



Judul Skripsi:

**ANALISIS STRATEGI KOMUNIKASI POLITIK KEMENTERIAN
PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI : STUDI KASUS
KEBIJAKAN TUNJANGAN KINERJA DOSEN ASN**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ilmu Politik

Nama : Almirah Ghaisani Putri

NIM : 2210413101



**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
"VETERAN" JAKARTA**

**ANALISIS STRATEGI KOMUNIKASI POLITIK
KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN
TEKNOLOGI : STUDI KASUS KEBIJAKAN TUNJANGAN
KINERJA DOSEN ASN**



Disusun Oleh:

Almirah Ghaisani Putri

2210413101

Dosen Pembimbing:

Dr. Muhammad Prakoso Aji, S.Sos.,M.IP.

**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAKARTA
TAHUN 2026**

PERNYATAAN ORISINALITAS

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Almirah Ghaisani Putri

NIM : 2210413101

Program Studi : Ilmu Politik

Bilama di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 02 Juli 2026

Yang menyatakan,



(Almirah Ghaisani Putri)

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI / TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Almirah Ghaisani Putri
NIM : 2210413101
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Ilmu Politik

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**ANALISIS STRATEGI KOMUNIKASI POLITIK KEMENTERIAN
PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI: STUDI KASUS
KEBIJAKAN TUNJANGAN KINERJA DOSEN ASN**

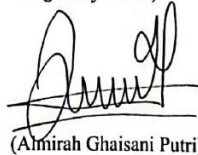
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi/Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 19 Juli 2026

Yang menyatakan,



(Almirah Ghaisani Putri)

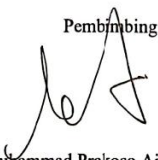
PENGESAHAN TUGAS AKHIR

PENGESAHAN SKRIPSI DAN TUGAS AKHIR JURNAL

NAMA : Almirah Ghaisani Putri
NIM : 2210413101
PROGRAM STUDI : Ilmu Politik
JUDUL : Analisis Strategi Komunikasi Politik Kementerian Pendidikan
Tinggi, Sains, dan Teknologi: Studi Kasus Kebijakan Tunjangan
Kinerja Dosen ASN

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



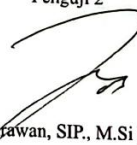
(Dr. Muhammad Prakoso Aji, S.Sos., M.IP.)

Penguji 1



(Fatkhuri, SIP., MA., MPP.)

Penguji 2



(Jerry Indrawan, SIP., M.Si (Han))

Ketua Program Studi
Ilmu Politik



(Restu Rahmawati, S.Sos., MA.)

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 14 Juli 2026

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi komunikasi politik Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi dalam menangani isu kebijakan tunjangan kinerja dosen ASN. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis studi kasus. Pengumpulan data melalui wawancara, observasi netnografi, field notes, dan studi kepustakaan. Data dianalisis dengan teknik reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan, dan verifikasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi komunikasi politik yang diterapkan telah memenuhi unsur dasar komunikasi politik, yakni komunikator, pesan, saluran, dan sasaran komunikasi. Kementerian memanfaatkan berbagai saluran, seperti media sosial Instagram, audiensi, sosialisasi, dan forum komunikasi langsung. Penyusunan pesan komunikasi melalui proses verifikasi guna lebih mudah dipahami oleh publik. Namun, implementasi strategi komunikasi politik tersebut belum optimal dalam membangun pemahaman, penerimaan, dan kepercayaan dosen ASN dikarenakan komunikasi masih cenderung birokratis, normatif, defensif, dan kurang memberikan ruang dialog. Akibatnya, komunikasi lebih terkesan sebagai penyampaian informasi administratif saja daripada upaya membangun upaya kesepahaman. Kondisi tersebut mempengaruhi opini publik, legitimasi, dan citra institusi. Penelitian ini juga menegaskan bahwa keberhasilan komunikasi politik institusi tidak hanya ditentukan oleh kuantitas penyebaran informasi, tetapi juga oleh kemampuan membangun komunikasi yang responsif, transparan, partisipatif, dan empatik.

Kata kunci: Strategi Komunikasi Politik, Tunjangan Kinerja, Dosen ASN

ABSTRACT

This study aims to analyze the political communication strategy of the Ministry of Higher Education, Science, and Technology in managing the policy issue regarding performance allowances for civil servant lecturers. Utilizing a qualitative approach with a case study design, data collection was conducted through interviews, netnographic observations, field notes, and literature reviews. The collected data were analyzed through data reduction, data display, conclusion drawing, and verification techniques. The findings indicate that the implemented political communication strategy has fulfilled the fundamental elements of political communication, namely the communicator, message, channel, and target audience. The Ministry utilized various channels, including the Instagram social media platform, audiences, socialization sessions, and direct communication forums. The communication messages were structured through a verification process to ensure public comprehensibility. However, the implementation of this political communication strategy remains suboptimal in building understanding, acceptance, and trust among civil servant lecturers. This shortfall is attributed to a communication style that tends to be bureaucratic, normative, defensive, and lacking in opportunities for open dialogue. Consequently, the communication is perceived merely as administrative information delivery rather than an effort to cultivate mutual understanding. This condition ultimately affects public opinion, institutional legitimacy, and institutional image. This study underscores that the success of institutional political communication is determined not only by the quantity of information disseminated but also by the ability to foster a responsive, transparent, participatory, and empathetic communication environment.

Keywords: Political Communication Strategy, Performance Allowance, Civil Servant Lecturers

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur dipanjatkan atas kehadiran Allah SWT, karena atas rahmat serta karunia-Nya penulis dimudahkan untuk menyelesaikan skripsi ini dan mampu menjalankan studi di UPN Veteran Jakarta. Penulisan skripsi ini dilakukan guna memenuhi syarat untuk mencapai gelar Sarjana pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta dengan skripsi yang berjudul **“Analisis Strategi Komunikasi Politik Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi: Studi Kasus Kebijakan Tunjangan Kinerja Dosen ASN”**.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan berjalan lancar tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala ketulusan hati, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua tercinta, kakak, adik, dan Mickey kucing kesayangan penulis. Terima kasih atas berkah, karunia, dan kasih sayang yang selalu menyertai penulis. Terima kasih yang tak terhingga atas doa yang tidak pernah putus, pengorbanan, dan dukungan yang luar biasa. Tidak lupa untuk Mickey yang selalu menemani di samping laptop dan menjadi pereda stres selama penyusunan skripsi ini.
2. Dr. Muhammad Prakoso Aji, S.Sos., M.IP selaku dosen pembimbing yang telah membimbing perjalanan penulis sejak masa magang di semester 5 hingga skripsi ini selesai dengan penuh saran dan ilmu yang luar biasa. Fatkhuri, S.IP., MA., MPP dan Jerry Indrawan, S.IP., M.Si (Han) atas segala saran, masukan, kritik, dan arahan yang telah diberikan demi kesempurnaan skripsi ini.
3. Sahabat tercinta Azali, Mariska, Kinaya, Nabila, teman-teman CuaksPonlab, dan BeTheOne Fam telah menjadi *support system* terbaik yang selalu ada, memberikan semangat, membersamai setiap langkah perjuangan dan naik turunnya perjalanan kuliah penulis dari awal hingga akhir masa studi.

4. Teman-teman dan pihak lainnya yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, namun tidak mengurangi rasa terima kasih penulis atas bantuan dan dukungannya dalam menyelesaikan penelitian ini.
5. Terakhir, untuk diri saya sendiri. Terima kasih karena tidak menyerah atas segala kesulitan yang dihadapi dan selalu percaya akan kemampuan diri ini. Terima kasih telah bertahan, berjuang dan melangkah sejauh ini dengan sangat baik.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan khususnya di bidang ilmu politik dan dapat menjadi referensi yang berguna bagi peneliti selanjutnya.

Jakarta, 30 Juni 2026

Almirah Ghaisani Putri

DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	iii
PENGESAHAN TUGAS AKHIR.....	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	11
1.3. Batasan Penelitian.....	11
1.4. Tujuan Penelitian.....	11
1.4.1. Tujuan Praktis.....	11
1.4.2. Tujuan Teoritis.....	11
1.5. Manfaat Penelitian.....	11
1.5.1. Manfaat Akademis.....	12
1.5.2. Manfaat Praktis.....	12
1.6. Sistematika Penelitian.....	12
BAB II.....	14
TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.1. Penelitian Terdahulu.....	14
2.2. Konsep dan Teori Penelitian.....	21
2.2.1. Teori Komunikasi Politik.....	22
2.2.2 Konsep Media Sosial.....	27
2.2.3 Konsep Komunikasi Kebijakan Publik.....	29
2.3. Kerangka Pemikiran.....	32
BAB III.....	34
METODE PENELITIAN.....	34
3.1. Objek Penelitian.....	34
3.2. Jenis Penelitian.....	35
3.3. Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.3.1. Wawancara.....	38
3.3.2. Observasi Netnografi.....	38
3.3.3. Field Notes.....	39

3.3.4. Studi Kepustakaan.....	40
3.4. Sumber Data.....	42
3.4.1. Data Primer.....	42
3.4.2. Data Sekunder.....	43
3.5. Teknik Analisis Data.....	44
3.5.1. Reduksi Data.....	45
3.5.2. Penyajian Data.....	46
3.5.3. Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi Data.....	46
3.6. Tabel Rencana Waktu.....	47
BAB IV.....	49
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	49
4.1. Deskripsi Objek Penelitian.....	49
4.1.1. Deskripsi Singkat Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi.....	49
4.1.1.1. Visi dan Misi Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi.....	52
4.1.1.2. Struktur Organisasi Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi.....	53
4.1.2. Deskripsi Singkat Kebijakan Tunjangan Kinerja Dosen ASN.....	55
4.1.2.1. Landasan Regulasi dan Mekanisme Kebijakan Tunjangan Kinerja Dosen ASN.....	57
4.1.2.2. Problematika Implementasi Kebijakan Tunjangan Kinerja Dosen ASN.....	60
4.2. Strategi Komunikasi Politik Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Terkait Kebijakan Tunjangan Kinerja Dosen ASN.....	65
4.2.1. Tujuan Komunikasi Politik Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Dalam Menangani Isu Kebijakan Tunjangan Kinerja Dosen ASN.....	65
4.2.2. Pesan Komunikasi Politik Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Dalam Menangani Isu Kebijakan Tunjangan Kinerja Dosen ASN.....	72
4.2.3. Saluran Komunikasi Politik Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Dalam Menangani Isu Kebijakan Tunjangan Kinerja Dosen ASN.....	78
4.2.4. Sasaran Komunikasi Politik Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Dalam Menangani Isu Kebijakan Tunjangan Kinerja Dosen ASN.....	85
4.3. Implementasi dan Implikasi Strategi Komunikasi Politik Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Terkait Kebijakan Tunjangan Kinerja Dosen ASN.....	90
4.3.1. Implementasi Strategi Komunikasi Politik Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Dalam Menangani Isu Kebijakan Tunjangan Kinerja Dosen ASN.....	90
4.3.2. Implikasi Strategi Komunikasi Politik Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Dalam Menangani Isu Kebijakan Tunjangan	

Kinerja Dosen ASN Terhadap Opini Dosen ASN.....	98
4.3.3. Implikasi Strategi Komunikasi Politik Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Dalam Menangani Isu Kebijakan Tunjangan Kinerja Dosen ASN Terhadap Opini Publik.....	109
4.4. Analisis Strategi Komunikasi Politik Komunikasi Politik Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Terkait Kebijakan Tunjangan Kinerja Dosen ASN.....	118
4.4.1. Evaluasi Strategi Komunikasi Politik Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Dalam Menangani Isu Kebijakan Tunjangan Kinerja Dosen ASN.....	118
4.4.1.1. Keberhasilan Strategi Komunikasi Politik Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Dalam Menangani Isu Kebijakan Tunjangan Kinerja Dosen ASN.....	118
4.4.1.2. Kegagalan Strategi Komunikasi Politik Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Dalam Menangani Isu Kebijakan Tunjangan Kinerja Dosen ASN.....	120
4.4.1.3. Penilaian Terhadap Strategi Komunikasi Politik Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Dalam Menangani Isu Kebijakan Tunjangan Kinerja Dosen ASN.....	124
4.4.2. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Strategi Komunikasi Politik Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Dalam Menangani Isu Kebijakan Tunjangan Kinerja Dosen ASN.....	126
4.4.2.1. Faktor Pendukung Strategi Komunikasi Politik Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Dalam Menangani Isu Kebijakan Tunjangan Kinerja Dosen ASN.....	126
4.4.2.2. Faktor Penghambat Strategi Komunikasi Politik Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Dalam Menangani Isu Kebijakan Tunjangan Kinerja Dosen ASN.....	129
4.4.3. Implikasi Strategi Komunikasi Politik Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Dalam Menangani Isu Kebijakan Tunjangan Kinerja Dosen ASN Terhadap Legitimasi dan Citra Institusi.....	134
4.4.3.1. Implikasi Terhadap Legitimasi Institusi Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi.....	134
4.4.3.2. Implikasi Terhadap Citra Institusi Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi.....	137
BAB V.....	140
PENUTUP.....	140
5.1. Kesimpulan.....	140
5.2. Saran.....	141
5.2.1. Saran Praktis.....	142
5.2.2. Saran Teoritis.....	142
DAFTAR PUSTAKA.....	144
LAMPIRAN.....	151

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Daftar Informan Penelitian.....	43
Tabel 2. Rencana Waktu Penelitian.....	47
Tabel 3. Visi dan Misi Kemdiktisaintek.....	52

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Audiensi Mendiktisaintek dengan ADAKSI.....	2
Gambar 2. Komentar Pada Unggahan Instagram @Kemdiktisaintek.ri.....	4
Gambar 3. Unggahan Reels Instagram @rjiansyahh.....	5
Gambar 4. Kerangka Penelitian.....	32
Gambar 5. Kantor Kemdiktisaintek.....	49
Gambar 6. Logo Kemdiktisaintek.....	50
Gambar 7. Struktur Sekretariat Jenderal Kemdiktisaintek.....	54
Gambar 8. Struktur Dirjen Pendidikan Tinggi Kemdiktisaintek.....	54
Gambar 9. Jumlah Penerima dan Alokasi Anggaran Tukin Dosen ASN.....	56
Gambar 10. Lampiran Perpres Nomor 19 Tahun 2025.....	59
Gambar 11. Surat Keputusan Ombudsman Nomor T/116/LM.11-K6/0671.2024/I/2026.....	62
Gambar 12. Sikap Kemdiktisaintek Terhadap Pertanyaan Dosen di Media Sosial Instagram.....	64
Gambar 13. Media Sosial Resmi Kemdiktisaintek.....	67
Gambar 14. Sosialisasi Petunjuk Teknik Tunjangan Kinerja Dosen ASN.....	69
Gambar 15. Pernyataan Kemdiktisaintek Terkait Pencairan Tukin.....	70
Gambar 16. Konten Informasi Kebijakan Tukin.....	75
Gambar 17. Konten Informasi Kebijakan Tukin.....	77
Gambar 18. Pemberitaan Media Online Terkait Tukin.....	80
Gambar 19. Pemanfaatan Fitur Collab Post di Instagram.....	82
Gambar 20. Interaksi Pada Kolom Komentar Instagram.....	84
Gambar 21. Penyampaian Aspirasi di Media Instagram.....	87
Gambar 22. Dosen Sebagai Kelompok Sasaran Komunikasi.....	89
Gambar 23. Unggahan Terbaru Pada Instagram Resmi Kemdiktisaintek.....	92
Gambar 24. Audiensi Antara Kemdiktisaintek dengan ADAKSI.....	94
Gambar 25. Unggahan Terkait Munas ADAKSI.....	96
Gambar 26. Taklimat Media Terkait Penyaluran Tukin.....	97
Gambar 27. Hasil Analisis Sentimen Komentar Unggahan Tukin di Instagram.....	101
Gambar 28. Jumlah Likes dan Komentar Unggahan Tukin di Instagram.....	104
Gambar 29. Hasil Analisis Sentimen Komentar Unggahan Instagram Sept 2024 - Agust 2025.....	112
Gambar 30. Jumlah Likes Unggahan Instagram Sept 2024 - Agust 2025.....	113
Gambar 31. Jumlah Komentar Unggahan Instagram Sept 2024 - Agust 2025.....	115
Gambar 32. Tagar #TukinForAll di Instagram.....	121
Gambar 33. Komentar Instagram @Kemdiktisaintek.ri Minim Tanggapan.....	123
Gambar 34. Aksi Tuntutan Tukin Dosen ASN.....	132

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kontrak Penulisan Tugas Akhir.....	151
Lampiran 2. Form Bimbingan Tugas Akhir.....	152
Lampiran 3. Lembar Persetujuan Sidang Akhir.....	154
Lampiran 4. Surat Izin Penelitian.....	155
Lampiran 5. Transkrip Wawancara.....	160
Lampiran 6. Dokumentasi Wawancara.....	224