariwisata dan Republik Indonesia serta Centre for IMT-GT Subregional Cooperation (CIMT). Hasil penelitian menunjukkan bahwa faktor komplementaritas ekonomi bersifat mendorong, sementara kedekatan geografis dan ketersediaan infrastruktur lebih dominan membatasi pelaksanaan secara struktural. Adapun faktor komitmen politik dan kelembagaan ditemukan sebagai faktor paling dominan yang menentukan keberhasilan pelaksanaan, di mana optimalnya potensi pariwisata subregional sangat bergantung pada konsistensi dan sinergi kebijakan di seluruh tingkatan pemerintahan pusat dan daerah.

Kata Kunci: IMT-GT, kerja sama subregional, pariwisata, pelaksanaan Indonesia.

***ANALYSIS OF INDONESIA'S IMPLEMENTATION OF THE
INDONESIA-MALAYSIA-THAILAND GROWTH TRIANGLE
COOPERATION FRAMEWORK IN THE TOURISM PILLAR
(2021-2024)***

HAURA SALMA MAJID

ABSTRACT

This research aims to identify and analyze the factors influencing Indonesia's implementation of the Indonesia-Malaysia-Thailand Growth Triangle (IMT-GT) cooperation framework in the tourism pillar during the 2021-2024 period. This research focuses on the implementation of cross-border tourism programs and Indonesia's domestic dynamics, particularly in the Sumatra region in fulfilling its commitments under the subregional cooperation framework. During the analysis process, this research uses the concept of tourism in International Relations and subregional cooperation framework by Thant and Tang (1996), which consist of economic complementarity, geographic proximity, political and institutional commitment, and infrastructure availability. This research adopts an exploratory qualitative approach, with data collected through document analysis and in-depth interviews with representatives from the Ministry of Tourism of the Republic of Indonesia and the Centre for IMT-GT Subregional Cooperation (CIMT). The findings indicate that economic complementarity serves as a facilitating factor, while geographic proximity and infrastructure availability primarily constrain implementation from a structural perspective. Political and institutional commitment emerged as the most influential factor determining successful implementation, demonstrating that the effective realization of the subregion's tourism potential depends on consistent policies and strong coordination across both central and local levels of government.

Keywords: *IMT-GT, subregional cooperation, tourism, Indonesia's implementation.*

KATA PENGANTAR

Penulis memanjatkan puji dan syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan kasih sayang-Nya yang senantiasa menyertai setiap langkah penulis sehingga tugas akhir skripsi berjudul “Analisis Pelaksanaan Indonesia dalam Kerangka Kerja Sama Indonesia-Malaysia-Thailand Growth Triangle di Pilar Pariwisata Periode 2021-2024” dapat terselesaikan dengan baik untuk memenuhi syarat meraih gelar Sarjana Hubungan Internasional di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta. Bagi penulis, penyusunan skripsi ini merupakan perjalanan yang penuh tantangan, pembelajaran, dan refleksi. Banyak pelajaran berharga yang tidak hanya memperkaya wawasan penulis, tetapi juga prosesnya mengajarkan penulis akan arti kesabaran, ketekunan, dan keberanian untuk terus melangkah meskipun dihadapkan berbagai tantangan dan keraguan. Selama proses tersebut, penulis memperoleh begitu banyak dukungan, bimbingan, dan doa dari berbagai pihak yang turut menemani dan menjadi bagian dari perjalanan ini. Dengan segala ketulusan dan kerendahan hati, penulis menyampaikan terima kasih sedalam-dalamnya kepada:

1. Allah SWT, atas kekuatan, pertolongan, dan kemudahan yang diberikan kepada penulis. Berkat rahmat-Nya, selalu ada jalan dan hikmah yang mengantarkan penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Papa, Mama, dan Abang Kemal, keluarga tersayang dan sumber kekuatan terbesar bagi penulis. Terima kasih banyak atas doa yang tidak pernah putus, dukungan yang tidak pernah berkurang, dan kasih sayang yang selalu mengiringi langkah penulis hingga mencapai titik ini.
3. Alm. Abang Rakha, yang akan selalu memiliki tempat istimewa di kehidupan penulis. Meskipun kehadirannya tidak lagi dirasakan secara langsung, tetapi kenangan, hikmah, dan semangat yang ditinggalkan senantiasa menjadi pengingat dan penyemangat penulis untuk terus melangkah maju dalam kehidupan.
4. Ibu Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., M.Si. selaku dosen pembimbing. Terima kasih telah membimbing dan mengarahkan penulis dengan penuh

kesabaran selama proses penyusunan skripsi. Bimbingan dan masukan yang diberikan sangat membantu dan mempermudah penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.

5. Bapak Dr. Asep Kamaluddin Nashir, M.Si dan Mas Laode Muhamad Fathun, S.IP., M.H.I selaku dosen penguji. Terima kasih atas berbagai masukan, saran, dan perspektif yang diberikan kepada penulis dalam proses penyempurnaan penelitian ini.
6. Bapak Zulkifli Harahap serta Tim Kerja Sama Subregional dari Hubungan Antar Lembaga Internasional selaku perwakilan Kementerian Pariwisata. Terima kasih telah berkenan meluangkan waktu menjadi informan dan memberikan informasi yang sangat berharga untuk keberlangsungan dan penyelesaian penelitian ini.
7. Ms. Anadiya Riharsya dan Ms. Allya Mulyono selaku perwakilan Centre for IMT-GT Subregional Cooperation. Terima kasih juga telah berkenan meluangkan waktu menjadi informan dan memberikan informasi yang sangat berharga untuk keberlangsungan dan penyelesaian penelitian ini.
8. Sahabat-sahabat dekat penulis yang telah mewarnai perjalanan hidup penulis. Meskipun tidak penulis sebutkan satu per satu, tetapi tidak mengurangi sedikit pun rasa terima kasih karena telah hadir menemani dan kebersamaan penulis dalam setiap proses bertumbuh dan belajar. Kehadiran kalian juga telah menjadi tempat penulis berbagi cerita dan tawa, bertukar pikiran, serta saling menguatkan dalam suka maupun duka. Setiap momen bersama sangatlah berharga dan memberikan makna tersendiri bagi penulis. *May we all find fulfillment in what we do and success in what we pursue.*
9. Terakhir, diri penulis sendiri. Terima kasih telah memilih untuk bertahan, berjuang, dan terus belajar terlepas dari sekecil apapun usaha yang dilakukan di setiap prosesnya.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	ixiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian	12
1.4 Batasan Penelitian	12
1.5 Manfaat Penelitian	13
1.5.1 Manfaat Teoritis.....	13
1.5.2 Manfaat Praktis	13
1.6 Sistematika Penulisan	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	16
2.1 Konsep dan Teori Penelitian	16
2.1.1 Kerja Sama Subregional (<i>Growth Triangle</i>).....	16
2.1.2 Konsep Pariwisata dalam Hubungan Internasional	20
2.2 Kerangka Pemikiran	22
BAB III METODE PENELITIAN	24
3.1 Objek Penelitian	24
3.2 Jenis Penelitian	24
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	25
3.3.1 Wawancara.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.2 Dokumentasi	25
3.4 Sumber Data	26
3.4.1 Sumber Data Primer.....	26
3.4.2 Sumber Data Sekunder	26
3.5 Teknik Analisis Data	27

3.5.1 Reduksi Data (<i>Data Reduction</i>)	27
3.5.2 Penyajian Data (<i>Data Display</i>)	27
3.5.3 Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi (<i>Conclusion Drawing & Verification</i>)	28
3.6 Tabel Rencana Waktu.....	29
BAB IV KERANGKA KERJA SAMA IMT-GT DI PILAR PARIWISATA DAN KONDISI PARIWISATA INDONESIA	30
4.1 Perkembangan IMT-GT Sebagai Kerja Sama Subregional	30
4.1.1 Pariwisata Sebagai Pilar Strategis IMT-GT.....	38
4.2 Kondisi Pariwisata Indonesia dalam kerangka IMT-GT	45
BAB V ANALISIS FAKTOR YANG MEMENGARUHI PELAKSANAAN INDONESIA DALAM KERANGKA KERJA SAMA IMT-GT DI PILAR PARIWISATA PERIODE 2021-2024	51
5.1 Pelaksanaan Indonesia dalam Kerangka Kerja Sama IMT-GT di Pilar Pariwisata 2021-2024.....	51
5.1.1 Pemulihan Pariwisata.....	51
5.1.2 Pengembangan Rute Wisata Lintas Batas	54
5.1.3 Peningkatan Daya Saing Destinasi	56
5.1.4 Promosi Destinasi Wisata Terpadu.....	57
5.2 Analisis Faktor yang Memengaruhi Pelaksanaan Indonesia dalam Kerangka Kerja Sama IMT-GT di Pilar Pariwisata	59
5.2.1 Faktor Komplementaritas Ekonomi.....	60
5.2.2 Faktor Kedekatan Geografi.....	63
5.2.3 Faktor Komitmen Politik dan Kelembagaan	66
5.2.4 Faktor Ketersediaan Infrastruktur.....	71
BAB VI PENUTUP	Error! Bookmark not defined.
6.1 Kesimpulan	77
6.2 Saran	79
6.2.1 Saran Teoritis	80
6.2.2 Saran Praktis	80
DAFTAR PUSTAKA	82

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Rata-Rata Tahunan Kedatangan Wisatawan Internasional di Kawasan IMT-GT - Kinerja Masa Lalu, Proyeksi untuk Implementation Blueprint 2022-2026, dan Target 2036 (jutaan kunjungan)	4
Gambar 2 Kedatangan Wisatawan Internasional di Kawasan Indonesia-Malaysia-Thailand Growth Triangle (jutaan kunjungan) Tahun 2016-2024	7
Gambar 3 Kerangka Pemikiran	22
Gambar 4 Peta IMT-GT	31
Gambar 5 Mekanisme Kelembagaan IMT-GT.....	34
Gambar 6 Kedatangan Wisatawan Mancanegara dari 5 Pintu Masuk Utama Tahun 2024.....	48

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Rencana Waktu Penelitian.....	29
Tabel 2 Strategi dan Rencana Aksi Pemulihan Pilar Pariwisata IMT-GT	40
Tabel 3 Strategi dan Rencana Aksi Pengembangan Konektivitas dan Rute Wisata Lintas Batas IMT-GT	42
Tabel 4 Strategi dan Rencana Aksi Peningkatan Daya Saing dan Keberlanjutan Pariwisata	43
Tabel 5 Strategi dan Rencana Aksi Pengembangan IMT-GT sebagai Destinasi Wisata Terpadu	44
Tabel 6 Kunjungan Wisatawan Mancanegara ke Indonesia dan Kawasan Indonesia-GT Tahun 2021-2024 (jutaan orang)	45