



Judul Skripsi:

**Kerja Sama Thailand dan Konsorsium Perusahaan Jepang Melalui
Proyek Red Line Bangkok Dalam Mendukung Sektor Transportasi
di Bangkok Tahun 2021-2023**

Tugas akhir ini diajukan dalam memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar
Sarjana Hubungan Internasional

Nama: Nur Annisa

NIM: 2110412022



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN VETERAN JAKARTA**

2026

**KERJA SAMA THAILAND DAN KONSORSIUM PERUSAHAAN
JEPANG MELALUI PROYEK RED LINE BANGKOK DALAM
MENDUKUNG SEKTOR TRANSPORTASI DI BANGKOK TAHUN
2021-2023**

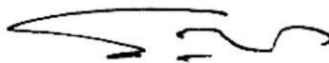
**COLLABORATION BETWEEN THAILAND AND CONSORTIUM OF
JAPANESE COMPANIES THROUGH THE BANGKOK RED LINE
PROJECT TO SUPPORT BANGKOK'S TRANSPORTATION SECTOR
FROM 2021 TO 2023**

Oleh :
Nur Annisa
2110412022

SKRIPSI

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian
Memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional
Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada tanggal seperti di bawah ini
15 Juli 2026

Pembimbing Utama



Dr. Nurmasari Situmeang, M.Si.



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
2026**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Nur Annisa

NIM : 2110412022

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 10 Agustus

Yang menyatakan,



(Nur Annisa)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nur Annisa
NIM : 2110412022
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**KERJA SAMA THAILAND DAN KONSORSIUM PERUSAHAAN
JEPANG MELALUI PROYEK RED LINE BANGKOK DALAM
MENDUKUNG SEKTOR TRANSPORTASI DI BANGKOK TAHUN
2021-2023**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan
sebenarnya:

10 Agustus 2026

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal :

Yang menyatakan,



(Nur Annisa)

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : Nur Annisa
NIM : 2110412022
PROGRAM STUDI : SI Hubungan Internasional
JUDUL : Kerja Sama Thailand dan Konsorsium Perusahaan Jepang Melalui Proyek Red Line Bangkok Dalam Mendukung Sektor Transportasi di Bangkok Tahun 2021-2023.

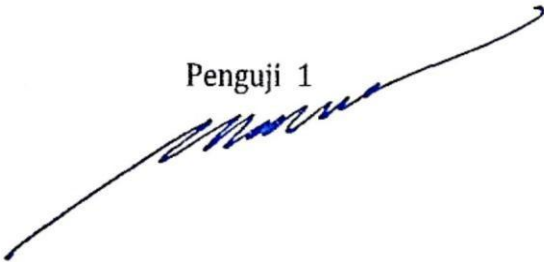
Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



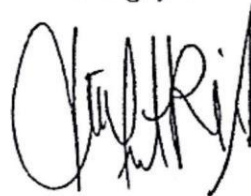
Dr. Nurmasari Situmeang, M.Si.

Penguji 1



Dr. Hartanto, M.A, CIQaR.

Penguji 2



Dini Putri Saraswati, S.HI, M.A.

Koordinator Program Studi
Hubungan Internasional



Dr. I Nyoman Aji Suadhana Rai, M.IR

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 15 Juli 2026

ABSTRAK

Penggunaan transportasi pribadi yang tinggi di Bangkok menyebabkan kemacetan lalu lintas, peningkatan emisi, hingga menurunnya efisiensi mobilitas di kawasan perkotaan. Kondisi tersebut mendorong pemerintah Thailand untuk mengembangkan sistem transportasi massal yang lebih berkelanjutan melalui proyek Red Line Bangkok. Dalam implementasinya, State Railway of Thailand (SRT) menjalin kerja sama dengan konsorsium perusahaan Jepang yang terdiri dari Mitsubishi Heavy Industries (MHI), Sumitomo Corporation, dan Hitachi Ltd. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kerja sama internasional dalam sektor transportasi yang terjalin, mengidentifikasi kepentingan yang mendasari kerja sama, serta keuntungan bersama yang diperoleh. Penelitian ini turut menjelaskan proses transfer teknologi dalam implementasi proyek Red Line Bangkok tahun 2021-2023, sekaligus menjelaskan kontribusi proyek Red Line Bangkok terhadap pengembangan sektor transportasi berkelanjutan di Bangkok tahun 2021-2023. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui studi literatur. Analisis dilakukan menggunakan teori kerja sama internasional oleh Helen V. Milner serta konsep transfer teknologi oleh Grosse serta Bessant dan Rush. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kerja sama antara Thailand dan konsorsium perusahaan Jepang mendorong transfer teknologi yang berasal dari konsorsium perusahaan Jepang. Implementasi Red Line Bangkok berkontribusi dalam meningkatkan kualitas layanan transportasi publik, mendukung peralihan penggunaan transportasi pribadi ke transportasi publik, dan memperkuat pengembangan sektor transportasi di Bangkok pada tahun 2021–2023.

Kata Kunci: Kerja Sama Internasional; Konsorsium Perusahaan Jepang; Transfer Teknologi; Red Line Bangkok; Transportasi Berkelanjutan

ABSTRACT

The high use of private transportation in Bangkok has led to traffic congestion, increased emissions, and reduced mobility efficiency in urban areas. These conditions have prompted the Thai government to develop a more sustainable mass transit system through the Bangkok Red Line project. In implementing this project, the State Railway of Thailand (SRT) has partnered with a consortium of Japanese companies consisting of Mitsubishi Heavy Industries (MHI), Sumitomo Corporation, and Hitachi Ltd. This study aims to analyze the international cooperation established in the transportation sector, identify the underlying interests driving the collaboration, and assess the mutual benefits derived from it. This study also explains the technology transfer process in the implementation of the Bangkok Red Line project from 2021 to 2023, as well as the project's contribution to the development of a sustainable transportation sector in Bangkok during the same period. This study employs a qualitative method with data collection through a literature review. The analysis is based on Helen V. Milner's theory of international cooperation, as well as the concepts of technology transfer proposed by Grosse and Bessant and Rush. The results indicate that cooperation between Thailand and the Japanese corporate consortium facilitated technology transfer originating from the Japanese corporate consortium. The implementation of the Bangkok Red Line contributed to improving the quality of public transportation services, supporting the shift from private to public transportation, and strengthening the development of the transportation sector in Bangkok from 2021 to 2023.

Keywords: International Cooperation; Consortium of Japanese Corporation; Technology Transfer; Bangkok Red Line; Sustainable Transportation

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Kerja Sama Thailand dan Konsorsium Perusahaan Jepang Melalui Proyek Red Line Bangkok Dalam Mendukung Upaya Menurunkan Emisi Sektor Transportasi di Bangkok Tahun 2021-2023” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, dukungan, dan arahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Terima kasih kepada Allah SWT atas segala rahmat, karunia, kasih sayang, dan perlindungan-Nya, sehingga penulis selalu diberikan kekuatan, kesehatan, dan kelancaran dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.
2. Terima kasih yang sangat dalam penulis ucapkan kepada keluarga besar. Khususnya Bapak Ahmad, Ibu Lusviani, Khanza Azkadina Mecca, Asti Parastika, dan Rangga Perdana yang selalu memberikan dukungan semangat bagi penulis.
3. Ibu Dr. Dra. Nurmasari Situmeang, M .Si., selaku dosen pembimbing yang telah membimbing, memberikan arahan, dan memberi masukan konstruktif sejak tahap awal hingga penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak Dr. Hartanto, S .IP., M .A., CIQaR selaku dosen penguji I dan Ibu Dini Putri Saraswati, S. HI., MA. selaku dosen penguji II, atas segala masukan, nasihat, serta arahan yang sangat berarti dalam proses penyusunan dan penyempurnaan skripsi ini
5. Teman-teman penulis, Rizka Amelia, Ghaida Cikal Choerunnisa, Sharla Martiza Putri Kurniawan, Nurjanah As-Syifa Fauziah, Radinkha Putri Arbi, dan teman-teman lainnya yang selalu mendampingi dan menguatkan penulis sepanjang proses studi, yang kebersamaannya menjadi penyemangat bagi penulis.

6. Keluarga besar FISIP UPN Veteran Jakarta dan Prodi Hubungan Internasional, atas ilmu, pengalaman, dan lingkungan akademik yang mendukung tumbuh kembang penulis selama masa studi.
7. Red Velvet, Aespa, Hearts2Hearts, Sabrina Carpenter, Zara Larsson, Niki Zefanya, EXO, NCT, Lngshot, Cortis, Mark Lee dan Justin Bieber atas karya-karyanya, lirik, dan pesan-pesan yang selalu menemani hari-hari penulis, dan menjadi sumber semangat saat penyusunan skripsi ini.
8. Pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, namun telah memberikan dukungan secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini.
9. Dan yang terakhir, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada diri sendiri, yang telah sabar menjalani setiap proses dengan sabar, dan terus melangkah hingga titik ini tercapai.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan untuk penyempurnaan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat sebagaimana mestinya terhadap pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang hubungan internasional dan studi lingkungan.

Jakarta, 30 Juni 2026

Nur Annisa

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iii
PENGESAHAN TUGAS AKHIR.....	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Batasan Masalah.....	7
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Manfaat Penelitian	8
1.6 Sistematika Pembahasan	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1. Teori Penelitian.....	12
2.2 Kerangka Pemikiran	19
BAB III METODE PENELITIAN.....	22
3.1 Objek Penelitian	22
3.2 Jenis Penelitian	22
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	23
3.4. Sumber Data	24
3.5 Teknik Analisis Data	24
3.6 Jadwal Penelitian.....	26
BAB IV <u>K</u>ERJA SAMA THAILAND DAN KONSORSIUM	
PERUSAHAAN JEPANG MELALUI RED LINE BANGKOK.....	28
4.1 Kondisi tantangan Emisi di Bangkok Tahun 2021-2023	28
4.2 Kebijakan Pengembangan Transportasi Berkelanjutan Thailand	32
4.3 Gambaran umum proyek Red Line Bangkok	35

4.4	Peranan aktor dalam proyek <i>Red Line Bangkok</i>	38
BAB V ANALISIS KERJA SAMA DAN TRANSFER TEKNOLOGI		
	DALAM PROYEK <i>RED LINE BANGKOK</i>	42
5.1	Kepentingan dan Keuntungan Dalam Proyek <i>Red Line Bangkok</i> ..	42
5.2	Proses Transfer dan Modernisasi Teknologi Red Line Bangkok ...	47
5.3	Implementasi Kerja Sama Red Line Bangkok Tahun 2021-2023...	58
5.4	Hambatan Dalam Implementasi Red Line Bangkok Tahun 2021-	
2023	BAB VI PENUTUP	68
6.1	Kesimpulan	69
6.2	Saran.....	70
	DAFTAR PUSTAKA	72

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Penelitian	19
Gambar 2. Tingkat polusi udara di Bangkok	31
Gambar 3. Transfer Rolling Stocks Hitachi	48
Gambar 4. Instalasi Persinyalan	50
Gambar 5. Instalasi Red Line Bangkok	54
Gambar 6. Instalasi Telekomunikasi Red Line	56
Gambar 7. Implementasi Awal Red Line.....	58

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Rencana Penelitian	27
Tabel 2. Data Penumpang Red Line Bangkok Tahun 2021	60
Tabel 3. Data Penumpang Red Line Bangkok Tahun 2022	61
Tabel 4. Data Penumpang Red Line Bangkok Tahun 2023	62