



Judul Skripsi :

**ANALISIS KEGAGALAN EUROPEAN SUPER LEAGUE (ESL) SEBAGAI
ALTERNATIF KOMPETISI KLUB DI EROPA**

Tugas Akhir Skripsi ini ditujukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana Hubungan Internasional

Nama : Yudha Satria Palma

Nomor Induk Mahasiswa : 2210412160



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
VETERAN JAKARTA**

**ANALISIS KEGAGALAN EUROPEAN SUPER LEAGUE (ESL) SEBAGAI
ALTERNATIF KOMPETISI KLUB DI EROPA**

**ANALYZING THE FAILURE OF THE EUROPEAN SUPER LEAGUE (ESL) AS AN
ALTERNATIVE CLUB COMPETITION IN EUROPE**

Oleh:

Yudha Satria Palma

2210412160

SKRIPSI

**Untuk memenuhi salah satu syarat ujian
guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan
Internasional**

Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada tanggal seperti di bawah ini

Jakarta, 27 Juli 2026

Pembimbing Utama

R. Hikmawan

Rizky Hikmawan, S.IP, M.Si.



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS
PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**

2026

PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Yudha Satria Palma

NIM : 2210412160

Program Studi : Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 31 Juli 2026

Yang menyatakan,



Yudha Satria Palma

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yudha Satria Palma

NIM : 2210412160

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**ANALISIS KEGAGALAN EUROPEAN SUPER LEAGUE (ESL) SEBAGAI
ALTERNATIF KOMPETISI KLUB DI EROPA**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 31 Juli 2026

Yang menyatakan,



Yudha Satria Palma

SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,
saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Yudha Satria Palma

NIM : 2210412160

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : ANALISIS KEGAGALAN EUROPEAN SUPER LEAGUE
(ESL) SEBAGAI ALTERNATIF KOMPETISI KLUB DI EROPA

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya menyetujui untuk:

1. Memberikan hak saya bebas royalti kepada Perpustakaan UPNVJ atas Penelitian karya ilmiah saya demi pengembangan ilmu pengetahuan.
2. Memberikan hak menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengolah pangkalan data (database), mendistribusikan, serta menampilkan dalam bentuk softcopy untuk kepentingan akademis kepada perpustakaan UPNVJ, tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai Peneliti/pencipta.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak perpustakaan UPNVJ dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan semoga digunakan sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 31 Juli 2026

Yang menyatakan,



Yudha Satria Palma

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : Yudha Satria Palma
NIM : 2210412160
PROGRAM STUDI : Hubungan Internasional
JUDUL : ANALISIS KEGAGALAN EUROPEAN SUPER LEAGUE
(ESL) SEBAGAI ALTERNATIF KOMPETISI KLUB DI
EROPA

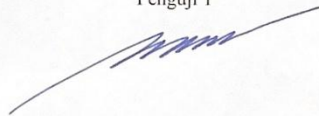
Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



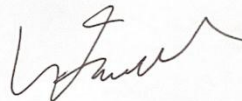
(Rizky Hikmawan, S.IP, M.Si.)

Penguji 1



(Dr. Hartanto, S.IP.MA.)

Penguji 2



(M. Chairil Akbar Setiawan, S.IP.MA.)

Ketua Program Studi
Hubungan Internasional



Dr. I Nyoman Aji Suadhana Rai, M.IR

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 16 Juli 2026

ANALISIS KEGAGALAN EUROPEAN SUPER LEAGUE (ESL) SEBAGAI ALTERNATIF KOMPETISI KLUB DI EROPA

ABSTRAK

European Super League (ESL) merupakan proyek kompetisi alternatif yang diumumkan oleh dua belas klub elite Eropa pada April 2021 sebagai respons terhadap ketidakpuasan terhadap tata kelola dan distribusi pendapatan kompetisi UEFA, serta dampak pandemi COVID-19 terhadap kondisi finansial klub. Namun, proyek tersebut gagal terlaksana dalam waktu kurang dari 48 jam setelah diumumkan. Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan faktor-faktor yang menyebabkan kegagalan ESL sebagai kompetisi alternatif klub di Eropa. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Data diperoleh melalui studi literatur dan wawancara, kemudian dianalisis menggunakan teori konstruktivisme serta konsep *communicative action* dan *sports governance*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kegagalan ESL dapat dijelaskan melalui dua faktor utama. Menurut teori konstruktivisme, kegagalan ESL disebabkan oleh ketidakmampuan membangun legitimasi sosial terhadap norma, nilai, dan identitas baru yang ditawarkan, kegagalan framing dan *communicative action*, serta pertentangan format semi-tertutup dengan norma meritokrasi, kompetisi terbuka, dan solidaritas yang telah mengakar dalam sepak bola Eropa. Sementara itu, menurut konsep *sports governance*, kegagalan ESL disebabkan oleh ketidakmampuan membangun tata kelola alternatif serta kuatnya legitimasi dan stabilitas tata kelola UEFA, yang didukung oleh jaringan pemangku kepentingan sepak bola Eropa. Penelitian ini menyimpulkan bahwa ESL gagal memperoleh legitimasi sosial dan tidak mampu menandingi tata kelola sepak bola Eropa yang telah mapan.

Kata Kunci: European Super League, Suporter, Klub Elite Eropa, Kompetisi Klub, UEFA.

ANALYZING THE FAILURE OF THE EUROPEAN SUPER LEAGUE (ESL) AS AN ALTERNATIVE CLUB COMPETITION IN EUROPE

ABSTRACT

The European Super League (ESL) was an alternative football competition project announced by twelve elite European clubs in April 2021 in response to dissatisfaction with UEFA's governance and revenue distribution system, as well as the financial impact of the COVID-19 pandemic on clubs. However, the project collapsed less than 48 hours after its announcement. This study aims to explain the factors behind the failure of the ESL as an alternative club competition in Europe. The research employs a qualitative method with a descriptive approach. Data were collected through literature reviews and interviews and analyzed using Constructivist Theory, as well as the concepts of Communicative Action and Sports Governance. The findings indicate that the failure of the ESL can be explained through two main factors. From a Constructivist Theory perspective, the failure of the ESL was caused by its inability to build social legitimacy for the new norms, values, and identity it proposed, ineffective framing and communicative action, and the semi-closed competition format's conflict with the norms of meritocracy, open competition, and solidarity that are deeply rooted in European football. Meanwhile, from a sports governance perspective, the failure of the ESL was caused by its inability to establish an alternative governance structure and the strong legitimacy and stability of UEFA's governance, supported by the network of stakeholders within European football. This study concludes that the ESL failed to gain social legitimacy and was unable to challenge the established governance structure of European football.

Keywords: *European Super League, Supporters, Elite European Clubs, Club Competition, UEFA.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. atas segala rahmat, karunia, dan kesempatan yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Analisis Kegagalan European Super League (ESL) sebagai Alternatif Kompetisi Klub di Eropa**”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Selama proses penulisan skripsi, penulis memperoleh banyak bantuan, masukan, dan motivasi dari berbagai pihak yang berperan penting dalam membantu penyelesaian skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT. yang senantiasa memberikan rahmat, kemudahan, kesehatan, pertolongan, dan kekuatan kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan seluruh proses perkuliahan hingga akhir;
2. Ayah dan Mamah selaku kedua orang penulis yang telah memberikan motivasi, mendoakan penulis, dan memberikan berbagai bentuk dukungan kepada penulis agar selalu dimudahkan, dilancarkan, dan bersemangat dalam menyelesaikan skripsi tepat waktu. Gelar Sarjana ini penulis berikan untuk kalian yang telah berdedikasi dan bekerja keras dalam mendidik penulis selama ini;
3. Kakak, dan adik penulis yang memberikan dukungan dan doa kepada penulis selama proses pengerjaan skripsi, serta menghibur penulis saat penulis sedang mengalami hambatan;
4. Bapak Dr. I Nyoman Aji Suadhana Rai, S.Sos.,M.IR sebagai Koordinator Program Studi Hubungan Internasional Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta;
5. Bapak Rizky Hikmawan, S.IP, M.Si. yang berperan sangat penting membantu penulis dengan memberikan bimbingan, arahan, masukan, dan dukungan dalam proses penulisan skripsi secara sistematis;

6. Bapak Dr. Hartanto, S.IP.MA. dan M. Chairil Akbar Setiawan, S.IP.MA. selaku dosen penguji yang telah memberikan saran dan masukan dalam menyempurnakan penulisan skripsi penulis;
7. Bapak Sapto Haryo Rajasa dan Bapak Muhammad Rizal Pahlevi selaku narasumber yang telah menyempatkan waktu dan bersedia memberikan informasi mengenai dinamika sepak bola Eropa;
8. Teman-teman grup “LESTGOWW!!!” yang menemani perjalanan perkuliahan penulis dari awal hingga akhir, memberikan dukungan, motivasi, hiburan, serta menjadi tempat berbagi keluh kesah selama proses penyusunan skripsi ini;
9. Teman-teman grup “Kopaja” yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan perkuliahan penulis. Kehadiran kalian membuat masa perkuliahan penulis menjadi masa yang penuh cerita, kenangan, canda, tawa, dan kebahagiaan.
10. Teman-teman grup “JUMIVERS” dan “JUMIBOY” yang menjadi tempat bagi penulis untuk berbagi keluh kesah, cerita, dan pengalaman selama masa perkuliahan.
11. Manchester United sebagai klub favorit penulis yang telah menjadi salah satu sumber hiburan penulis dengan berbagai momen kebahagiaan maupun kekecewaan, yang secara tidak langsung mengajarkan arti kesabaran, loyalitas, dan harapan.
12. Bruno Fernandes melalui konsistensi, kepemimpinan, dan ketangguhannya di lapangan secara tidak langsung memberikan inspirasi kepada penulis untuk tetap bertahan dalam menyelesaikan skripsi ini di tengah berbagai tantangan dan hambatan.

Jakarta, 23 Juni 2026



Yudha Satria Palma

DAFTAR ISI

ABSTRAK	vii
<i>ABSTRACT</i>	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. LATAR BELAKANG	1
1.2 RUMUSAN MASALAH	13
1.3 BATASAN MASALAH	14
1.4 TUJUAN PENELITIAN	14
1.5. MANFAAT PENELITIAN.....	14
1.6. SISTEMATIKA PENULISAN	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	17
2.1 Teori Konstruktivisme	17
2.2 Sports Governance	23
2.3 Kerangka Pemikiran.....	26
BAB III METODE PENELITIAN.....	28
3.1 Objek Penelitian	28
3.2 Jenis Penelitian.....	28
3.3 Teknik Pengumpulan Data	29
3.3.1 Wawancara	29
3.3.2 Studi Literatur	30
3.4 Sumber Data.....	30
3.4.1 Data Primer	30
3.4.2. Data Sekunder	31
3.5 Teknik Analisis Data.....	31
3.6. Jadwal Penelitian.....	33
BAB IV EUROPEAN SUPER LEAGUE (ESL).....	34
4.1 Kompetisi Sepak Bola di Eropa	34

4.2	Dinamika Pembentukan Kompetisi European Super League (ESL)	47
4.2.1	Format Kompetisi	53
4.2.2	Struktur Organisasi dan Profil Para Petinggi	57
4.2.3	Model ekonomi & Distribusi Pendapatan	63
BAB V KEGAGALAN EUROPEAN SUPER LEAGUE (ESL).....		66
5.1	Faktor Kegagalan European Super League (ESL) Menurut Teori Konstruktivisme	66
5.2	Faktor Kegagalan European Super League (ESL) Menurut Konsep Sports Governance	84
BAB VI PENUTUP		91
6.1	Kesimpulan	91
6.2	Saran.....	93
6.2.1	Saran Praktis	93
6.2.2	Saran Teoritis	94
DAFTAR PUSTAKA		95
LAMPIRAN.....		111

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model Norm Life Cycle	18
Gambar 2. 2 Kerangka Pemikiran.....	27
Gambar 4. 1 Format Babak Gugur UCL.....	35
Gambar 4. 2 Pendapatan Kompetisi UEFA 2023/2024	37
Gambar 4. 3 Komposisi Sumber pendapatan UEFA 2023/2024	38
Gambar 4. 4 Besaran dana solidaritas finansial terhadap pendapatan UEFA.....	39
Gambar 4. 5 Jumlah Followers Klub Elite Eropa	41
Gambar 4. 6 Komposisi Sumber Pendapatan UEFA 2018/2019	42
Gambar 4. 7 Peningkatan Pendapatan UCL 2016-2021	42
Gambar 4. 8 Ketidakadilan Pembagian Pendapatan UCL oleh UEFA	43
Gambar 4. 9 Pendapatan & Distribusi Kompetisi UEFA	44
Gambar 4. 10 Dampak Pandemi COVID-19 Terhadap Pendapatan Klub Pendiri ESL ...	45

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Rencana Jadwal Penelitian.....	33
Tabel 4. 1 Struktur Eksekutif European Super League (ESL)	57