



**ANALISIS MANAJEMEN PERSEDIAAN BARANG DAGANG
UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI PADA
TOKO CAHAYA BARU**

SKRIPSI

AZDIANA FITRI RAY 2210111130

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
2026**



**ANALISIS MANAJEMEN PERSEDIAAN BARANG DAGANG
UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI PADA
TOKO CAHAYA BARU**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen**

AZDIANA FITRI RAY

2210111130

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
2026**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan benar.

Nama : Azdiana Fitri Ray

NIM : 2210111130

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 13 Juli 2026

Yang menyatakan,



Azdiana Fitri Ray

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Azdiana Fitri Ray
NIM : 2210111130
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : S1 Manajemen
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul:

Analisis Manajemen Persediaan Barang Dagang untuk Meningkatkan Efisiensi pada Toko Cahaya Baru

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada Tanggal : 13 Juli 2026

Yang Menyatakan,



Azdiana Fitri Ray

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

ANALISIS MANAJEMEN PERSEDIAAN BARANG DAGANG UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI PADA TOKO CAHAYA BARU

Dipersiapkan dan disusun oleh:

AZDIANA FITRI RAY 2210111130

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 13 Juli 2026
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima**



Dra. Heni Nastiti, MM., CLIP
Ketua Penguji



Abdul Aji Kresna Tri Anggara, S.T, M.M
Penguji I



Rosali Sembiring, SE, MM., CLIP
Penguji II



Dr. Jubaedah, S.E., M.M.
Dekan



Dr. Zackharia Rialmi, SIP, MM., CHRP
Koordinator Program Studi

Disahkan di : Jakarta
Pada tanggal : 13 Juli 2026

**ANALYSIS OF MERCHANDISE INVENTORY MANAGEMENT
FOR IMPROVING EFFICIENCY
AT TOKO CAHAYA BARU**

By Azdiana Fitri Ray

Abstract

This study analyzes merchandise inventory management at Toko Cahaya Baru through ABC Analysis and Economic Order Quantity (EOQ) to improve inventory control efficiency. The research employed a quantitative descriptive approach using primary data from interviews and secondary data on sales, purchasing, inventory, ordering costs, holding costs, and lead time for January–December 2025. The analysis used ABC Analysis, EOQ, Safety Stock, Reorder Point (ROP), and Total Inventory Cost (TIC). Results show that ABC Analysis classified 19 products into Categories A, B, and C, where Category A consisted of three products (15.79% of items) accounting for 88.48% of inventory value, Category B of four products (21.05%) accounting for 5.82%, and Category C of twelve products (63.16%) accounting for 5.71%, with the three Category A products identified as inventory control priorities. EOQ recommended optimal order quantities of 12,801 cartons, 463 sacks, and 638 sacks, and reduced Total Inventory Cost from IDR 55,919,949.5 to IDR 34,009,656.13, saving IDR 21,910,293.37 (39%). Thus, ABC Analysis and EOQ improve inventory management efficiency, although EOQ results should be adjusted to warehouse capacity and operational conditions.

Keywords: *Inventory Management, ABC Analysis, Economic Order Quantity (EOQ), Inventory Control, Efficiency.*

ANALISIS MANAJEMEN PERSEDIAAN BARANG DAGANG UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI PADA TOKO CAHAYA BARU

Oleh Azdiana Fitri Ray

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis manajemen persediaan barang dagang pada Toko Cahaya Baru melalui penerapan metode *ABC Analysis* dan *Economic Order Quantity* (EOQ) guna meningkatkan efisiensi pengendalian persediaan. Penelitian menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif dengan data primer dari wawancara dan data sekunder berupa penjualan, pembelian, persediaan, biaya pemesanan, biaya penyimpanan, dan *lead time* periode Januari–Desember 2025. Analisis menggunakan metode *ABC Analysis*, *Economic Order Quantity* (EOQ), *Safety Stock*, *Reorder Point* (ROP), dan *Total Inventory Cost* (TIC). Hasil penelitian menunjukkan *ABC Analysis* berhasil mengelompokkan 19 produk ke dalam kategori A, B, dan C, dengan kategori A terdiri atas tiga produk (15,79% dari total item) yang menyumbang 88,48% dari total nilai persediaan, kategori B empat produk (21,05%) menyumbang 5,82%, dan kategori C dua belas produk (63,16%) menyumbang 5,71%, sehingga ketiga produk kategori A ditetapkan sebagai prioritas pengendalian persediaan. Penerapan EOQ menghasilkan jumlah pemesanan ekonomis masing-masing sebesar 12.801 dus, 463 karung, dan 638 karung, serta menurunkan *Total Inventory Cost* dari Rp55.919.949,5 menjadi Rp34.009.656,13 atau menghemat biaya Rp21.910.293,37 (39%). Dengan demikian, penerapan *ABC Analysis* dan EOQ mampu meningkatkan efisiensi manajemen persediaan, meskipun implementasi EOQ perlu disesuaikan dengan kapasitas gudang dan kondisi operasional perusahaan.

Kata Kunci: Manajemen Persediaan, *ABC Analysis*, *Economic Order Quantity* (EOQ), Pengendalian Persediaan, Efisiensi

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450

Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904

Laman : www.feb.upnvj.ac.id , e-mail : febupnvj@upnvj.ac.id

BERITA ACARA SIDANG TUGAS AKHIR SEMESTER GENAP TA. 2025/2026

Pada hari ini, Senin, tanggal 13 Juli 2026, telah dilaksanakan Sidang Tugas Akhir
bagi mahasiswa:

Nama : Azdiana Fitri Ray

NIM : 2210111130

Program Studi : Manajemen S1

Judul Tugas Akhir :

ANALISIS MANAJEMEN PERSEDIAAN BARANG DAGANG UNTUK
MENINGKATKAN EFISIENSI PADA TOKO CAHAYA BARU

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus* / ~~Tidak Lulus/Sidang Ulang~~*, dengan Nilai Rata-Rata
dan Nilai Huruf

Tim Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dra. Heni Nastiti, MM., CLIP	Ketua	
2	Abdul Aji Kresna Tri Anggara, ST, MM	Anggota I	
3	Rosali Sembiring, SE, MM.,CLIP	Anggota II **)	

Keterangan:

*) Coret yang tidak perlu

**) Dosen Pembimbing

Nilai dalam Skala

85 - 100 = A
80 - 84.99 = A-
75 - 79.99 = B+
70 - 74.99 = B
65 - 69.99 = B-
60 - 64.99 = C+
55 - 59.99 = C
40 - 54.99 = D
0 - 39.99 = E

Jakarta, 13 Juli 2026

Mengesahkan

a.n. DEKAN

Koordinator Prodi Manajemen S1

Dr. Zackharia Rialmi, S.IP., M.M., CHRP.

PRAKATA

Dengan mengucapkan puji dan syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Manajemen Persediaan Barang Dagang Untuk Meningkatkan Efisiensi pada Toko Cahaya Baru” dengan baik. Penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Dr. Jubaedah, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.
2. Dr. Dewi Cahyani Pangestuti, S.E., M.M., selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.
3. Siti Hidayati, S.E., M.M., selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta
4. Dr. Zackharia Rialmi, SIP, MM., CHRP, selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen FEB Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.
5. Rosali Sembiring Colia, S.E., M.M., CLIP selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan arahan, masukan, bimbingan, serta meluangkan waktu selama proses penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh dosen dan tenaga administrasi FEB Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.
7. Ardina Khoirunnisa dan Ahmad Panyusunan sebagai pemilik Toko Cahaya Baru atas izin dan dukungan untuk skripsi ini.
8. Kedua orang tua, keluarga, dan teman-teman yang selalu memberikan doa, dukungan, serta semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki keterbatasan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan untuk penyempurnaan penelitian selanjutnya. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat secara akademis maupun praktis.

Jakarta, 13 Juli 2026

Azdiana Fitri Ray

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
ABSTRACT	vi
ABSTRAK	vii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI	viii
PRAKATA	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Hasil Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Landasan Teori.....	10
2.1.1 Manajemen Operasional.....	10
2.1.2 Manajemen Persediaan.....	11
2.1.3 Persediaan	12
2.1.3.1 Fungsi Persediaan.....	14
2.1.3.2 Jenis-jenis Persediaan.....	14
2.1.4 Pengendalian Persediaan	15
2.1.4.1 Biaya Persediaan	16
2.1.5 <i>ABC Analysis</i>	18
2.1.6 Metode <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ)	19
2.1.6.1 Asumsi Metode EOQ	20

2.1.7	Safety Stock	23
2.1.8	<i>Reorder Point</i> (ROP).....	23
2.1.9	Total Biaya Persediaan (<i>Total Inventory Cost</i>).....	24
2.2	Hasil Penelitian Terdahulu	25
2.3	Model Penelitian	35
BAB III	METODE PENELITIAN	37
3.1	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	37
3.1.1	Definisi Operasional.....	37
3.1.2	Pengukuran Variabel	38
3.2	Populasi dan Sampel	39
3.2.1	Populasi	39
3.2.2	Sampel.....	40
3.3	Teknik Pengumpulan Data	40
3.3.1	Data Primer	40
3.3.2	Data Sekunder	41
3.4	Teknik Analisis Data	41
3.4.1	Analisis Pengendalian Persediaan.....	42
3.4.2	<i>ABC Analysis</i>	42
3.4.3	<i>Economic Order Quantity</i> (EOQ)	43
3.4.4	Analisis Efisiensi Manajemen Persediaan.....	44
3.4.5	Alur Penelitian	44
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	47
4.1	Deskripsi Objek Penelitian.....	47
4.1.1	Profil Toko Cahaya Baru	47
4.2	Deskripsi Data Penelitian	48
4.3	Hasil Penelitian	49
4.3.1	Hasil <i>ABC Analysis</i>	49
4.3.2	Hasil Perhitungan Kondisi Persediaan Aktual	53
4.3.3	Hasil Perhitungan <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ)	59
4.3.3.1	Perhitungan EOQ Minyakita 1 Liter	60
4.3.3.2	Perhitungan EOQ Gula Pasir GMP	60
4.3.3.3	Perhitungan EOQ Tepung Terigu Lencana Merah	60
4.3.3.4	Perhitungan Frekuensi Pemesanan.....	61

4.3.3.5	Perhitungan Safety Stock	62
4.3.3.6	Perhitungan <i>Reorder Point</i> (ROP)	65
4.3.4	Perhitungan <i>Total Inventory Cost</i> (TIC)	66
4.3.4.1	Perbandingan Total Biaya Persediaan Sebelum dan Setelah Penerapan Metode <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ)	68
4.4	Pembahasan.....	69
4.4.1	Pembahasan Pengendalian Persediaan Barang Dagang yang diterapkan pada Toko Cahaya Baru	69
4.4.2	Pembahasan Hasil <i>ABC Analysis</i>	69
4.4.3	Pembahasan Penerapan <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ)	73
4.4.4	Pembahasan Manajemen Persediaan yang Efisien Berdasarkan <i>ABC Analysis</i> dan EOQ.....	80
BAB V	SIMPULAN DAN SARAN	84
5.1	Simpulan	84
5.2	Keterbatasan Penelitian	86
5.3	Saran.....	86
5.3.1	Saran Praktis untuk Toko Cahaya Baru	87
5.3.2	Saran untuk Penelitian Selanjutnya.....	87
DAFTAR PUSTAKA		89
RIWAYAT HIDUP		
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Data Persediaan Minyak pada Toko Cahaya Baru Tahun 2025.....	3
Tabel 2.	Data Kerusakan Barang di Gudang Toko Cahaya Baru Tahun 2025.....	4
Tabel 3.	Data Pemesanan Barang dalam Jumlah Besar Tahun 2025	4
Tabel 4.	Matriks Penelitian Terdahulu	33
Tabel 5.	Pengukuran Variabel Penelitian	38
Tabel 6.	Data Penelitian Toko Cahaya Baru	48
Tabel 7.	Hasil Perhitungan <i>ABC Analysis</i>	50
Tabel 8.	Data Persediaan Minyakita 1liter Tahun 2025.....	53
Tabel 9.	Data Persediaan Gula Pasir GMP 50 kg Tahun 2025	54
Tabel 10.	Data Persediaan Tepung Terigu Lencana Merah 25 kg Tahun 2025.....	54
Tabel 11.	Biaya Pemesanan	55
Tabel 12.	Komponen Biaya Penyimpanan.....	56
Tabel 13.	Alokasi Biaya Penyimpanan Berdasarkan Persentase Penggunaan Gudang.....	57
Tabel 14.	Komponen Perhitungan EOQ	59
Tabel 15.	Data Deviasi Minyakita 1liter	62
Tabel 16.	Data Deviasi Gula Pasir GMP.....	63
Tabel 17.	Data Deviasi Tepung Terigu Lencana Merah	64
Tabel 18.	Rata-rata Pemakaian / Penjualan Produk	65
Tabel 19.	Frekuensi Pemesanan, <i>Safety Stock</i> dan <i>Reorder Point</i> Kategori A	66
Tabel 20.	Data Kebutuhan Perhitungan TIC Aktual	58
Tabel 21.	Tabel Data Kebutuhan Perhitungan TIC dengan Metode EOQ....	67
Tabel 22.	Perbandingan Total Biaya Persediaan Toko Cahaya Baru Tahun 2025.....	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Grafik Pareto <i>ABC Analysis</i>	19
Gambar 2. Kurva <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ)	22
Gambar 3. Grafik Model Persediaan EOQ	22
Gambar 4. Model Penelitian	36
Gambar 5. Alur Penelitian	46
Gambar 6. Logo Toko Cahaya Baru	47
Gambar 7. Grafik Pareto <i>ABC Analysis</i> Toko Cahaya Baru.....	71
Gambar 8. Kurva EOQ Minyakita 1liter.....	74
Gambar 9. Kurva EOQ Gula Pasir GMP	75
Gambar 10. Kurva EOQ Tepung Terigu Lencana Merah.....	76
Gambar 11. Grafik Model Persediaan EOQ Minyakita 1liter.....	76
Gambar 12. Grafik Model Persediaan EOQ Gula Pasir GMP	77
Gambar 13. Grafik Model Persediaan EOQ Tepung Terigu Lencana Merah..	78

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Transkrip Wawancara

Lampiran 2. Klasifikasi Sampel

Lampiran 3. Tampilan Data Penjualan Harian Toko Cahaya Baru