



**ANALISIS STRATEGI PENGELOLAAN DAN VALUASI
NILAI EKONOMI PADA HUTAN WAKAF BOGOR**

SKRIPSI

HAMMAS HUBAIBI AKBAR EL HAMID 2210116034

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
2026**



ANALISIS STRATEGI PENGELOLAAN DAN VALUASI NILAI EKONOMI PADA HUTAN WAKAF BOGOR

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi**

HAMMAS HUBAIBI AKBAR EL HAMID 2210116034

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
2026**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Hammas Hubaibi Akbar El Hamid

NIM : 2210116034

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 7 Juli 2026

Yang menyatakan,

A yellow rectangular stamp with the text "METERAI TEMPEL" and a small emblem of a Garuda. A handwritten signature in black ink is written over the stamp. The signature appears to be "Hammas Hubaibi Akbar El Hamid".

(Hammas Hubaibi Akbar El Hamid)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Hammas Hubaibi Akbar El Hamid
NIM : 2210116034
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : S1 Ekonomi Syariah
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul :

**Analisis Strategi Pengelolaan dan Valuasi Nilai Ekonomi
pada Hutan Wakaf Bogor**

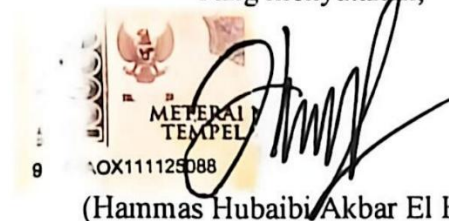
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 7 Juli 2026

Yang menyatakan,



(Hammas Hubaibi Akbar El Hamid)

SKRIPSI

ANALISIS STRATEGI PENGELOLAAN DAN VALUASI NILAI EKONOMI PADA HUTAN WAKAF BOGOR

Dipersiapkan dan disusun oleh:

HAMMAS HUBAIBI AKBAR EL HAMID 2210116034

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 7 Juli 2026
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



Faizi, S.E.I, M.Si, Ph.D.
Ketua Penguji



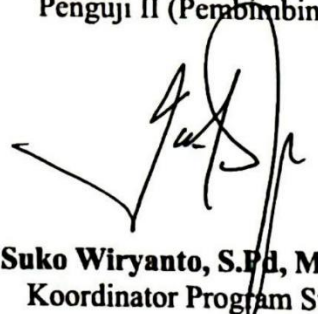
Sasmita Nurvinda Laili, S.E, M.E.
Penguji I



Dr. Ade Nur Rohim, S.H.I, M.E.I, CDIF
Penguji II (Pembimbing)



Dr. Jusaidah, S.E, M.M.
Dekan



Fadhli Suko Wiryanto, S.Pd, M.Si, CDIF
Koordinator Program Studi

Disahkan di : Jakarta
Pada tanggal : 20 Juli 2026

Analysis of Management Strategy and Economic Valuation of Bogor Waqf Forest

By Hammas Hubaibi Akbar El Hamid (2210116034)

Abstract

Indonesia boasts abundant biodiversity from its vast forests, yet its existence continues to be threatened by deforestation and land conversion. In forest management strategies, economic valuation is a crucial instrument for policymaking. Although numerous forest valuation studies have been conducted, specific research on Waqf Forests, particularly the Bogor Waqf Forest, remains limited. This study aims to analyze the management strategy and economic valuation of the Bogor Waqf Forest. This study uses qualitative methods with primary data through interviews, questionnaires, documentation, and observation, as well as secondary data through a literature review of books, articles, and the mass media. The study shows that the management strategy for the Bogor Waqf Forest includes community involvement, hexahelix collaboration, comprehensive dimensional coverage, partnership-based waqf asset collection, and accountability and transparency. The valuation results using Total Economic Value (TEV) through analysis of use value and non-use value found that the TEV of the Bogor Waqf Forest reached IDR 823,489,872 per year. This value is the sum of the use value of Rp7,100,000 and the non-use value of Rp816,389,872. This research is expected to be used as a basis for making conservation policies based on economic and sharia values, especially in the development of waqf.

Keywords: *economic valuation, total economic value (TEV), waqf forest*

Analisis Strategi Pengelolaan dan Valuasi Nilai Ekonomi Pada Hutan Wakaf Bogor

Oleh Hammas Hubaibi Akbar El Hamid (2210116034)

Abstrak

Indonesia memiliki keanekaragaman hayati yang melimpah dari luasnya hutan yang dimiliki negara ini, namun keberadaannya terus terancam oleh deforestasi dan alih fungsi lahan. Dalam upaya strategi pengelolaan hutan, valuasi ekonomi menjadi instrumen penting bagi pengambilan kebijakan. Meski kajian valuasi hutan telah banyak dilakukan, penelitian khusus mengenai Hutan Wakaf, khususnya Hutan Wakaf Bogor masih terbatas. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi pengelolaan dan valuasi nilai ekonomi pada Hutan Wakaf Bogor. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan data primer melalui wawancara, kuesioner, dokumentasi, dan observasi, serta data sekunder melalui tinjauan literatur dari buku, artikel, dan media massa. Penelitian menunjukkan bahwa strategi pengelolaan pada Hutan Wakaf Bogor yaitu pelibatan masyarakat, kolaborasi hexahelix, cakupan dimensi yang komprehensif, penghimpunan aset wakaf berbasis kemitraan, dan akuntabilitas serta transparansi. Hasil valuasi menggunakan Nilai Ekonomi Total (Total Economic Value) melalui analisis nilai guna, dan nilai non-guna, ditemukan bahwa TEV Hutan Wakaf Bogor mencapai Rp823.489.872 per tahun. Nilai ini merupakan penjumlahan dari nilai guna sebesar Rp7.100.000 nilai non guna sebesar Rp816.389.872. Penelitian ini diharapkan menjadi bahan pengambilan kebijakan konservasi berbasis nilai ekonomi dan syariah khususnya dalam pengembangan wakaf.

Kata Kunci: hutan wakaf, nilai ekonomi total, valuasi ekonomi



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450

Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904

Laman : www.feb.upnvj.ac.id , e-mail : febupnvj@upnvj.ac.id

BERITA ACARA SIDANG TUGAS AKHIR
SEMESTER GENAP TA. 2025/2026

Pada hari ini, Selasa, tanggal 7 Juli 2026, telah dilaksanakan Sidang Tugas Akhir
bagi mahasiswa:

Nama : Hammas Hubaibi Akbar El Hamid

NIM : 2210116034

Program Studi : Ekonomi Syariah S1

Judul Tugas Akhir :

Analisis Strategi Pengelolaan dan Valuasi Nilai Ekonomi pada Hutan Wakaf Bogor

Dinyatakan yang bersangkutan ~~Lulus / Tidak Lulus / Sidang Ulang~~*, dengan Nilai Rata-Rata 85.20
dan Nilai Huruf ...A..

Tim Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Faizi, S.E.I, M.Si, Ph.D.	Ketua	
2	Sasmita Nurvinda Laili, S.E, M.E.	Anggota I	
3	Dr. Ade Nur Rohim, S.H.I, M.E.I, CDIF	Anggota II **)	

Keterangan:

*) Coret yang tidak perlu

**) Dosen Pembimbing

Jakarta, 7 Juli 2026

Mengesahkan

a.n. DEKAN

Koordinator Prodi Ekonomi Syariah S1

Fadhli Suko Wiryanto, S.Pd., M.Si., CDIF

Nilai dalam Skala

85 - 100	= A
80 - 84.99	= A-
75 - 79.99	= B+
70 - 74.99	= B
65 - 69.99	= B-
60 - 64.99	= C+
55 - 59.99	= C
40 - 54.99	= D
0 - 39.99	= E

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada tuhan seluruh alam Allah swt. Atas segala karunia dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Strategi Pengelolaan dan Valuasi Nilai Ekonomi pada Hutan Wakaf Bogor”**. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPNVJ Ibu Dr. Jubaedah, SE., MM., Ketua Jurusan Ilmu Ekonomi sekaligus Dosen Pembimbing Bapak Ade Nur Rohim, S.H.I, M.E.I, CDIF yang telah memberikan ilmu, arahan, saran dan bimbingan dalam proses penulisan skripsi ini. Kepada Koordinator Program Studi Bapak Fadhli Suko Wiryanto, S.Pd., M.Si., CDIF., kepada Bapak Faizi, S.E.I, M.Si, Ph.D selaku ketua penguji, Ibu Sasmita Nurvinda Laili, S.E., M.E. selaku penguji 1, serta segenap dosen program studi S1 Ekonomi Syariah UPNVJ.

Penulis juga sampaikan terima kasih kepada bapak, ibu, dan anggota keluarga yang selalu mendoakan dan memberi dukungan bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih juga penulis sampaikan kepada teman seperjuangan angkatan 2022, seluruh anggota dan Dewan Perwakilan Himpunan Mahasiswa Ekonomi Syariah Kabinet Arutala Sahitya, MPM FEB UPNVJ Parlemen Arganta Samahita, Himpunan Mahasiswa Ekonomi Syariah Kabinet Abisatya Sangkara. Tidak lupa juga terima kasih dan apresiasi penulis sampaikan kepada Yayasan Hutan Wakaf Bogor yang telah bersedia mengizinkan penulis dalam melakukan penelitian ini. Terima kasih turut penulis sampaikan kepada setiap pihak yang telah membantu penulis dalam menuntaskan skripsi ini. Penulis berharap karya ilmiah ini dapat bermanfaat bagi penulis dan bagi siapapun yang membacanya.

Jakarta, 7 Juli 2026

Hammas Hubaibi Akbar El Hamid

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
Abstract.....	vi
Abstrak.....	vii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	viii
PRAKATA.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Penelitian	10
1.3 Rumusan Masalah	10
1.4 Tujuan Penelitian	10
1.5 Manfaat Hasil Penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 Hasil Penelitian Terdahulu	13
2.2 Landasan Teori.....	25
2.2.1 Wakaf	25
2.2.2 Hutan Wakaf.....	33
2.2.3 Kolaborasi Hexahelix	37
2.2.4 Valuasi Nilai Ekonomi	39
2.3 Deskripsi Objek Penelitian.....	45
2.3.1 Yayasan Hutan Wakaf Bogor.....	45
2.3.2 Hutan Wakaf Bogor.....	46
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	48
3.1 Metode Penelitian.....	48
3.2 Lokasi Penelitian.....	48
3.3 Objek, Subjek Penelitian, dan Sumber Data	48
3.3.1 Objek Penelitian	48

3.3.2	Subjek Penelitian	49
3.3.3	Sumber Data	49
3.4	Teknik Pengumpulan dan Pengolahan Data	50
3.4.1	Observasi	50
3.4.2	Wawancara	50
3.4.3	Dokumentasi.....	52
3.4.4	Kuesioner.....	52
3.5	Teknik Validitas Data	52
3.6	Teknik Analisa Data.....	52
3.6.1	Reduksi Data	55
3.6.2	Penyajian Data.....	56
3.6.3	Penarikan Kesimpulan.....	56
3.7	Riset Desain	57
BAB IV HASIL PENELITIAN.....		58
4.1	Proses Observasi	58
4.2	Proses Wawancara	59
4.2.1	Wawancara Informan Pertama (P1)	60
4.2.2	Wawancara Informan Kedua (P2).....	61
4.2.2	Wawancara Informan Ketiga (P3).....	61
4.2.4	Wawancara Informan Keempat (M1).....	62
4.2.4	Wawancara Informan Kelima (M2)	62
4.2.5	Wawancara Informan Keenam (M3).....	63
4.3	Proses Dokumentasi	63
4.4	Proses Kuesioner.....	65
BAB V ANALISA DAN PEMBAHASAN		66
5.1	Analisis Strategi Pengelolaan Hutan Wakaf Bogor	66
5.1.1	Pelibatan Masyarakat dalam Pengelolaan Hutan Wakaf Bogor.....	72
5.1.2	Kolaborasi Hexahelix pada Hutan Wakaf Bogor	78
5.1.3	Cakupan Dimensi yang Komprehensif.....	86
5.1.4	Penghimpunan Wakaf berbasis Kemitraan	93
5.1.5	Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Aset Wakaf.....	94
5.2	Analisis Valuasi Nilai Ekonomi dengan Nilai Ekonomi Total	97
5.2.1	Nilai Guna Langsung (Direct Use Value)	97
5.2.2	Nilai Guna Tak Langsung (Indirect Use Value).....	98
5.2.3	Nilai Non-Guna (Non-Use Value).....	101
5.2.4	Nilai Ekonomi Total Hutan Wakaf Bogor.....	103
BAB VI SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN		106
6.1	Simpulan	106
6.2	Keterbatasan.....	107
6.3	Saran.....	107

DAFTAR PUSTAKA	109
RIWAYAT HIDUP	117
LAMPIRAN.....	118

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Lahan Hutan Wakaf Bogor	6
Tabel 2. Matriks Penelitian Terdahulu.....	21
Tabel 3. Peran dan Kontribusi Aktor dalam Hexahelix	38
Tabel 4. Pengertian Nilai Total Economic Value	41
Tabel 5. Metode valuasi ekonomi	44
Tabel 6. Matriks Analisis Data.....	53
Tabel 7. Lahan dan Zona Hutan Wakaf Bogor	88
Tabel 8. Nilai Guna Langsung Hutan Wakaf Bogor.....	97
Tabel 9. Nilai Simpanan Karbon dan Serapan CO ₂ (Lapang).....	98
Tabel 10. Nilai estimasi ekonomi penyerapan karbon Hutan Wakaf Bogor.....	99
Tabel 11. Nilai keberadaan Hutan Wakaf Bogor	101
Tabel 12. Estimasi Nilai Ekonomi Lingkungan Hutan Wakaf Bogor	103

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Lokasi Hutan Wakaf di Indonesia.....	5
Gambar 2. Klasifikasi Total Economic Value	40
Gambar 3. Riset Desain	57
Gambar 4. Saung di Hutan Wakaf Bogor	58
Gambar 5. Warung di Hutan Wakaf Bogor	58
Gambar 6. Hutan Wakaf Purwabakti	59
Gambar 7. Wawancara dengan Informan Pertama	61
Gambar 8. Wawancara dengan Informan Kedua	61
Gambar 9. Wawancara dengan Informa Ketiga	62
Gambar 10. Wawancara dengan Informan Kelima dan Keenam.....	63
Gambar 11. Website Hutan Wakaf Bogor	64
Gambar 12. Media Sosial Hutan Wakaf Bogor	64
Gambar 13. Ekosistem Hutan Wakaf.....	67
Gambar 14. Strategi Pengelolaan.....	72
Gambar 15. Struktur Organisasi Pengelola.....	85
Gambar 16. Papan Tata Tertib	92
Gambar 17. Tag pada Program Wakaf Pohon	95

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Formulir Persetujuan Mengikuti Sidang Skripsi

Lampiran 2 Kartu Monitoring Bimbingan

Lampiran 3 Transkrip Wawancara

Lampiran 4 Kuesioner Penelitian

Lampiran 5 Data Kuesioner