



Judul Skripsi:

**PERAN NGO DALAM ADVOKASI KESETARAAN GENDER MELALUI
PROGRAM TARGET GENDER EQUALITY (TGE): STUDI KASUS INDONESIA
GLOBAL COMPACT NETWORK (IGCN) DI JAKARTA PADA PERIODE
2020-2024**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ilmu Hubungan Internasional

Nama: Nalya Dhira Nitisara

NIM: 2210412226



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN
INTERNASIONAL FAKULTAS ILMU SOSIAL
DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS
PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”
JAKARTA**

**PERAN NGO DALAM ADVOKASI KESETARAAN GENDER MELALUI
PROGRAM TARGET GENDER EQUALITY (TGE): STUDI KASUS
INDONESIA GLOBAL COMPACT NETWORK (IGCN) DI JAKARTA
PADA PERIODE 2020-2024**

**THE ROLE OF NGOs IN GENDER EQUALITY ADVOCACY THROUGH
THE TARGET GENDER EQUALITY (TGE) PROGRAM: A CASE STUDY
OF THE INDONESIA GLOBAL COMPACT NETWORK (IGCN) IN
JAKARTA, 2020-2024**

Oleh:

Nalya Dhira Nitisara

2210412226

SKRIPSI

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian

Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan
Internasional

Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada

Tanggal seperti tertera di bawah ini

Jakarta, Juli 2026

Pembimbing Utama



Muhammad Kamil Ghiffary A. M.Si.



**Program Studi Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta
Tahun 2023**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Nalya Dhira Nitisara

NIM : 2210412226

Program Studi : Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, Agustus 2026

Yang menyatakan,



Nalya Dhira Nitisara

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta,
saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nalya Dhira Nitisara
NIM : 2210412226
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non
eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang
berjudul:

**PERAN NGO DALAM ADVOKASI KESETARAAN GENDER MELALUI
PROGRAM TARGET GENDER EQUALITY (TGE): STUDI KASUS INDONESIA
GLOBAL COMPACT NETWORK (IGCN) DI JAKARTA PADA PERIODE
2020-2024**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini.
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih
media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat
dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya
sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 6 Agustus 2026

Yang menyatakan,



Nalya Dhira Nitisara

SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,
saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Nalya Dhira Nitisara

NIM : 2210412226

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Tugas Akhir : Peran NGO Dalam Advokasi Kesetaraan Gender Melalui
Program Target Gender Equality (TGE): Studi Kasus Indonesia Global Compact
Network (IGCN) di Jakarta Pada Periode 2020-2024

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya menyetujui untuk:

1. Memberikan hak saya bebas royalti kepada Perpustakaan UPNVJ atas Penelitian karya ilmiah saya demi pengembangan ilmu pengetahuan.
2. Memberikan hak menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengolah pangkalan data (database), mendistribusikan, serta menampilkan dalam bentuk softcopy untuk kepentingan akademis kepada perpustakaan UPNVJ, tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai Peneliti/pencipta.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak perpustakaan UPNVJ dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan semoga digunakan sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 6 Agustus 2026

Yang menyatakan,


Nalya Dhira Nitisara

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : Nalya Dhira Nitisara
NIM : 2210412226
PROGRAM STUDI : Hubungan Internasional
JUDUL : Peran NGO Dalam Advokasi Kesetaraan Gender Melalui Program Target Gender Equality (TGE): Studi Kasus Indonesia Global Compact Network (IGCN) di Jakarta Pada Periode 2020-2024

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



Muhammad Kamil Ghiffary A., M.Si

Penguji 1



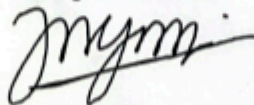
Dini Putri Saraswati, S.HI., MA.

Penguji 2



Nurfarah Nidatya, S.HI.MAIR.

Ketua Program Studi
Hubungan Internasional



Dr. I Nyoman Aji Suadhana Rai, S.Sos., M.IR

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 1 Mei 2024

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran Indonesia Global Compact Network (IGCN) sebagai organisasi non-pemerintah (NGO) dalam mengadvokasi kesetaraan gender melalui program Target Gender Equality (TGE) di Jakarta pada periode 2020–2024. Untuk menjelaskan peran tersebut, penelitian menggunakan teori Transnational Advocacy Networks (TANs), khususnya dua konsep utamanya, yaitu *boomerang pattern* dan *typology of information*. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif melalui metode studi kasus yang dikumpulkan melalui wawancara semi-terstruktur dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pola *boomerang* yang dijalankan IGCN bersifat kolaboratif-fasilitatif, berbeda dari model klasik yang cenderung konfrontatif. Alih-alih menekan negara melalui tekanan eksternal, IGCN memanfaatkan legitimasi normatif dari UN Global Compact dan UN Women untuk mendorong perubahan di tingkat domestik. Pola ini tercermin pula dalam penggunaan keempat strategi tipologi informasi, di mana *information politics* menjadi strategi yang paling dominan, sementara *leverage*, *symbolic*, dan *accountability politics* beroperasi dengan intensitas yang lebih terbatas. Dengan demikian, penelitian ini menyimpulkan bahwa IGCN berhasil menjalankan perannya sebagai NGO dalam mengadvokasi kesetaraan gender melalui upaya menyebarkan dan menginternalisasikan nilai-nilai global ke dalam praktik korporasi di tingkat domestik. Meski demikian, advokasi ini masih menghadapi keterbatasan yang melekat pada model advokasi sukarela, terutama pada mekanisme akuntabilitas yang belum bersifat mengikat.

Kata Kunci: Indonesia Global Compact Network, NGO, Kesetaraan Gender, Sektor Korporasi, *Transnational Advocacy Networks*.

ABSTRACT

This study aims to analyze the role of the Indonesia Global Compact Network (IGCN) as a non-governmental organization (NGO) in advocating for gender equality through the Target Gender Equality (TGE) program in Jakarta during the 2020–2024 period. To explain this role, the study employs Transnational Advocacy Networks (TANs) theory, specifically its two central concepts, the boomerang pattern and the typology of information. The study adopts a descriptive qualitative approach through a case study method, with data collected through semi-structured interviews and documentation. The findings indicate that the boomerang pattern employed by IGCN is collaborative-facilitative in nature, differing from the classical model, which tends to be confrontational. Rather than pressuring the state through external leverage, IGCN draws on the normative legitimacy of the UN Global Compact and UN Women to encourage domestic-level change. This pattern is further reflected in the use of the four information-typology strategies, in which information politics emerges as the most dominant strategy, while leverage, symbolic, and accountability politics operate with more limited intensity. Accordingly, this study concludes that IGCN has successfully fulfilled its role as an NGO in advocating for gender equality by disseminating and internalizing global values into corporate practices at the domestic level. Nevertheless, this advocacy continues to face limitations inherent to the voluntary advocacy model, particularly with regard to accountability mechanisms that remain non-binding.

Keywords: *Indonesia Global Compact Network, NGO, Gender Equality, Corporate Sector, Transnational Advocacy Networks.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang telah dilimpahkan sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi yang berjudul “Peran NGO Dalam Advokasi Kesetaraan Gender Melalui Program Target Gender Equality (TGE): Studi Kasus Indonesia Global Compact Network (IGCN) di Jakarta Pada Periode 2020-2024” dengan tepat waktu. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta. Dengan kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih sebanyak-banyak serta setulus-tulusnya kepada berbagai pihak yang telah memberikan segala bentuk bimbingan, bantuan, dan dukungan, antara lain:

1. Allah SWT, yang tidak pernah lepas dari seluruh proses karena dengan berkat dan anugerah-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan diberikan kekuatan, kemudahan, kelancaran, kesehatan, serta keberkahan dalam setiap langkahnya sehingga mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik;
2. Kedua orang tua penulis: Ayah dan Bunda, serta adik-adik penulis, yang selalu mendoakan, mendukung, membantu, dan memberikan yang terbaik kepada penulis dari awal perkuliahan hingga akhir penyusunan skripsi;
3. Bapak Dr. I Nyoman Aji, S.Sos.M.IR dan Ibu Wiwiek Rukmi Dwi A, S.IP., M.Si. selaku Kepala Program Studi Hubungan Internasional;
4. Bapak Muhammad Kamil Ghiffary A., M. Si., selaku dosen pembimbing atas waktu, tenaga, arahan, dukungan dan kesabaran yang terus diberikan kepada penulis dari awal penyusunan hingga akhir pengerjaan skripsi;
5. Ibu Dini Putri Saraswati, S. HI. MA., dan Ibu Nurfarah Nidatya, S.HI.MAIR., selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan, kritik dan saran membangun guna menyempurnakan penulisan skripsi penulis;
6. Ibu Winda Eka Pahla Ayuningtyas, S.Pd., M.A. selaku informan dari Indonesia Global Compact Network (IGCN), yang telah meluangkan

waktu, bersedia untuk diwawancarai, serta memberikan informasi dan wawasan yang sangat bermanfaat bagi penulis dalam proses pengerjaan skripsi;

7. Sahabat-sahabat penulis selama perkuliahan, Alyssa Maharani, Fadhilla Kashmir, Megaipa Hutajulu, Nadiya Erfalina, dan sahabat-sahabat penulis lainnya yang telah saling memberikan dukungan, bantuan, semangat, yang hadir secara fisik maupun bentuk apapun, sehingga proses penyusunan skripsi dirasa lebih ringan dan menyenangkan;
8. Diri penulis sendiri, yang telah terus berusaha dan berjuang untuk selalu menjadi pribadi yang lebih baik dalam proses pengerjaan skripsi dari awal hingga akhir;

Jakarta, Juli 2026

Penulis,

Nalya Dhira Nitisara

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	15
1.3 Batasan Masalah.....	16
1.4 Tujuan Penelitian.....	17
1.5 Manfaat Penelitian.....	17
1.5.1 Manfaat Akademis.....	17
1.5.2 Manfaat Praktis.....	17
1.6 Sistematika Penulisan.....	18
BAB II.....	20
TINJAUAN PUSTAKA.....	20
2.1 Teori Transnational Advocacy Networks (TANs).....	20
2.2 Konsep-Konsep Transnational Advocacy Networks (TANs).....	22
2.3 Konsep Target Gender Equality (TGE).....	29
2.4 Kerangka Pemikiran.....	30
BAB III.....	32
METODE PENELITIAN.....	32
3.1 Objek Penelitian.....	32
3.2 Jenis Penelitian.....	32
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.3.1 Wawancara.....	33
3.3.2 Dokumentasi.....	34
3.4 Sumber Data.....	34
3.4.1 Data Primer.....	34
3.4.2 Data Sekunder.....	35
3.5 Teknik Analisis Data.....	35
3.6 Jadwal Penelitian.....	36
BAB IV.....	37
TARGET GENDER EQUALITY (TGE) DAN ANALISIS ADVOKASI TRANSNASIONAL PADA IGCN DI JAKARTA.....	37

4.1 Profil Indonesia Global Compact Network (IGCN).....	37
4.2 Target Gender Equality.....	38
4.2.1 UN Global Compact.....	39
4.2.1.1 Konteks Kesetaraan Gender Dalam Sektor Korporasi.....	39
4.2.1.2 Program Target Gender Equality (TGE).....	42
4.2.2 Urgensi Kehadiran IGCN di Indonesia.....	48
4.3 Analisis Peran IGCN Dalam Advokasi Target Gender Equality.....	59
4.3.1 Pola Advokasi Transnasional IGCN dalam Kesetaraan Gender di Sektor Korporasi.....	59
4.3.2 Dominasi Strategi Informasi dalam Advokasi IGCN.....	66
BAB V	
KESIMPULAN & SARAN.....	76
5.1 Kesimpulan.....	76
5.2 Saran.....	79
5.2.1 Saran Praktis.....	79
5.2.1 Saran Akademis.....	81
DAFTAR PUSTAKA.....	83
Lampiran.....	91
Lampiran 1. Hasil Wawancara dengan Informan.....	91

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Boomerang Pattern dalam Transnational Advocacy Networks.....	24
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....	30
Gambar 4.2. Flow Program Target Gender Equality (TGE).....	45
Gambar 4.2. Laporan Peserta Setelah Satu Tahun Pelaksanaan Program TGE.....	47
Gambar 4.3. Ketidakhadiran UMKM/Perusahaan Kecil Dalam Program TGE....	58
Gambar 4.4. Advokasi TGE Oleh IGCN Dalam Pola Boomerang.....	60
Gambar 4.5. Publikasi Annual Report Indonesia Global Compact Network.....	68

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penerapan Nilai Kesetaraan Gender Dalam Agenda Pembangunan.....	2
Tabel 3.1 Timeline Perencanaan Penelitian.....	36
Tabel 4.1. Tingkat Partisipasi Angkatan Kerja Menurut Jenis Kelamin.....	49
Tabel 4.2. Konsistensi Ketimpangan dan Fenomena Menurunnya Proporsi Perempuan Manajer Lulusan Sarjana di Indonesia.....	50
Tabel 4.3. Kondisi Upah Yang Tidak Layak Bagi Pekerja Perempuan.....	53

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Wawancara dengan Informan.....	91
--	----