



**PENGARUH UKURAN, EFEKTIVITAS, LATAR
BELAKANG PENDIDIKAN DEWAN KOMISARIS SERTA
DEWAN KOMISARIS INDEPENDEN TERHADAP
*FINANCIAL SUSTAINABILITY***

SKRIPSI

MILLAH FITRIANI 1910112150

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
2026**



**PENGARUH UKURAN, EFEKTIVITAS, LATAR
BELAKANG PENDIDIKAN DEWAN KOMISARIS SERTA
DEWAN KOMISARIS INDEPENDEN TERHADAP
*FINANCIAL SUSTAINABILITY***

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Akuntansi**

MILLAH FITRIANI

1910112150

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
2026**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Millah Fitriani

NIM : 1910112150

Program Studi : S1 Akuntansi

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 30 Juni 2026

Yang menyatakan,



(Millah Fitriani)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta,
saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Millah Fitriani
NIM : 1910112150
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : S1 Akuntansi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non
eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**(Pengaruh Ukuran, Efektivitas, Latar Belakang Pendidikan Dewan
Komisaris Serta Dewan Komisaris Independen Terhadap *Financial
Sustainability*)**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini,
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih
media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat
dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai
penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 30 Juni 2026

Yang menyatakan,

(Millah Fitriani)

SKRIPSI

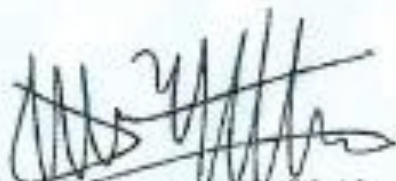
PENGARUH UKURAN, EFEKTIVITAS, LATAR BELAKANG PENDIDIKAN DEWAN KOMISARIS SERTA DEWAN KOMISARIS INDEPENDEN TERHADAP FINANCIAL SUSTAINABILITY

Dipersiapkan dan disusun oleh :
MILLAH FITRIANI NIM 1910112150

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal : 27 Juli 2026
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima**



**Andy Setiawan S.Pd, M. Ak
Ketua Penguji**



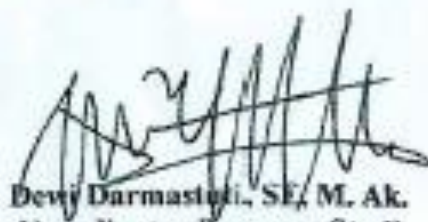
**Dewi Darmastuti, SE, M. Ak.
Penguji 1**



**Lidya Printa Sarbakti, SE, Ak, M. Ak, CA, Ph.D
Penguji 2**



**Dr. Juhaedah, SE., MM.
Dekan**



**Dewi Darmastuti, SE, M. Ak.
Koordinator Program Studi**

**PENGARUH UKURAN, EFEKTIVITAS, LATAR
BELAKANG PENDIDIKAN DEWAN KOMISARIS SERTA
DEWAN KOMISARIS INDEPENDEN TERHADAP
*FINANCIAL SUSTAINABILITY***

By Millah Fitriani

ABSTRACT

This study is a quantitative research that aims to analyze the effect of board size, board effectiveness, the proportion of independent commissioners, and board educational background on banking financial sustainability, with liquidity and asset efficiency as control variables. The research was conducted on banking sector companies listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) during the 2023–2025 period. The research sample consisted of 96 banks per year selected using the purposive sampling method. The collected data were analyzed using the multiple linear regression method for panel data with the Common Effect Model (CEM) approach using Stata MP 14 software. Data analysis techniques to conduct this research utilized descriptive statistical tests, regression model selection tests, classical assumption tests, hypothesis tests, and multiple linear regression tests. The results show that board size has a significant positive effect on banking financial sustainability. Conversely, board effectiveness, the proportion of independent commissioners, and board educational background are not proven to have a significant effect on banking financial sustainability.

Keywords: *Board Size, Board Effectiveness, Independent Commissioners, Board Educational Background, Financial Sustainability.*

**PENGARUH UKURAN, EFEKTIVITAS, LATAR
BELAKANG PENDIDIKAN DEWAN KOMISARIS SERTA
DEWAN KOMISARIS INDEPENDEN TERHADAP
*FINANCIAL SUSTAINABILITY***

Oleh Millah Fitriani

ABSTRAK

Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif yang bertujuan untuk menganalisis pengaruh ukuran dewan komisaris, efektivitas dewan komisaris, proporsi dewan komisaris independen, dan latar belakang pendidikan dewan komisaris terhadap *financial sustainability* perbankan dengan likuiditas dan efisiensi aset sebagai variabel kontrol. Penelitian dilakukan pada perusahaan sektor perbankan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) selama periode 2023–2025. Sampel penelitian berjumlah 96 bank per tahun yang dipilih menggunakan metode *purposive sampling*. Data yang dikumpulkan dianalisis menggunakan metode regresi linear berganda data panel pendekatan *Common Effect Model* (CEM) dengan menggunakan *software* Stata MP 14. Teknik analisis data untuk melakukan penelitian ini menggunakan uji statistik deskriptif, uji pemilihan model regresi, uji asumsi klasik, uji hipotesis dan uji regresi linear berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa ukuran dewan komisaris berpengaruh positif signifikan terhadap *financial sustainability* perbankan. Sebaliknya, efektivitas dewan komisaris, proporsi dewan komisaris independen, dan latar belakang pendidikan dewan komisaris tidak terbukti memiliki pengaruh signifikan terhadap *financial sustainability* perbankan.

Kata Kunci: Ukuran Dewan Komisaris, Efektivitas Dewan, Dewan Komisaris Independen, Latar Belakang Pendidikan Dewan, *Financial Sustainability*.

PRAKATA

Puji dan syukur senantiasa kita panjatkan ke hadirat Allah SWT, yang dengan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya, peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Kepemilikan Manajerial, Kepemilikan Institusional, Proporsi Komisaris Independen terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan” dengan tepat waktu. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga dan para sahabatnya.

Pada proses pengerjaan hingga skripsi ini dapat diselesaikan, peneliti mendapatkan banyak bantuan, dukungan, serta arahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan dan ketulusan hati peneliti ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Ibu Lidya Primta Surbakti, SE, Ak, M. Ak, CA, Ph.D selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu di tengah kesibukan beliau untuk memberikan bimbingan dan arahan yang sangat bermanfaat selama proses penyusunan skripsi ini.
2. Ibu Dewi Darmastuti, S.E., M.S.Ak, selaku koordinator program studi akuntansi program sarjana yang telah memberikan arahan dan kesempatan kepada para mahasiswa.
3. Bapak dan Ibu saya, yaitu Ibu Nur Laela dan Bapak Daryono yang selalu mengusahakan agar peneliti mendapatkan bekal pendidikan melalui, memberikan kasih sayang tak terhingga kepada peneliti, mendukung dalam segala hal positif dan selalu mendoakan yang terbaik untuk peneliti.
4. Teman-teman yang menemani peneliti sedari awal sampai dengan peneliti menempuh tugas akhir, terutama Hanna dan Maulida serta banyak lagi teman-teman yang tidak mungkin saya sebutkan satu persatu, yang selalu bersama dengan peneliti sejak masa perkuliahan dimulai hingga berakhir, menjadi tempat bercerita, bercanda-tawa, membantu peneliti dalam kesulitan, dan memberikan dukungan satu sama lain.
5. Serta yang terakhir, peneliti ucapkan terima kasih untuk diri sendiri yang telah berjuang dan percaya pada diri sendiri, yang telah bertahan di segala macam rintangan dan cobaan, dan terus tekun belajar demi masa depan yang cerah.

Semoga dengan segala hal yang telah dilewati, akan menjadi pengingat baik di masa depan bahwa proses tidak akan mengkhianati hasil.

Peneliti menyadari bahwa penelitian yang telah disusun masih belum sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki. Peneliti juga memahami pentingnya terus belajar dan memperbaiki kekurangan yang ada. Peneliti berharap hasil penelitian ini dapat memberikan manfaat dan berguna bagi para pembaca.

Jakarta, 30 Juni 2026

Millah Fitriani

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iv
PENGESAHAN	v
ABSTRAK BAHASA INGGRIS	vi
ABSTRAK BAHASA INDONESIA	vii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI	viii
PRAKATA	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah	12
1.3. Tujuan Penelitian.....	12
1.4. Manfaat Hasil Penelitian	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	14
2.1 Landasan Teori	14
2.1.1 Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>).....	14
2.1.2 Teori Eselon Atas (<i>Upper Echelon Theory</i>)	15
2.1.3 Keberlanjutan Keuangan (<i>Financial Sustainability</i>).....	15
2.1.4 Ukuran Dewan Komisaris	20
2.1.5 Efektivitas Dewan Komisaris	21
2.1.6 Dewan Komisaris Independen	22
2.1.7 Latar Belakang Pendidikan Dewan Komisaris	23

2.1.8	Likuiditas	24
2.1.9	Efisiensi Aset.....	26
2.2	Hasil Penelitian Sebelumnya.....	27
2.3	Model Penelitian	37
2.4	Pengembangan Hipotesis	37
2.4.1	Pengaruh Ukuran Dewan Komisaris terhadap <i>Financial Sustainability</i> ...	37
2.4.2	Pengaruh Efektivitas Dewan Komisaris terhadap <i>Financial Sustainability</i>	38
2.4.3	Pengaruh Dewan Komisaris Independen terhadap <i>Financial Sustainability</i>	39
2.4.4	Pengaruh Latar Belakang Pendidikan Dewan Komisaris terhadap <i>Financial Sustainability</i>	40
BAB III METODE PENELITIAN		42
3.1	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	42
3.1.1	Definisi Operasional.....	42
3.1.2	Pengukuran Variabel	46
3.2	Populasi dan Sampel	49
3.2.1	Populasi	49
3.2.2	Sampel.....	50
3.3	Teknik Pengumpulan Data	51
3.3.1	Jenis Data	51
3.3.2	Sumber Data.....	51
3.3.3	Metode Pengumpulan Data	51
3.4	Teknik Analisis Data	52
3.4.1	Analisis Statistik Deskriptif	52
3.4.2	Regresi Data Panel	53
3.4.3	Uji Asumsi Klasik	54
3.4.4	Uji Hipotesis	56
3.4.5	Model Regresi	57
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		58

4.1	Deskripsi Objek Penelitian.....	58
4.2	Deskripsi Data Penelitian.....	59
4.2.1	Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....	60
4.3	Uji Hipotesis dan Analisis.....	69
4.3.1	Uji Model Regresi Data Panel.....	69
4.3.2	Uji Asumsi Klasik	73
4.3.3	Uji Hipotesis	80
4.3.5	Analisis Model Regresi	87
4.4	Pembahasan.....	90
4.4.1	Pengaruh Ukuran Dewan Komisaris Terhadap <i>Financial Sustainability</i> ..	90
4.4.2	Pengaruh Efektivitas Dewan Komisaris Terhadap <i>Financial Sustainability</i>	92
4.4.3	Pengaruh Proporsi Dewan Komisaris Independen Terhadap <i>Financial Sustainability</i>	94
4.4.4	Pengaruh Latar Belakang Pendidikan Dewan Komisaris Terhadap <i>Financial Sustainability</i>	96
BAB V_SIMPULAN DAN SARAN		100
5.1	Simpulan	100
5.2	Keterbatasan Penelitian.....	102
5.3	Saran.....	102
DAFTAR PUSTAKA.....		104
RIWAYAT HIDUP.....		116
LAMPIRAN.....		117

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Matriks Penelitian Sebelumnya.....	34
Tabel 2. Jumlah Sampel Berdasarkan Purposive Sampling	58
Tabel 3. Hasil Uji Statistik Deskriptif	61
Tabel 4. Hasil Uji Chow (Chow Test)	70
Tabel 5. Hasil Uji Lagrange Multiplier (LM Test)	70
Tabel 6. Hasil Uji Hausman (Hausman Test)	71
Tabel 7. Hasil Uji Normalitas Sebelum Winsorize	74
Tabel 8. Hasil Uji Normalitas Setelah Winsorize.....	75
Tabel 9. Hasil Pengujian Multikolinearitas	76
Tabel 10. Hasil Pengujian Heteroskedastisitas.....	78
Tabel 11. Hasil Pengujian Autokorelasi	79
Tabel 12. Hasil Uji Kelayakan Model (Uji F).....	80
Tabel 13. Hasil Uji Parsial (Uji t).....	82
Tabel 14. Ringkasan Hasil Uji Hipotesis	86
Tabel 15. Hasil Uji Koefisien Determinasi (R Squared).....	86
Tabel 16. Hasil Uji Parsial (Uji t).....	87

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Tren Jumlah Perusahaan Tercatat BEI Menerbitkan Laporan Berkelanjutan	2
Gambar 2. Pertumbuhan Portofolio Pembiayaan Berkelanjutan Perbankan	5
Gambar 3. Model Penelitian	37

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Populasi Bank yang tercatat di Bank Indonesia	117
Lampiran 2. Sampel Bank dan Data Penelitian	119
Lampiran 3. Perhitungan Indeks Blau.....	126
Lampiran 4. Hasil Statistik Deskriptif	173
Lampiran 5. Hasil Uji Chow	174
Lampiran 6. Hasil Uji Langrage Multiplier	174
Lampiran 7. Hasil Uji Hausman.....	175
Lampiran 8. Hasil Uji Normalitas (sebelum <i>Winsorize</i>)	175
Lampiran 9. Hasil Uji Normalitas (setelah <i>Winsorize</i>)	175
Lampiran 10. Hasil Uji Autokorelasi	176
Lampiran 11. Hasil Uji Heteroskedastisitas	176
Lampiran 12. Hasil Uji Multikolinearitas	176
Lampiran 13. Hasil Model Data <i>Common Effect Model</i> (CEM)	176
Lampiran 14. Hasil Model Data <i>Fixed Effect Model</i> (FEM)	177
Lampiran 15. Hasil Model Data <i>Random Effect Model</i> (FEM).....	177