



**ANALISIS EFEKTIVITAS PROGRAM SERTIFIKASI HALAL
GRATIS (SEHATI) MELALUI PENDEKATAN SWOT PADA
BPJPH**

SKRIPSI

YENI VITA ROSSALINA 2210116041

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
2026**



**ANALISIS EFEKTIVITAS PROGRAM SERTIFIKASI HALAL
GRATIS (SEHATI) MELALUI PENDEKATAN SWOT PADA
BPJPH**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi**

YENI VITA ROSSALINA 2210116041

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
2026**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Yeni Vita Rossalina

NIM : 2210116041

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 07 Juli 2026

Yang menyatakan,



(Yeni Vita Rossalina)

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta,
saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Yeni Vita Rossalina

NIM : 2210116041

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : S1 Ekonomi Syariah

Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta Hak Bebas Royalti Non
Eksklusif (Non Exclusive Royalty Free Right) atas Skripsi saya yang berjudul :

**Analisis Efektivitas Program Sertifikasi Halal Gratis (Sehati) Melalui
Pendekatan Swot Pada Bpjjph**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta berhak menyimpan,
mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database),
merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama
saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 07 Juli 2026

Yang menyatakan



(Yeni Vita Rossalina)

SKRIPSI

**ANALISIS EFEKTIVITAS PROGRAM SERTIFIKASI HALAL
GRATIS (SEHATI) MELALUI PENDEKATAN SWOT PADA
BPJPH**

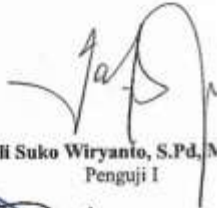
Dipersiapkan dan disusun oleh:

YENI VITA ROSSALINA 2210116041

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 07 Juli 2026
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



Dr. Sufyati HS, S.E., M.M.
Ketua Penguji



Fadhl Suko Wiryanto, S.Pd, M.Si, CDIF
Penguji I



Tati Handayani, S.E., M.M.
Penguji II (Pembimbing)



Dr. Sufyati HS, S.E., M.M.
Dekan



Fadhl Suko Wiryanto, S.Pd, M.Si, CDIF
Koordinator Program Studi

Disahkan di : Jakarta
Pada tanggal : 20 Juli 2026

Analysis of the Effectiveness of the Free Halal Certification Program (Sehati) Using A Swot Analysis at BPJPH

By Yeni Vita Rossalina

ABSTRACT

The Free Halal Certification Program (Sehati) was launched to help Micro and Small Enterprises (MSEs) meet their halal certification requirements. Although the program is free of charge, its implementation still faces challenges, such as a lack of public awareness. This study aims to analyze the internal and external factors that influence the effectiveness of the Sehati program. The research employs a descriptive qualitative method using a case study approach and SWOT analysis. Data was collected through interviews, observations, and documentation involving internal BPJPH staff and MSME operators. The research results show that the Sehati program is fairly effective, with an average score of 3.8 out of 4. This program has facilitated access to halal certification for MSMEs and increased consumer confidence in MSME products. The SWOT analysis identified strengths in the provision of free halal certification and the role of halal product process facilitators, while the main weakness lies in budget constraints, which have prevented outreach efforts from reaching all MSMEs that meet the program's criteria. Opportunities lie in the use of social media and the mandatory nature of halal certification. The presence of individuals who tarnish the program's image remains a threat.

Keywords: *effectiveness, free halal certification, swot.*

Analisis Efektivitas Program Sertifikasi Halal Gratis (Sehati) Melalui Pendekatan Swot Pada BPJPH

Oleh Yeni Vita Rossalina

ABSTRAK

Program Sertifikasi Halal Gratis (Sehati) hadir untuk membantu pelaku Usaha Mikro dan Kecil (UMK) memenuhi kewajiban sertifikasi halal. Meskipun tidak dikenakan biaya, pelaksanaan program masih menghadapi kendala, seperti rendahnya tingkat sosialisasi. Penelitian ini bertujuan menganalisis faktor internal dan eksternal yang memengaruhi efektivitas program Sehati. Metode yang digunakan berupa kualitatif deskriptif dengan pendekatan studi kasus dan analisis SWOT. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi yang melibatkan pihak internal BPJPH serta pelaku UMK. Hasil penelitian menunjukkan bahwa program Sehati tergolong cukup efektif dengan skor rata-rata 3,8 dari 4. Program ini mampu mempermudah akses sertifikasi halal bagi UMK dan meningkatkan kepercayaan konsumen terhadap produk UMK. Analisis SWOT mengidentifikasi kekuatan pada fasilitasi sertifikasi halal gratis dan keberadaan Pendamping Proses Produk Halal, sementara kelemahan utama terletak pada keterbatasan anggaran yang menyebabkan sosialisasi belum menjangkau seluruh UMK yang memenuhi kriteria program. Peluangnya terletak pada pemanfaatan media sosial dan adanya kewajiban sertifikasi halal. Adanya oknum yang merusak citra program yang masih menjadi ancaman.

Kata kunci: efektivitas, sertifikasi halal gratis, swot.



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450

Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904

Laman : www.feb.upnvj.ac.id , e-mail : febuspnvj@upnvj.ac.id

BERITA ACARA SIDANG TUGAS AKHIR
SEMESTER GENAP TA. 2025/2026

Pada hari ini, Selasa, tanggal 7 Juli 2026, telah dilaksanakan Sidang Tugas Akhir
bagi mahasiswa:

Nama : Yeni Vita Rossalina

NIM : 2210116041

Program Studi : Ekonomi Syariah S1

Judul Tugas Akhir :

**ANALISIS EFEKTIVITAS PROGRAM SERTIFIKASI HALAL GRATIS (SEHATI)
MELALUI PENDEKATAN SWOT PADA BPJPH**

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus/Sidang-Ulang**, dengan Nilai Rata-Rata *85,103*
dan Nilai Huruf *A*...

Tim Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dr. Sufyati HS, SE., MM.	Ketua	
2	Fadhli Suko Wiryanto, S.Pd, M.Si.CDIF	Anggota I	
3	Tati Handayani, S.E, M.M.	Anggota II **)	

Keistimewaan:

*) Coret yang tidak perlu
**) Dosen Pembimbing

Nilai dalam Skala

85 - 100 = A
80 - 84.99 = A-
75 - 79.99 = B+
70 - 74.99 = B
65 - 69.99 = B-
60 - 64.99 = C+
55 - 59.99 = C
40 - 54.99 = D
0 - 39.99 = E

Jakarta, 7 Juli 2026

Mengesahkan

a.n. DEKAN

Koordinator Prodi Ekonomi Syariah S1

Fadhli Suko Wiryanto, S.Pd., M.Si., CDIF

PRAKATA

Segala Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT berkat rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul “Analisis Efektivitas Program Sertifikasi Halal Gratis (Sehati) Melalui Pendekatan SWOT Pada BPJPH”. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada Ibu Dr. Jubaedah, S.E, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Bapak Dr. Ade Nur Rohim, SHI, MEI, CDIF selaku Kepala Jurusan Ilmu Ekonomi. Bapak Fadhli Suko Wiryanto, S.Pd, M.Si, CDIF selaku Kepala Program Studi Ekonomi Syariah. Ibu Tati Handayani, S.E, MM selaku Dosen Pembimbing yang selalu memberikan bimbingan dan arahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada Bapak Suwaji dan Ibu Sri Sumarni selaku orangtua yang senantiasa memberikan doa dan dukungan kepada penulis. Kepada Kakak, Andi dan Tiyan terima kasih sudah selalu mendukung penulis dalam memperoleh gelar ini. Kepada Om Joko, Tante Uti, dan Tante Yayu serta keluarga yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu terima kasih atas dukungan yang diberikan kepada penulis. Kepada teman-teman penulis yang tidak kalah penting kehadirannya Putsal, Faris, Puput, Rika, Syifa, Alien, serta rekan-rekan seperjuangan yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Terima kasih karena telah hadir dan memberikan semangat untuk penulis. Kepada Ibu Dian dan Ibu Lady yang telah mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih memiliki keterbatasan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun sebagai bahan penyempurnaan penelitian di masa yang akan datang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi seluruh pihak yang membacanya.

Jakarta, 07 Juli 2026

Yeni Vita Rossalina

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	ii
HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
PENGESAHAN	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
ABSTRAK	vii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	viii
PRAKATA.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Penelitian.....	9
1.3 Rumusan Masalah	9
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Manfaat Hasil Penelitian	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA	12
2.1 Penelitian Terdahulu.....	12
2.2 Landasan Teori	23
2.2.1 Efektivitas	23

2.2.2 Sertifikasi Halal.....	26
2.2.3 Sertifikasi Halal Gratis (Sehati)	30
2.2.4 UMK	31
2.2.5 SWOT	32
2.3 Deskripsi Objek Penelitian.....	35
2.3.1 Profil BPJPH	35
2.3.2 Visi dan Misi	35
2.3.3 Struktur Organisasi Perusahaan	35
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN	38
3.1 Metode Penelitian.....	38
3.2 Lokasi Penelitian.....	38
3.3 Objek, Subjek Penelitian dan Sumber Data	38
3.3.1 Objek Penelitian.....	38
3.3.2 Subjek Penelitian.....	39
3.3.3 Sumber Data.....	39
3.4 Teknik Pengumpulan dan Pengolahan Data.....	39
3.4.1 Wawancara	40
3.4.2 Observasi.....	40
3.4.3 Dokumentasi	40
3.5 Teknik Validitas Data	40
3.6 Teknik Analisis Data	41
3.6.1 Pengumpulan Data	41
3.6.2 Reduksi Data	41
3.6.3 Penyajian Data	42
3.6.4 Penarikan Kesimpulan	44

3.7 Riset Desain	45
BAB IV HASIL PENELITIAN	48
4.1 Kegiatan Wawancara.....	48
4.1.1 Wawancara dengan Pendamping Proses Produk Halal (P3H)	48
4.1.2 Wawancara dengan Ketua Tim Fasilitasi <i>Self Declare</i> Sehati.....	49
4.1.3 Wawancara dengan UMK Sehati 1	50
4.1.3 Wawancara dengan UMK Sehati 2	52
4.1.3 Wawancara dengan UMK yang belum Mengikuti Program Sehati	53
4.1.4 Wawancara dengan Dosen Akademisi	54
4.2 Observasi.....	55
4.3 Dokumentasi	59
BAB V ANALISA DAN PEMBAHASAN	62
5.1 Efektivitas Program Sehati.....	62
5.1.1 Pemahaman terhadap Program.....	63
5.1.2 Tepat Sasaran.....	67
5.1.3 Tepat Waktu.....	70
5.1.4 Tercapainya Tujuan	74
5.1.5 Perubahan Nyata	78
5.2 Analisis SWOT pada Program Sehati	82
BAB VI SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN	90
6.1 Kesimpulan	90
6.2 Keterbatasan.....	90
6.3 Saran.....	91

DAFTAR PUSTAKA.....	93
RIWAYAT HIDUP.....	98
LAMPIRAN.....	99

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Jumlah UMKM Di DKI Jakarta Tahun 2025	2
Tabel 2. Total Kuliner Bersertifikat Halal di DKI Jakarta	3
Tabel 3. Distribusi Pelaku UMK Penerima Program Sehati di DKI Jakarta	4
Tabel 4. Hasil Penelitian Terdahulu	19
Tabel 5. 10 LPH di Indonesia.....	28
Tabel 6. 10 LP3H di DKI Jakarta.....	29
Tabel 7. Matriks Analisis SWOT	33
Tabel 8. Standar Ukuran Efektivitas	42
Tabel 9. Uraian Indikator Efektivitas	43
Table 10. Rata-Rata Indikator Efektivitas.....	81
Table 11. Matriks SWOT	85

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Struktur Organisasi BPJPH	36
Gambar 2. Riset Desain.....	45
Gambar 3. Dokumentasi Wawancara Pendamping Proses Produk Halal	49
Gambar 4. Dokumentasi Ketua Tim Fasilitasi Self Declre Sehati	50
Gambar 5. Dokumentasi Wawancara UMK Sehati 1	51
Gambar 6. Dokumentasi Wawancara UMK Sehati 2.....	53
Gambar 7. Dokumentasi Wawancara UMK belum Mengikuti Program Sehati ..	54
Gambar 8. Dokumentasi Wawancara Dosen Akademisi.....	55
Gambar 9. Kantor BPJPH	56
Gambar 10. Website Resmi BPJPH	56
Gambar 11. Website Sihalal	57
Gambar 12. Instagram BPJPH	57
Gambar 13. Instagram Pendamping Proses Produk Halal	58
Gambar 14. Instagram UMK Sehati 1.....	58
Gambar 15. Instagram UMK Sehati 2.....	59
Gambar 16. Ruang Pelayanan Sertifikasi Halal	60
Gambar 17. Ruang Kerja Tim Fasilitasi.....	60
Gambar 18. Produk UMK Sehati2	61
Gambar 19. Produk UMK yang belum Memiliki Sertifikasi Halal	61

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Formulir Persetujuan Mengikuti Sidang Skripsi	99
Lampiran 2. Formulir Monitoring Bimbingan	100
Lampiran 3. Daftar Pertanyaan Wawancara Pendamping PPH	101
Lampiran 4. Daftar Pertanyaan Wawancara Ketua Sehati	102
Lampiran 5. Daftar Pertanyaan Wawancara UMK Sehati 1	103
Lampiran 6. Daftar Pertanyaan Wawancara UMK Sehati 2	104
Lampiran 7. Daftar Pertanyaan Wawancara UMK	105
Lampiran 8. Daftar Pertanyaan Wawancara Akademisi	107
Lampiran 9. Transkrip Wawancara	108