



**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU
KEDELAI PADA UD TEMPE MENDOAN SAHABAT
CILACAP DI TANGERANG**

SKRIPSI

SRI UTARI 2210111051

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
2026**



**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU
KEDELAI PADA UD TEMPE MENDOAN SAHABAT
CILACAP DI TANGERANG**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen**

SRI UTARI 2210111051

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
2026**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Sri Utari

NIM : 2210111051

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku

Jakarta, 14 Juli 2026

Yang menyatakan,



Sri Utari

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai citivas akademika Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta,
saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sri Utari
NIM : 2210111051
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : SI Manajemen
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta Hak Bebas Royalti Non
Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul:

Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Kedelai Pada UD Tempe Mendoan Sahabat Cilacap Di Tangerang

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta berhak menyimpan,
mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*),
merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama
saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal : 14 Juli 2016

Yang menyatakan,



(Sri Utari)

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU
KEDELAI PADA UD TEMPE MENDOAN SAHABAT
CILACAP DI TANGERANG**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

SRI UTARI 2210111051

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal : 14 Juli
2026
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



Rosali Sembiring, SE., MM., CLIP

Ketua Penguji



Abdul Aji Kresna Tri Anggara, S. T, M.M
Penguji I



Jenji Gunaedi Argo, SE., MM., CLIP
Penguji II



Dr. Jubaedah, SE., MM
Dekan



Dr. Zackharia Rialmi, SIP, MM., CHRP
Koordinator Program Studi

Disahkan di : Jakarta
Pada tanggal : 14 Juli 2026

***Analysis of Soybean Raw Material Inventory Control at UD Tempe Mendoan
Sahabat Cilacap in Tangerang***

By Sri Utari

ABSTRACT

This study aims to analyze the inventory control of soybean raw materials at UD Tempe Mendoan Sahabat Cilacap by comparing conventional methods, Economic Order Quantity (EOQ), and Just In Time (JIT). The study uses a descriptive quantitative approach by utilizing data on raw material requirements, ordering costs, and storage costs over a one-year period. The analysis is carried out through the calculation of the economic order quantity, ordering frequency, Safety Stock, Reorder Point (ROP), and Total Inventory Cost (TIC). The results show that the conventional method produces a TIC of Rp967,517,50 with an ordering frequency of 87 times per year, so it is not optimal in controlling inventory costs. The application of the EOQ method produces an economic order quantity of 681.07 kg with a frequency of 13 times per year, Safety Stock of 88 kg, Reorder Point of 112 kg, and TIC of Rp278,118,05 or is able to save inventory costs by 71.3% compared to the conventional method. Meanwhile, the JIT method resulted in an order frequency of six times per year with an order quantity of 1,523 kg, five optimal deliveries for each order, and a TIC of Rp124,378,17, or a savings of 87.1%. Based on the comparison results, the JIT method is the most efficient method because it produces the lowest inventory costs and is suitable for the company's operational conditions, supported by short lead times and closeness to suppliers.

Keywords: *Inventory Control, Economic Order Quantity, Just In Time, Total Inventory Cost, Soybean Raw Materials*

Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Kedelai Pada UD Tempe Mendoan Sahabat Cilacap di Tangerang

Oleh Sri Utari

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengendalian persediaan bahan baku kedelai pada UD Tempe Mendoan Sahabat Cilacap dengan membandingkan metode konvensional, *Economic Order Quantity* (EOQ), dan *Just In Time* (JIT). Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif deskriptif dengan memanfaatkan data kebutuhan bahan baku, biaya pemesanan, dan biaya penyimpanan selama periode satu tahun. Analisis dilakukan melalui perhitungan jumlah pemesanan ekonomis, frekuensi pemesanan, *Safety Stock*, *Reorder Point* (ROP), serta *Total Inventory Cost* (TIC). Hasil penelitian menunjukkan bahwa metode konvensional menghasilkan TIC sebesar Rp967.517,50 dengan frekuensi pemesanan 87 kali per tahun, sehingga belum optimal dalam mengendalikan biaya persediaan. Penerapan metode EOQ menghasilkan jumlah pemesanan ekonomis sebesar 681,07 kg dengan frekuensi 13 kali per tahun, *Safety Stock* 88 kg, *Reorder Point* 112 kg, dan TIC sebesar Rp278.118,05 atau mampu menghemat biaya persediaan sebesar 71,3% dibandingkan metode konvensional. Sementara itu, metode JIT menghasilkan frekuensi pemesanan 6 kali per tahun dengan jumlah pemesanan 1.523 kg, lima kali pengiriman optimal pada setiap pemesanan, serta TIC sebesar Rp124.378,17 atau penghematan sebesar 87,1%. Berdasarkan hasil perbandingan, metode JIT merupakan metode yang paling efisien karena menghasilkan biaya persediaan terendah serta sesuai dengan kondisi operasional perusahaan yang didukung *lead time* singkat dan kedekatan dengan pemasok.

Kata Kunci: Pengendalian Persediaan, *Economic Order Quantity*, *Just In Time*, *Total Inventory Cost*, Bahan Baku Kedelai



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450

Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904

Laman : www.feb.upnvj.ac.id , e-mail : febupnvj@upnvj.ac.id

BERITA ACARA SIDANG TUGAS AKHIR
SEMESTER GENAP TA. 2025/2026

Pada hari ini, Selasa, tanggal 14 Juli 2026, telah dilaksanakan Sidang Tugas Akhir
bagi mahasiswa:

Nama : Sri Utari

NIM : 2210111051

Program Studi : Manajemen S1

Judul Tugas Akhir :

Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Kedelai Pada UD Tempe Mendoan
Sahabat Cilacap Di Tangerang

Dinyatakan yang bersangkutan ~~Lulus~~ / ~~Tidak Lulus~~ / ~~Sidang Ulang~~*, dengan Nilai Rata-Rata
dan Nilai Huruf

Tim Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Rosali Sembiring, SE, MM., CLIP	Ketua	
2	Abdul Aji Kresna Tri Anggara, ST, MM	Anggota I	
3	Jenji Gunaedi Argo, SE., MM, CLIP	Anggota II **)	

Keterangan:

*) Coret yang tidak perlu
**) Dosen Pembimbing

Nilai dalam Skala

85 - 100 = A
80 - 84.99 = A-
75 - 79.99 = B+
70 - 74.99 = B
65 - 69.99 = B-
60 - 64.99 = C+
55 - 59.99 = C
40 - 54.99 = D
0 - 39.99 = E

Jakarta, 14 Juli 2026

Mengesahkan
a.n. DEKAN

Koordinator Prodi Manajemen S1

Dr. Zackharia Rialmi, S.IP., M.M., CHRP.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat dan Karunia-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan usulan penelitian tepat waktu yang berjudul “Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Kedelai Pada UD Tempe Mendoan Sahabat Cilacap di Tangerang”. Selain itu, penulis juga ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak pihak yang terlibat dalam memberikan dukungan kepada penulis. Adapun beberapa pihak tersebut adalah sebagai berikut:

1. Dr. Jubaedah, S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.
2. Dr. Dewi Cahyani Pangestuti, S.E, MM selaku Ketua Jurusan Manajemen.
3. Siti Hidayati, SE., MM selaku Sekertaris Jurusan
4. Dr. Zackharia Rialmi, S. IP, MM., CHRP selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen.
5. Jenji Gunaedi Argo, S.E. MM. CLIP, CASC selaku dosen pembimbing yang dengan konsisten telah memberikan bimbingan, pengetahuan, dan waktunya.
6. Dosen FEB UPNVJ yang telah memberikan ilmu, pengetahuan, dan waktunya.
7. Pemilik Tempe Mendoan yang telah membantu dalam penelitian ini sehingga dapat diselesaikan.
8. Orang tua dan Keluarga yang telah memberikan kesempatan untuk menimba ilmu seluas luasnya dan mendukung dalam berbagai hal.
9. Teman-teman yang selalu membantu dalam pengerjaan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa usulan penelitian ini masih adanya keterbatasan dan belum sempurna sehingga penulis menerima kritik dan saran guna menjadikan penelitian ini dapat lebih baik lagi. Semoga penelitian ini dapat menambah wawasan bagi para pembaca dan bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan.

Jakarta, 14 Juli 2026

Sri Utari

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
PENGESAHAN	v
ABSTRACT.....	vi
ABSTRAK	vii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	viii
PRAKATA	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv

BAB I	PENDAHULUAN.....	1
1.1	Latar Belakang	1
1.2	Rumusan Masalah	8
1.3	Tujuan Penelitian.....	8
1.4	Manfaat Hasil Penelitian	9

BAB II	TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1	Landasan Teori.....	10
2.1.1	Manajemen Operasional.....	10
2.1.2	Manajemen Persediaan.....	11
2.1.3	Persediaan.....	13
2.1.4	Biaya dalam Persediaan	14
2.1.5	Pengendalian Persediaan	16
2.1.6	Metode <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ).....	17
2.1.7	<i>Safety Stock</i>	20
2.1.8	<i>Reorder Point</i>	21
2.1.9	Total Biaya Persediaan (<i>Total Inventory Cost</i>)	22
2.1.10	<i>Just In Time</i>	23
2.1.10.1	Manfaat JIT	23
2.1.10.2	Tujuan JIT	25
2.1.10.3	Prinsip Dasar JIT	25
2.1.10.4	Pemborosan dalam <i>Just-In-Time</i>	26
2.2	Hasil Penelitian Sebelumnya.....	27
2.3	Model Penelitian	36

BAB III	METODE PENELITIAN	37
3.1	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	37
3.1.1	Definisi Operasional.....	37

3.1.2	Pengukuran Variabel	38
3.2	Populasi dan Sampel	40
3.2.1	Populasi	40
3.2.2	Sampel	41
3.3	Teknik Pengumpulan Data	41
3.3.1	Jenis Data	41
3.3.2	Sumber Data	41
3.4	Teknik Analisis Data	42
3.5	Alur Penelitian	46
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	47
4.1	Deskripsi Objek Penelitian	47
4.1.1	Profil Perusahaan	47
4.2	Deskripsi Data Penelitian	48
4.2.1	Data Pembelian dan Penggunaan Bahan Baku	48
4.3	Perhitungan Total Biaya Persediaan Konvensional	52
4.4	Perhitungan Metode <i>Economic Order Quantity</i>	54
4.4.1	Perhitungan Bahan Baku Kedelai dengan metode EOQ	54
4.4.2	Perhitungan Frekuensi Pemesanan Bahan Baku	55
4.4.3	Perhitungan <i>Safety Stock</i>	55
4.4.4	Perhitungan <i>Reorder Point</i>	57
4.4.5	Perhitungan <i>Total Inventory Cost</i>	57
4.5	Perhitungan Metode <i>Just In Time</i>	58
4.5.1	Perhitungan Bahan Baku Kedelai dengan Metode <i>Just In Time</i> ...	58
4.6	Pembahasan	60
4.6.1	Persediaan Bahan Baku UD Tempe Mendoan Sahabat Cilacap ...	60
4.6.2	Proses Pengendalian Persediaan	60
4.6.3	Kelemahan Metode Konvensional	61
4.7	Analisis Metode Konvensional	62
4.8	Analisis EOQ (<i>Economic Order Quantity</i>)	63
4.9	Analisis JIT (<i>Just In Time</i>)	65
4.10	Analisis Perbandingan <i>Total Inventory Cost</i> (TIC)	66
BAB V	SIMPULAN DAN SARAN	68
5.1	Simpulan	68
5.2	Keterbatasan Penelitian	69
5.3	Saran	70
5.3.1	Saran Teoritis	70
5.3.2	Saran Praktis	70
DAFTAR PUSTAKA		71
RIWAYAT HIDUP		
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Data Produksi Tempe Mendoan (Periode Juni 2025 – Mei 2026)	4
Tabel 2.	Data Kebutuhan Bahan Baku Kedelai (Juni 2025 – Mei 2026)....	5
Tabel 3.	Matriks Penelitian Sebelumnya.....	33
Tabel 4.	Pembelian dan Penggunaan Bahan Baku Kedelai.....	49
Tabel 5.	Biaya Pemesanan.....	50
Tabel 6.	Biaya Penyimpanan.....	51
Tabel 7.	Deviasi Bahan Baku Kedelai.....	56
Tabel 8.	Rata-Rata Pemakaian Harian Bahan Baku.....	57
Tabel 9.	Data Kebutuhan Perhitungan TIC	57
Tabel 10.	Hasil Metode Konvensional	62
Tabel 11.	Hasil Perhitungan Menggunakan Metode EOQ.....	63
Tabel 12.	Hasil Perhitungan Menggunakan Metode JIT	65
Tabel 13.	Perbandingan Total Biaya Persediaan Konvensional, EOQ dan JIT.....	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Perkembangan Impor Kedelai Negara Asal Tahun 2020-2024	2
Gambar 2. Grafik Economic Order Quantity (EOQ)	19
Gambar 3. Grafik Model Persediaan EOQ	19
Gambar 4. Model Penelitian	36
Gambar 5. Alur Penelitian.....	46
Gambar 6. Logo Perusahaan	47
Gambar 7. Hasil Grafik Economic Order Quantity Bahan Baku Kedelai	64
Gambar 8. Grafik Model Persediaan EOQ Bahan Baku Kedelai	64

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Pertanyaan Wawancara	73
Lampiran 2. Dokumentasi Proses Produksi UD Tempe Mendoan Sahabat Cilacap	75