



**AKUNTABILITAS DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN
ANGGARAN MAKAN BERGIZI GRATIS TERHADAP
PEREKONOMIAN LOKAL: TRANSPARANSI ANGGARAN
SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

SKRIPSI

NADYA NURHALIZA – 2210112043

**PROGRAM SARJANA AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
2026**



**AKUNTABILITAS DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN
ANGGARAN MAKAN BERGIZI GRATIS TERHADAP
PEREKONOMIAN LOKAL: TRANSPARANSI ANGGARAN
SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana**

NADYA NURHALIZA – 2210112043

**PROGRAM SARJANA AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
2026**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Nadya Nurhaliza

NIM : 2210112043

Program Studi : Sarjana Akuntansi

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 30 Juni 2026

Yang menyatakan,



(Nadya Nurhaliza)

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nadya Nurhaliza
NIM : 2210112043
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Sarjana Akuntansi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

(AKUNTABILITAS DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ANGGARAN MAKAN BERGIZI GRATIS TERHADAP PEREKONOMIAN LOKAL: TRANSPARANSI ANGGARAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI)

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 30 Juni 2026

Yang menyatakan,



(Nadya Nurhaliza)



SKRIPSI

Akuntabilitas Dan Efektivitas Pengelolaan Anggaran Makan Bergizi Gratis Terhadap Perekonomian Lokal: Transparansi Anggaran Sebagai Variabel Moderasi

Dipersiapkan dan disusun oleh:

NADYA NURHALIZA 2210112043

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 8 Juli 2026 dan dinyatakan
memenuhi syarat untuk diterima



Danang Mintoyuwono, SE, M.Ak., CGAA

Ketua Penguji



Dewi Darmastuti, SE., M.S.Ak

Penguji 1



Dr. Jubatubuh, SE, MM.
Dekan



Yongky Rangga Yuda Nugraha,
SE, M.Ak.

Penguji 2



Dewi Darmastuti, SE., M.S.Ak
Koordinator Program Studi

Disahkan di : Jakarta
Pada tanggal : Juli 2026

***Accountability and Effectiveness of Free Nutritious Meal Budget
Management on the Local Economy: Budget Transparency as a
Moderating Variable***

By Nadya Nurhaliza

ABSTRACT

The Free Nutritious Meal Program (Makan Bergizi Gratis/MBG) is a government initiative aimed not only at improving community nutritional quality but also at stimulating local economic growth. This study aims to analyze the effects of budget management accountability, budget management effectiveness, and budget transparency on the local economy, as well as to examine the moderating role of budget transparency. This study employed a quantitative research design utilizing a survey methodology, encompassing a sample of 96 respondents directly engaged in the implementation of the MBG Program. Data were collected through questionnaires and analyzed using Partial Least Squares-Structural Equation Modeling (PLS-SEM) with SmartPLS 4.0. The results indicate that budget management accountability does not have a significant effect on the local economy. In contrast, budget management effectiveness and budget transparency have a positive and significant effect on the local economy. Furthermore, budget transparency is unable to significantly moderate the relationship between budget management accountability and the local economy, nor the relationship between budget management effectiveness and the local economy. These findings suggest that improvements in the local economy are more strongly influenced by effective program implementation and transparent budget information than by the interaction effects among the variables. Therefore, the government should enhance budget management effectiveness and transparency in implementing the MBG Program to optimize its economic impact. Future research is recommended to incorporate additional variables that may influence local economic development.

Keywords: Budget Accountability, Budget Effectiveness, Budget Transparency, Local Economy, Free Nutritious Meal Program.

Akuntabilitas Dan Efektivitas Pengelolaan Anggaran Makan Bergizi Gratis Terhadap Perekonomian Lokal: Transparansi Anggaran Sebagai Variabel Moderasi

Oleh Nadya Nurhaliza

ABSTRAK

Program Makan Bergizi Gratis (MBG) hadir sebagai inisiatif pemerintah yang tidak hanya berupaya memperbaiki pemenuhan gizi masyarakat, tetapi juga diharapkan dapat mendorong perekonomian lokal. Penelitian ini bertujuan menganalisis pengaruh akuntabilitas pengelolaan anggaran, efektivitas pengelolaan anggaran, dan transparansi anggaran terhadap perekonomian lokal serta menguji peran transparansi anggaran sebagai variabel moderasi. Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode *survei* terhadap 96 responden yang terlibat dalam pelaksanaan Program MBG. Data dikumpulkan melalui kuesioner dan dianalisis menggunakan *Partial Least Square-Structural Equation Modeling* (PLS-SEM) dengan *SmartPLS* 4.0. Hasil penelitian menunjukkan bahwa akuntabilitas pengelolaan anggaran tidak berpengaruh signifikan terhadap perekonomian lokal. Sebaliknya, efektivitas pengelolaan anggaran dan transparansi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap perekonomian lokal. Selain itu, transparansi anggaran tidak mampu memoderasi pengaruh akuntabilitas maupun efektivitas pengelolaan anggaran terhadap perekonomian lokal. Temuan empiris ini mengonfirmasi bahwa eskalasi perekonomian lokal secara dominan dideterminasi oleh tingkat efektivitas eksekusi program serta transparansi pengelolaan anggaran.. Oleh karena itu, pemerintah perlu meningkatkan efektivitas pengelolaan anggaran dan transparansi dalam pelaksanaan program MBG guna mengoptimalkan dampak ekonomi yang dihasilkan. Guna memperluas cakupan kajian, studi mendatang disarankan untuk mengeksplorasi faktor-faktor eksternal lainnya yang diestimasi memiliki daya eksplanatori terhadap eskalasi perekonomian daerah.

Kata Kunci: Akuntabilitas Anggaran, Efektivitas Anggaran, Transparansi Anggaran, Perekonomian Lokal, Program Makan Bergizi Gratis.



BERITA ACARA TUGAS AKHIR
KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450

Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904

Laman : www.feb.upnvj.ac.id , e-mail : febupnvj@upnvj.ac.id

BERITA ACARA SIDANG TUGAS AKHIR
SEMESTER GENAP TA. 2025/2026

Pada hari ini, Rabu, tanggal 8 Juli 2026, telah dilaksanakan Sidang Tugas Akhir bagi mahasiswa:

Nama : Nadya Nurhaliza
NIM : 2210112043
Program Studi : Akuntansi S1
Judul Tugas Akhir :

Akuntabilitas dan Efektivitas Pengelolaan Anggaran Makan Bergizi Gratis Terhadap Perekonomian Lokal: Transparansi Anggaran Sebagai Variabel Moderasi

Dinyatakan yang bersangkutan Lulus / ~~Tidak Lulus~~ ~~Sidang Bilang~~*, dengan Nilai Rata-Rata 86,27 dan Nilai Huruf A.

Tim Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Danang Mintoyuwono, SE, M.Ak., CGAA	Ketua	
2	Dewi Darmastuti, SE, M.S.Ak	Anggota I	
3	Yongky Ranga Yuda Nugraha, SE, M.Ak.	Anggota II **)	

Keterangan:

*) Coret yang tidak perlu
**) Dosen Pembimbing

Nilai dalam Skala

85 - 100 = A
80 - 84.99 = A-
75 - 79.99 = B+
70 - 74.99 = B
65 - 69.99 = B-
60 - 64.99 = C+
55 - 59.99 = C
40 - 54.99 = D
0 - 39.99 = E

Jakarta, 8 Juli 2026

Mengesahkan
a.n. DEKAN

Koordinator Prodi Akuntansi S1

Dewi Darmastuti, S.E., M.S.Ak

PRAKATA

Puji Syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan Rahmat dan hidayah-Nya, serta shalawat dan salam tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Dibalik setiap halaman yang kutulis, tersimpan dan do'a harapan. Skripsi ini adalah jejak kecil dari perjalanan panjang yang takkan bisa kulalui sendiri. Setiap langkah yang kutapaki Adalah hasil dari do'a, dukungan, dan cinta dari orang-orang yang tak pernah lelah mempercayaku. Dengan hati yang penuh rasa syukur, kupersembahkan karya sederhana ini kepada kalian yang teristimewa:

1. Ibu Dr. Jubaedah, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN Veteran Jakarta.
2. Ibu Dewi Darmastuti, S.E., M.S.Ak. Selaku koordinator program studi S1 Akuntansi UPN Veteran Jakarta.
3. Terimakasih kepada Bapak Yongky Rangga Yuda Nugraha, SE, M.Ak yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pemikiran dalam memberikan masukan, kritik, serta saran yang membangun selama proses penyusunan skripsi ini. Setiap arahan yang diberikan menjadi pembelajaran yang sangat berharga dalam penyempurnaan penelitian ini serta pengembangan wawasan akademik penulis. Semoga segala kebaikan dan dedikasi yang telah diberikan mendapatkan balasan yang terbaik.
4. Cinta pertama dan panutan penulis. Bapak Suyatdi dan Pintu surga penulis Mamah Lia Nurhayati. Terimakasih atas semua pengorbanan dan tulus kasih yang diberikan. Terimakasih atas setiap tetes keringat, seluruh dukungan, kasih sayang, nasihat, semangat dan do'a yang selalu mengiringi setiap proses penulis. Mereka memang bukan seorang sarjana, tapi beliau berhasil

menjadikan anaknya seorang sarjana. Dari keluarga yang sederhana ini, Bapak dan Mamah telah membuktikan bahwa cinta, doa dan kerja keras jauh lebih berharga dari segalanya. Meski dengan keterbatasan, mereka tak pernah lelah berjuang agar penulis dapat meraih mimpi ini. Gelar sarjana ini adalah bukti dari kasih sayang dan pengorbanan mereka. Terimakasih, Bapak dan Mamah atas segalanya. Panjang umur sampai penulis bisa membalas dengan kebahagiaan atas seluruh pengorbananmu.

5. Kepada kakak kandung penulis, Dinda Nur Salsabila S.T dan adik kandung penulis Nazwa Nur Aini. Meski kebersamaan kita tak selalu diwarnai ketenangan, terkadang penuh canda, perdebatan kecil dan sikap saling menguji kesabaran, namun semua itu justru menjadi warna bagi kita sebagai saudara. Terimakasih penulis ucapkan untuk dukungan yang berarti serta doa nya hingga penulis dapat mencapai titik ini. Terimakasih selalu mengulurkan tangan kepada penulis disaat penulis merasa tidak baik-baik, semoga kalian dilancarkan rezekinya, dan sehat selalu. Semoga kita selalu rukun dan selalu berjuang bersama untuk kebahagiaan Bapak dan Mamah.
6. Untuk Keluarga Besar Almarhumah Bapak Sutjipto dan Ibu Suhaedah selaku Kakek dan Nenek tercinta penulis. Mamah Endang, Bapak Sahril, A Rudi, Ce dian, Om Suhaidi, AA Oji, Ka ina, Ce Dea, A Emus, dan Dede Zahra, Penulis ucapkan terimakasih atas seluruh do'a dan semangat yang selalu diberikan kepada penulis tanpa henti sehingga penulis dapat menyelesaikan masa studi.
7. Nenekku Tercinta Siti Maesaroh dan Tanteuku tersayang Nita Suyanti. Penulis ucapkan terimakasih atas seluruh do'a, dukungan dan semangat yang tak pernah henti untuk penulis.

8. Sepupuku yang paling baik dan selalu menolong tanpa berharap timbal balik, Ismi Rosari terimakasih karna sudah menjadi teman, tempat curhat dan penolong untuk penulis. Terimakasih selalu mengulurkan tangan kepada penulis disaat penulis merasa tidak baik.
9. Kepada pemilik tanggal lahir 5 Mei 2002 (Meylin Ardi Daya) yang tak kalah penting kehadirannya, yang telah menjadi bagian dari hidup penulis. Terimakasih telah menjadi rumah dan tempat pulang ternyaman bagi penulis untuk melepas keluh kesah, Terimakasih atas telinga yang selalu siap mendengar dan segala usaha yang diberikan mulai dari waktu, dukungan, materi dan support dalam proses penyusunan skripsi ini sampai selesai.
10. Kepada Pemilik NIM 2210112030 dan NIM 2210112032, Reni Fatmawati dan Siti Aisah, selaku sahabat terbaik semasa penulis menjalankan perkuliahan, yang membuat penulis merasa memiliki saudara perempuan yang selalu ada. Semoga kedepannya bisa terus melangkah bersama meraih kesuksesan dan bermanfaat bagi banyak orang.
11. Akmal Ramadhani Supriyanto selaku teman seperbimbingan, terimakasih sudah selalu membantu penulis dalam kesulitan dan menjadi teman yang baik selama penulis menyelesaikan tugas akhir.
12. Terakhir, penulis berterima kepada satu sosok gadis (Nadya Nurhaliza) yang selama ini diam-diam berjuang tanpa henti, seorang Perempuan sederhana dengan hati kecil tetapi dengan Impian besar. Terimakasih sudah bertahan sejauh ini, dan terus berjalan melewati segala tantangan yang semesta hadirkan. Terimakasih karena tetap berani menjadi diri sendiri. Penulis bangga atas setiap langkah kecil yang diambil, atas semua pencapaian yang saat ini sudah dimiliki,

berbahagialah dimanapun kamu berada. Rayakan apapun dalam dirimu dan jadikan dimanapun dirimu sebagai sosok yang bermanfaat untuk dirimu sendiri maupun oranglain. Penulis berdo'a semoga Langkah kecilmu selalu diperkuat, dikelilingi orang-orang baik dan hebat, serta mimpimu satu persatu akan terjawab, Aamiin.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iii
PENGESAHAN	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
ABSTRAK	vi
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	vii
PRAKATA.....	viii
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah	8
1.3. Tujuan Penelitian	9
1.4. Manfaat Dan Kegunaan Penelitian.....	9
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	9
1.4.2 Manfaat Praktis	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 Landasan Teori.....	13
2.1.1 Stewardship Theory	13
2.1.2 Stakeholder Theory	14
2.1.3 Akuntabilitas	16
2.1.4 Transparansi	17
2.1.5 Efektivitas Pengelolaan Anggaran	18
2.1.6 Efisiensi Anggaran.....	19
2.1.7 Konsep Value for Money	20
2.1.8 Kinerja Anggaran	21

2.1.9	Good Governance.....	23
2.1.10	Perekonomian Lokal	23
2.2	Penelitian Terdahulu	24
2.3	Kerangka Pemikiran.....	36
2.3.1	Pengembangan Hipotesis	39
2.4.1	Pengaruh Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran Terhadap.....	39
	Perekonomian Lokal	39
2.4.2	Pengaruh Efektivitas Pengelolaan Anggaran terhadap Perekonomian Lokal	40
2.4.3	Transparansi Anggaran Memoderasi Hubungan Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran Terhadap Perekonomian Lokal.....	42
2.4.4	Transparansi Anggaran Memoderasi Hubungan Efektivitas Pengelolaan Anggaran Terhadap Perekonomian Lokal.....	43
BAB III METODELOGI PENELITIAN.....		45
3.1	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	45
3.1.1	Definisi Operasional.....	45
a)	Variabel Dependen (Y).....	45
b)	Variabel Independen (X)	45
c)	Varibel Moderasi (Z)	46
3.1.2	Pengukuran Variabel.....	47
a)	Varibel Dependen (Y).....	47
3.2	Populasi dan Sampel	51
3.2.1	Populasi	51
3.1.2	Sampel.....	52
3.3	Teknik Pengumpulan Data.....	52
3.4	Teknik Analisis Data.....	53
3.4.1	Analisis Statistik Deskriptif	53
3.4.2	Modul Pengukuran (<i>Outer model</i>)	54
3.4.3	Model <i>Structural</i> (<i>Inner model</i>).....	55
3.4.4	Uji Hipotesis.....	56
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		57

4.1 Deskripsi Objek Penelitian.....	57
4.1.1 Jenis Kelamin.....	58
4.1.2 Kategori Responden.....	58
4.1.3 Usia	59
4.2 Deskripsi Data Penelitian.....	60
4.2.1 Deskripsi Data Perekonomian Lokal	61
4.2.2 Deskripsi Data Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran	62
4.2.3 Deskripsi Data Efektivitas Pengelolaan Anggaran	64
4.2.4 Deskripsi Data Transparansi Anggaran	65
4.3 Uji Hipotesis dan Analisis.....	67
4.3.1 Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....	67
4.3.2 Pengujian Outer Model	68
4.3.3 Pengujian Inner Model.....	74
4.3.4 Uji Hipotesis.....	77
4.4 Pembahasan.....	79
4.4.1 Pengaruh Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran terhadap Perekonomian Lokal	80
4.4.2 Pengaruh Efektivitas Pengelolaan Anggaran terhadap Perekonomian Lokal 81	
4.4.3 Pengaruh Transparansi Anggaran terhadap Perekonomian Lokal ...	82
4.4.4 Peran Moderasi Transparansi Anggaran terhadap Pengaruh Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran dan Perekonomian Lokal	83
4.4.5 Peran Moderasi Transparansi Anggaran terhadap Pengaruh Efektifitas Pengelolaan Anggaran dan Perekonomian Lokal	84
BAB V.....	62
KESIMPULAN & SARAN.....	62
5.1 Kesimpulan	62
5.2 Keterbatasan.....	63
5.3 Saran.....	64
DAFTAR PUSTAKA.....	62
RIWAYAT HIDUP	62
LAMPIRAN.....	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Model Penelitian	39
Gambar 4.1 Diagram Jenis Kelamin Responden	58
Gambar 4.2 Diagram Kategori Responden	58
Gambar 4.3 Diagram Usia.....	59
Gambar 4.4 Model Penlitian Awal	69

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Matriks Penelitian Terdahulu (Ke Variabel Dependen)	30
Tabel 3.1 Skor Skala Likert.....	47
Tabel 3.2 Pengukuran Variabel Pereknonomian Lokal.....	47
Tabel 3.3 Pengukuran Variabel Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran.....	48
Tabel 3.4 Pengukuran Variabel Efektivitas Pengelolaan Anggaran.....	49
Tabel 3.5 Pengukuran Variabel Transparansi Anggaran.....	50
Tabel 4.1	61
Tabel 4.2 Data Terkait Jawaban Responden Mengenai Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran	63
Tabel 4.3 Data Terkait Jawaban Responden Mengenai Efektivitas Pengelolaan Anggaran	64
Tabel 4.4 Data Terkait Jawaban Responden Transparansi Anggaran	65
Tabel 4.5 Data Statistik Deskriptif	67
Tabel 4.6 Nilai Outer Loadings.....	70
Tabel 4.7 Hasil uji validitas konvergen	71
Tabel 4.8 Hasil Uji Cross Loading Factors	71
Tabel 4.9 Hasil Cronbach's Alpha.....	73
Tabel 4.10 Hasil Composite Reliability	73
Tabel 4.11 Hasil Pengujian R-square	74
Tabel 4.12 Hasil Pengujian Q-square.....	74
Tabel 4.13 Hasil Pengujian Multikolinearitas	75
Tabel 4.14 Hasil Pengujian Goodness of fit (SRMR).....	76
Tabel 4.15 Hasil Pengujian Uji Hipotesis.....	77
Tabel 4.16 Hasil Uji Hipotesis	79

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner	62
Lampiran 2. Model Penelitian Awal.....	62
Lampiran 3. Nilai Outer Loading.....	63
Lampiran 4. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas	63
Lampiran 5. Hasil Uji Hipotesis	63