



**ANALISIS PENERAPAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN UNTUK
MENINGKATKAN EFISIENSI MANAJEMEN OPERASIONAL PADA
PT ASI**

SKRIPSI

MOHAMMAD RYAN FABIANSYAH 2210111168

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
2026**



**ANALISIS PENERAPAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN UNTUK
MENINGKATKAN EFISIENSI MANAJEMEN OPERASIONAL PADA
PT ASI**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi**

MOHAMMAD RYAN FABIANSYAH 2210111168

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
2026**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Mohammad Ryan Fabiansyah

NIM : 2210111168

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 24 Oktober 2025

Yang menyatakan,



(Mohammad Ryan Fabiansyah)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Mohammad Ryan Fabiansyah
NIM : 2210111168
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : S1 Manajemen
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta Hak Bebas Royalti Non Ekklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul :

**ANALISIS PENERAPAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN UNTUK MENINGKATKAN
EFISIENSI MANAJEMEN OPERASIONAL PADA PT ASI**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 20 Januari 2026

Yang menyatakan,



Mohammad Ryan Fabiansyah

SKRIPSI

**ANALISIS PENERAPAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN UNTUK
MENINGKATKAN EFISIENSI MANAJEMEN OPERASIONAL
PADA PT ASI**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

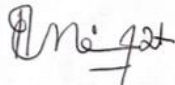
Mohammad Ryan Fabiansyah

2210111168

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 22 Desember 2025
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima**



**Rosali Sembiring Colia, SE, MM, CLIP
Ketua Penguji**



**Dra. Heni Nastiti, MM.CLIP
Penguji I**

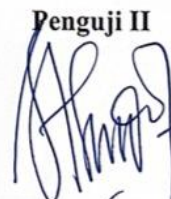


**Dr. Mohammad Jasin, MM., MH., PIA.,
Ph.D**

Penguji II



**Dr. Jubaedah, S.E., M.M.
Dekan**



**Siti Hidayati, S.E., M.M.
Koordinator Program Studi**

Disahkan di : Jakarta
Pada tanggal : 22 Desember 2025

ANALYSIS OF INVENTORY CONTROL IMPLEMENTATION TO IMPROVE OPERATIONAL MANAGEMENT EFFICIENCY AT PT ASI

Mohammad Ryan Fabiansyah

Abstract

This study aims to improve operational management efficiency at PT ASI by analyzing the inventory control of key raw materials, namely Ceramic Powder Type A, Resin Composite Mix, and PVC Sheets 3mm. The primary issue identified is a drastic overstock situation, where by 2024, the total ending inventory reached 106,995 kg with a value exceeding IDR 9.1 billion due to subjective ordering policies. Utilizing a descriptive quantitative approach with the Economic Order Quantity (EOQ) method and Just In Time (JIT) evaluation for the 2022–2024 period, the results demonstrate that implementing EOQ significantly enhances cost efficiency, achieving Total Inventory Cost (TIC) savings between 20.58% and 41.67%. The transformation of ordering patterns through this method successfully reduced overstock levels by more than 91% across the three main raw materials and released IDR 3,389,010,000 in working capital previously tied up in excess inventory. The study concludes that the integration of the EOQ method, along with accurate Safety Stock and Reorder Point determinations, is crucial for PT ASI to ensure timely raw material availability while minimizing operational waste.

Keywords: Inventory Control, Economic Order Quantity (EOQ), Just In Time. Operational Efficiency, Overstock, PT ASI.

ANALISIS PENERAPAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI MANAJEMEN OPERASIONAL PADA PT ASI

Mohammad Ryan Fabiansyah
Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk meningkatkan efisiensi manajemen operasional di PT ASI melalui analisis pengendalian persediaan bahan baku utama, yaitu Ceramic Powder Type A, Resin Composite Mix, dan PVC Sheets 3mm. Masalah utama yang diidentifikasi adalah terjadinya penumpukan stok (overstock) yang drastis, di mana pada tahun 2024 total persediaan akhir mencapai 106.995 kg dengan nilai lebih dari Rp 9,1 miliar akibat kebijakan pemesanan yang subjektif. Menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif dengan metode Economic Order Quantity (EOQ) dan evaluasi Just In Time (JIT) periode 2022–2024, hasil penelitian membuktikan bahwa penerapan EOQ mampu meningkatkan efisiensi biaya secara signifikan dengan penghematan Total Inventory Cost (TIC) antara 20,58% hingga 41,67%. Transformasi pola pemesanan melalui metode ini berhasil menekan tingkat overstock hingga lebih dari 91% pada ketiga bahan baku utama dan membebaskan modal kerja sebesar Rp 3.389.010.000 yang sebelumnya tertanam dalam persediaan berlebih. Penelitian ini menyimpulkan bahwa integrasi metode EOQ, penentuan Safety Stock, dan Reorder Point yang akurat sangat krusial bagi PT ASI untuk menjamin ketersediaan bahan baku tepat waktu sekaligus meminimalkan pemborosan biaya operasional.

Kata Kunci: Pengendalian Persediaan, *Economic Order Quantity (EOQ)*, *Just In Time*, Efisiensi Operasional, *Overstock*, PT ASI.



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450

Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904

Laman : www.feb.upnvj.ac.id , e-mail : febupnvj@upnvj.ac.id

BERITA ACARA SIDANG TUGAS AKHIR
SEMESTER GANJIL TA. 2025/2026

Pada hari ini, Selasa, tanggal 23 Desember 2025, telah dilaksanakan Sidang Tugas

Akhir bagi mahasiswa:

Nama : Mohammad Ryan Fabiansyah

NIM : 2210111168

Program Studi : Manajemen S1

Judul Tugas Akhir :

ANALISIS PENERAPAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN UNTUK
MENINGKATKAN EFISIENSI MANAJEMEN OPERASIONAL PADA PT ASI

Dinyatakan yang bersangkutan **Lulus** / ~~Tidak Lulus/Sidang Ulang~~*, dengan Nilai Rata-Rata
dan Nilai Huruf

Tim Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Rosali Sembiring Colia, SE., MM, CLIP	Ketua	
2	Dra. Heni Nastiti, MM., CLIP	Anggota I	
3	Dr. Moch Jasin, Ph.D	Anggota II **)	

Keterangan:

*) Coret yang tidak perlu
**) Dosen Pembimbing

Nilai dalam Skala

85 - 100 = A
80 - 84.99 = A-
75 - 79.99 = B+
70 - 74.99 = B
65 - 69.99 = B-
60 - 64.99 = C+
55 - 59.99 = C
40 - 54.99 = D
0 - 39.99 = E

Jakarta, 23 Desember 2025

Mengesahkan
a.n. DEKAN
Koordinator Prodi Manajemen S1

Siti Hidayati, SE, MM

PRAKATA

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan judul "Analisis penerapan pengendalian persediaan untuk meningkatkan efisiensi manajemen operasional pada PT ASI“.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Penyusunan dan penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan serta bantuan, baik secara materi maupun spiritual, dari berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam proses penelitian. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Dr. Jubaedah, SE., MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
2. Ibu Dr. Dewi Cahyani Pangestuti, SE, MM., selaku Ketua Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
3. Ibu Siti Hidayati, SE, MM., selaku Kepala Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
4. Bapak Dr. Mochammad Jasin, MM., MH., PIA., Ph.D selaku Dosen Pembimbing yang dengan penuh kesabaran meluangkan waktu di tengah kesibukan beliau untuk memberikan arahan, kritik, dan saran kepada penulis dalam proses penyusunan usulan penelitian ini
5. Kepada seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
6. Kepada karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta yang membantu Administrasi
7. Kepada Orang tua yang senantiasa memberikan dukungan dan semangat kepada penulis sehingga bisa sampai pada tahap ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan penelitian ini di masa mendatang.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang manajemen operasi dan manajemen persediaan.

Jakarta, 3 Desember 2025

Mohammad Ryan Fabiansyah

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL	ii
LEMBAR ORISINALITAS	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI	iii
LEMBAR PENGESAHAN	v
ABSTRACT	vii
ABSTRAK	viii
BERITA ACARA SIDANG	viii
PRAKATA.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.4.1 Manfaat Teoritis	9
1.4.2 Manfaat Praktis.....	10
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	 11
2.1 Landasan Teori	11
2.1.1 Manajemen Operasional	11
2.1.2 Persediaan	12
2.1.3 Jenis-jenis Persediaan	12
2.1.4 Alasan Adanya Persediaan	13
2.1.5 Faktor-faktor yang Memengaruhi Persediaan	13
2.1.6 Alasan Adanya Persediaan dan Penyebab Overstock.....	14
2.1.7 Pengendalian Persediaan	14
2.2 Pengendalian.....	16
2.2.1 Tujuan Pengendalian	17
2.2.2 Tujuan Pengendalian Persediaan	18
2.2.3 Efisiensi	18
2.2.4 Efisiensi Manajemen Operasional	19
2.2.5 Economic Order Quantity (EOQ):.....	20
2.2.6 Safety Stocks	21
2.2.7 Reorder Point.....	21

2.2.8	Total Inventory Cost.....	22
2.2.9	Just In Time	23
2.3	Penelitian Terdahulu.....	25
2.4	Model Penelitian.....	34
2.5	Hipotesis	35
BAB III	METODE PENELITIAN.....	37
3.1	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	37
3.2	Populasi dan Sampel.....	38
3.2.1	Populasi	39
3.2.2	Sampel	39
3.3	Teknik Pengumpulan Data	40
3.3.1	Primer	40
3.3.2	Sekunder	40
3.4	Teknik Analisis Data	40
3.4.1	Analisis Economic Order Quantity.....	41
3.4.2	Just In Time (JIT)	43
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN.....	45
4.1	Deskripsi Obyek Penelitian	45
4.2	Deskripsi Data Penelitian	47
4.2.1	Data Pembelian Aktual.....	47
4.2.2	Data Pemakaian Aktual	50
4.2.3	Data Aktual Persediaan Akhir	52
4.2.4	Harga beli bahan baku (Per Kg)	56
4.2.5	Biaya Pemesanan (Ordering Cost)	57
4.2.6	Holding Cost.....	59
4.3	Pengolahan Data	66
4.4	Pembahasan	101
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	108
5.1	Kesimpulan.....	108
5.2	Saran	110
5.1.1	Saran Praktis	110
5.1.2	Saran Teoritis.....	112
DAFTAR PUSTAKA.....		115
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Data Bahan baku PT ASI (2022).....	3
Tabel 2.	Data Bahan baku PT ASI (2023).....	4
Tabel 3.	Data Bahan baku PT ASI (2024).....	5
Tabel 4.	Matrix Penelitian Terdahulu	26
Tabel 5.	Data Pembelian 2022.....	39
Tabel 6.	Data Pembelian 2023.....	40
Tabel 7.	Data Pembelian 2024.....	41
Tabel 8.	Data Pemakaian Material Tahun 2022	42
Tabel 9.	Data Pemakaian Material Tahun 2023	43
Tabel 10.	Data Pemakaian Material Tahun 2024	44
Tabel 11.	Data Persediaan Akhir 2022	45
Tabel 12.	Data Persediaan Akhir 2023	46
Tabel 13.	Data Persediaan Akhir 2024	47
Tabel 14.	Harga Bahan Buku Per Kg 2022	48
Tabel 15.	Harga Bahan Buku Per Kg 2023	48
Tabel 16.	Harga Bahan Buku Per Kg 2024	49
Tabel 17.	Biaya Pemesanan 2022	50
Tabel 18.	Biaya Pemesanan 2023	50
Tabel 19.	Biaya Pemesanan 2024	51
Tabel 20.	Holding Cost 2022.....	51
Tabel 21.	Holding Cost 2023.....	52
Tabel 22.	Holding Cost 2024.....	53
Tabel 23.	Kebutuhan Perhitungan EOQ	58
Tabel 24.	Data kebutuhan perhitungan safety stock	64
Tabel 25.	Kebutuhan Perhitungan TIC EOQ.....	71
Tabel 26.	Perbandingan TIC Aktual dan TIC EOQ Ceramic Powder	73
Tabel 27.	Perbandingan TIC Aktual dan TIC EOQ Resin Composite.....	73
Tabel 28.	Perbandingan TIC Aktual dan TIC EOQ PVC Sheet.....	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Model Penelitian	34
----------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Data Pembelian dan Pemakaian 2022
- Lampiran 2. Data Pembelian dan Pemakaian 2023
- Lampiran 3. Data Pembelian dan Pemakaian 2024