



Judul Tugas Akhir Skripsi:

PENGELOLAAN JEJARING MULTI-STAKEHOLDER INTERNASIONAL OLEH FEDERASI OLAHRAGA DALAM PENERAPAN PRINSIP KEBERLANJUTAN: STUDI KASUS FÉDÉRATION FRANÇAISE DE TENNIS (FFT) PADA ROLAND-GARROS 2019-2024

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ilmu Hubungan Internasional.

Nama : Fadhilla Kashmir Hayat

NIM : 2210412230



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAKARTA**

**PENGELOLAAN JEJARING MULTI-STAKEHOLDER
INTERNASIONAL OLEH FEDERASI OLAH RAGA DALAM
PENERAPAN PRINSIP KEBERLANJUTAN: STUDI KASUS
FÉDÉRATION FRANÇAISE DE TENNIS (FFT) PADA ROLAND-
GARROS 2019-2024**

**INTERNATIONAL MULTI-STAKEHOLDER NETWORK
MANAGEMENT BY A SPORTS FEDERATION IN IMPLEMENTING
SUSTAINABILITY PRINCIPLES: A CASE STUDY OF THE FRENCH
TENNIS FEDERATION (FÉDÉRATION FRANÇAISE DE TENNIS/FFT)
AT ROLAND-GARROS, 2019-2024**

Oleh:

Fadhilla Kashmir Hayat

2210412230

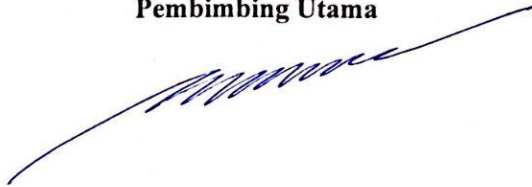
SKRIPSI

**Untuk memenuhi salah satu syarat ujian
Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan
Internasional**

**Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada
Tanggal seperti tertera di bawah ini**

Jakarta, 27 Juli 2026

Pembimbing Utama



Dr. Hartanto, S.IP., M.A



**Program Studi Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta
Tahun 2026**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Fadhilla Kashmir Hayat

NIM : 2210412230

Program Studi : Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 05 Agustus 2026

Yang menyatakan,



Fadhilla Kashmir Hayat

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fadhilla Kashmir Hayat
NIM : 2210412230
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**PENGELOLAAN JEJARING MULTI-STAKEHOLDER
INTERNASIONAL OLEH FEDERASI OLAH RAGA DALAM PENERAPAN
PRINSIP KEBERLANJUTAN: STUDI KASUS FÉDÉRATION FRANÇAISE
DE TENNIS (FFT) PADA ROLAND-GARROS 2019-2024**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,
Pada tanggal : 05 Agustus 2026
Yang menyatakan,



Fadhilla Kashmir Hayat

SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,
saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Fadhilla Kashmir Hayat

NIM : 2210412230

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : **PENGELOLAAN JEJARING MULTI-STAKEHOLDER
INTERNASIONAL OLEH FEDERASI OLAHRAGA DALAM PENERAPAN
PRINSIP KEBERLANJUTAN: STUDI KASUS FÉDÉRATION FRANÇAISE
DE TENNIS (FFT) PADA ROLAND-GARROS 2019-2024**

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya menyetujui untuk:

1. Memberikan hak saya bebas royalti kepada Perpustakaan UPNVJ atas Penelitian karya ilmiah saya demi pengembangan ilmu pengetahuan.
2. Memberikan hak menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengolah pangkalan data (database), mendistribusikan, serta menampilkan dalam bentuk softcopy untuk kepentingan akademis kepada perpustakaan UPNVJ, tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai Peneliti/pencipta.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak perpustakaan UPNVJ dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan semoga digunakan sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 05 Agustus 2026

Yang menyatakan,



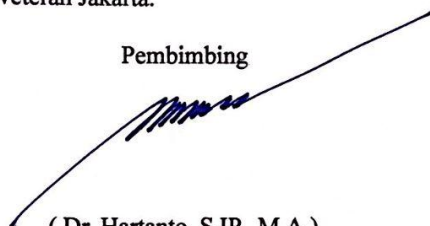
Fadhilla Kashmir Hayat

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : Fadhilla Kashmir Hayat
NIM : 2210412230
PROGRAM STUDI : Hubungan Internasional
JUDUL : PENGELOLAAN JEJARING MULTI-STAKEHOLDER
INTERNASIONAL OLEH FEDERASI OLAHRAGA
DALAM PENERAPAN PRINSIP KEBERLANJUTAN:
STUDI KASUS FÉDÉRATION FRANÇAISE DE TENNIS
(FFT) PADA ROLAND-GARROS 2019-2024

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



(Dr. Hartanto, S.IP., M.A)

Penguji 1



(Dr. Nurmasari Situmeang, M.Si)

Penguji 2



(Dini Putri Saraswati, S.HI, M.A)

Ketua Program Studi
Hubungan Internasional



Dr. I Nyoman Aji Suadhana Rai, M.IR

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 31 Juni 2026

ABSTRAK

Peningkatan perhatian global terhadap isu perubahan iklim mendorong berbagai sektor, termasuk olahraga internasional, untuk menerapkan prinsip keberlanjutan dalam penyelenggaraan mega-sport event. Roland-Garros sebagai salah satu turnamen Grand Slam turut menghadapi tantangan lingkungan yang berasal dari mobilitas internasional, konsumsi energi, dan aktivitas operasional turnamen. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis bagaimana Fédération Française de Tennis (FFT) mengelola jaringan multi-stakeholder dalam mengimplementasikan prinsip keberlanjutan pada penyelenggaraan Roland-Garros periode 2019-2024. Penelitian menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus serta dianalisis melalui perspektif global governance dan teori network governance model lead organization dari Privan dan Kenis. Hasil penelitian menunjukkan bahwa FFT berperan sebagai lead organization yang mengoordinasikan berbagai aktor, seperti pemerintah lokal, mitra dan sponsor, organisasi internasional, penyedia transportasi, vendor operasional, dan organisasi lingkungan. Pengelolaan jaringan tersebut dilakukan melalui empat mekanisme utama, yaitu penetapan standar keberlanjutan, koordinasi dan negosiasi antaraktor, penerapan klausul keberlanjutan dalam kerja sama, serta monitoring dan evaluasi. Temuan penelitian menunjukkan bahwa koordinasi dan negosiasi antaraktor menjadi mekanisme yang paling menonjol karena menentukan kemampuan FFT dalam menyelaraskan berbagai kepentingan menuju tujuan lingkungan yang sama. Dengan demikian, implementasi keberlanjutan Roland-Garros merupakan hasil dari pengelolaan jaringan multi-stakeholder yang terstruktur dan berkelanjutan.

Kata kunci: Roland-Garros, keberlanjutan, network governance, lead organization, Fédération Française de Tennis.

ABSTRACT

Growing global attention to climate change has encouraged various sectors, including international sports, to integrate sustainability principles into the organization of major sporting events. As one of the four Grand Slam tournaments, Roland-Garros faces significant environmental challenges arising from international mobility, energy consumption, and large-scale operational activities. This study aims to analyze how the Fédération Française de Tennis (FFT) manages a multi-stakeholder network to implement sustainability principles in the organization of Roland-Garros during the 2019-2024 period. The research employs a qualitative case study approach and is analyzed through the perspective of global governance and network governance, particularly the lead organization model proposed by Provan and Kenis. The findings reveal that FFT acts as the lead organization responsible for coordinating various stakeholders, including local governments, sponsors, international organizations, transportation providers, operational vendors, and environmental organizations. The governance of this network is carried out through four main mechanisms: the establishment of sustainability standards, coordination and negotiation among stakeholders, the incorporation of sustainability clauses into partnership agreements, and monitoring and evaluation processes. The study further finds that coordination and negotiation among stakeholders constitute the most prominent mechanism, as they determine FFT's ability to reconcile diverse interests and align them toward shared environmental objectives. Therefore, the implementation of sustainability at Roland-Garros can be understood as the outcome of a structured and continuous multi-stakeholder network governance process.

Keywords: Roland-Garros, sustainability, network governance, organization, Fédération Française de Tennis.

KATA PENGANTAR

Dengan segala puji serta syukur kehadirat Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya kepada penulis, sehingga penyusunan skripsi yang berjudul “Pengelolaan Jejaring Multi-Stakeholder Internasional oleh Federasi Olahraga dalam Penerapan Prinsip Keberlanjutan: Studi Kasus Fédération Française de Tennis (FFT) Pada Roland-Garros 2019-2024” ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Tujuan dari penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi persyaratan agar dapat memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional – FISIP Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta. Penyusunan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari dukungan, bimbingan, bantuan, serta peran dari pihak-pihak yang luar biasa. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih sebagai bentuk apresiasi penulis kepada pihak-pihak yang telah membantu dan terlibat. Dengan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, yang senantiasa memberikan rahmat dan karunia nya atas kesehatan dan kelancaran yang diberikan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini;
2. Kedua orang tua penulis; Mama, yang selalu memotivasi dan menempa semangat saya untuk menyelesaikan pendidikan jenjang sarjana ini. Terimakasih atas perjalanan dan pengalaman hidup yang menjadi inspirasi saya untuk terus berjuang dan menetapkan ilmu yang saya dapat. Ayah, yang terus memberi doa, dukungan, dan kasih sayang yang tak pernah putus, serta keikhlasan yang tak pernah surut dan menjadikan saya seperti hari ini;
3. Bapak Dr. Hartanto, S.I.P., M.A. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bantuan, mencurahkan ilmu, serta meluangkan waktunya di setiap hari Minggu, kepada penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini sehingga menjadi karya ilmiah yang baik;

4. Ibu Dr. Nurmasari Situmeang, M.Si. dan Ibu Dini Putri Saraswati, S.HI., MA. selaku dosen penguji yang telah bersedia untuk menyempatkan waktunya dan bersedia memberikan kritik dan saran dalam menyelesaikan skripsi;
5. Nalya Dhira Nitisara, Nadiya Erfalina Putri, Megaipa Hutajulu, dan Alyssa Maharani yang selalu menemani penulis dari jatuh bangunnya awal perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi. Terima kasih sudah selalu percaya dan yakin kepada penulis dan memberikan kekuatan bagi penulis hingga bisa sampai pada titik saat ini;
6. Teman-teman angkatan Hubungan Internasional UPN “Veteran” Jakarta 2022 dan juga teman-teman UKM BUVEJA, Kanaya Salsabhila, Nadia Syifa, dan Savira Audina yang telah membersamai penulis selama masa perkuliahan melalui kebersamaan, pengalaman, dan dukungan yang berarti;
7. Terakhir, penulis ucapkan kepada diri sendiri. Apresiasi sebesar besarnya yang telah berjuang untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih telah berhasil mengendalikan diri dari berbagai tekanan yang terjadi pada perjalanan semua ini dan memilih untuk tidak menyerah.

Jakarta, Juni 2026

Penulis,

Fadhilla Kashmir Hayat

DAFTAR ISI

COVER.....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH.....	v
PENGESAHAN TUGAS AKHIR.....	vi
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	14
1.3 Batasan Masalah.....	15
1.4 Tujuan Penelitian.....	15
1.5 Manfaat Penelitian.....	15
1.5.1 Manfaat Akademik.....	15
1.5.2 Manfaat Praktis.....	16
1.6 Sistematika Penulisan.....	16
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	18
2.1 Konsep dan Teori Penelitian.....	18
2.1.1 Global Governance.....	18
2.1.2 Network Governance.....	23
BAB III METODE PENELITIAN.....	32
3.1 Objek Penelitian.....	32
3.2 Jenis Penelitian.....	32
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.4 Sumber Data.....	35
3.5 Teknik Analisis Data.....	36
3.6 Rencana Waktu Penelitian.....	38
BAB IV PENGELOLAAN JEJARING MULTI-STAKEHOLDER OLEH FFT DALAM MEWUJUDKAN KEBERLANJUTAN ROLAND-GARROS...	40
4.1 Gambaran Umum Roland-Garros.....	41
4.1.1 Profil & Penyelenggaraan.....	41
4.1.2 Isu Lingkungan dari Penyelenggaraan Roland Garros.....	43

4.2. FFT Sebagai Lead Organization dalam Pengelolaan Jejaring Multi-Stakeholder.....	51
4.2.1 Posisi dan Peran FFT sebagai Lead Organization.....	52
4.2.2 Jaringan Aktor dalam Penyelenggaraan Roland-Garros.....	55
4.2.2.1 Pemerintah dan Otoritas Lokal.....	56
4.2.2.2 Sponsor dan Sektor Swasta.....	58
4.2.2.3 Penyedia Layanan Transportasi dan Mobilitas.....	59
4.2.2.4 Organisasi Internasional.....	60
4.2.2.5 NGO Lingkungan dan Komunitas Lingkungan.....	61
4.2.2.6 Vendor dan Mitra Operasional.....	62
4.2.2.7 Penonton dan Masyarakat Umum.....	63
4.3 Analisis Pengelolaan Jejaring Multi-Stakeholder oleh FFT dalam Mewujudkan Keberlanjutan Turnamen Roland-Garros.....	64
4.3.1 Dasar Komitmen FFT terhadap Keberlanjutan.....	65
4.3.2 Penetapan Standar.....	67
Gambar 4.6 Implementasi Sistem Daur Ulang Air.....	69
pada Venue Roland-Garros.....	69
4.3.3 Koordinasi dan Negosiasi Antaraktor.....	70
4.3.3.1 Penyampaian Target Keberlanjutan.....	72
4.3.3.2 Dialog dan Penyelarasan Kepentingan.....	73
4.3.3.3 Koordinasi FFT dengan Pemerintah dan Otoritas Lokal.....	74
4.3.3.4 Koordinasi FFT dengan Sponsor dan Sektor Swasta.....	75
4.3.3.5 Koordinasi FFT dengan Penyedia Transportasi dan Mobilitas.....	76
4.3.3.6 Koordinasi FFT dengan Organisasi Internasional dan NGO Lingkungan.....	77
4.3.3.7 Koordinasi FFT dengan Vendor dan Mitra Operasional.....	78
4.3.4 Klausul Keberlanjutan dalam Kontrak Kerja Sama.....	80
4.3.5 Monitoring dan Evaluasi.....	83
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	87
5.1 Kesimpulan.....	87
5.2 Saran.....	89
5.2.1 Saran Praktis.....	89
5.2.2 Saran Akademis.....	90
DAFTAR PUSTAKA.....	92
LAMPIRAN.....	107
Lampiran 1. Lembar Persetujuan Sidang Tugas Akhir.....	107
Lampiran 2. Kontrak Penulisan Tugas Akhir.....	108
Lampiran 3. Lembar Perbaikan.....	109

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Data statistik Penggunaan Emisi Per Sektor.....	2
Gambar 1.2 Map Sumber Karbon Emisi dari Event Olahraga.....	3
Gambar 2.1.....	27
Gambar 4.1 Distribusi Emisi Karbon dari Aktivitas Transportasi dalam Penyelenggaraan Tennis.....	46
Gambar 4.2 Distribusi Emisi Karbon dari Aktivitas Operasional dan Limbah dalam Penyelenggaraan Tennis.....	48
Gambar 4.3 Karakteristik dan Prediktor Efektivitas Network Governance.....	52
Gambar 4.4 Jaringan Aktor yang Terlibat.....	55
Gambar 4.5 Mekanisme Pengelolaan Jejaring Keberlanjutan.....	64
Gambar 4.6 Implementasi Sistem Daur Ulang Air pada Venue Roland-Garros....	66
Gambar 4.7 Layanan Shuttle Pada Area Roland-Garros.....	72
Gambar 4.8 Implementasi Program Sustainable Food pada Roland-Garros.....	77

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Timeline Penelitian.....	39
Tabel 4.3 Karakteristik dan Prediktor Efektivitas Network Governance.....	53

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Riwayat Hidup

Lampiran 2 Lembar Perbaikan Tugas Akhir Skripsi

Lampiran 3 Kontrak Akhir Penulisan Skripsi

Lampiran 4 Pendaftaran Sidang Tugas Akhir

Lampiran 5 Formulir Pendaftaran Sidang Tugas Akhir

Lampiran 6 Surat Persetujuan Sidang Akhir