



**ASIMETRI INFORMASI, KEJELASAN SASARAN  
ANGGARAN, PARTISIPASI ANGGARAN DAN *SELF ESTEEM*  
TERHADAP *BUDGETARY SLACK***

**SKRIPSI**

**EKA RIYANTI**

**1310112023**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI S1  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA  
2017**



**ASIMETRI INFORMASI, KEJELASAN SASARAN  
ANGGARAN, PARTISIPASI ANGGARAN DAN *SELF ESTEEM*  
TERHADAP *BUDGETARY SLACK***

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi**

**EKA RIYANTI**

**1310112023**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI S1  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA  
2017**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Eka Riyanti

NIM : 1310112023

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 05 Juli 2017

Yang menyatakan,



Eka Riyanti

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

---

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Eka Riyanti  
NIM : 1310112023  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi S1  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Tugas Akhir saya yang berjudul:

### **Asimetri Informasi, Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Anggaran, dan Self Esteem terhadap Budgetary Slack**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada Tanggal : 5 Juli 2017

Yang Menyatakan,



Eka Riyanti

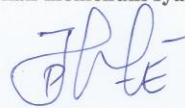
**PENGESAHAN**

**ASIMETRI INFORMASI, KEJELASAN SASARAN  
ANGGARAN, PARTISIPASI ANGGARAN DAN *SELF ESTEEM*  
TERHADAP *BUDGETARY SLACK***


Dipersiapkan dan disusun oleh:

**EKA RIYANTI  
1310112023**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
pada tanggal : 05 Juli 2017  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



**Dr. Ni Putu Eka Widiastuti, S.E., M.Si, CSRS**  
Ketua Penguji



**Ediwarman, S.E., M.M.**  
Penguji I (Pembimbing I)



**Satria Yudhia Wijiava, S.E., M.S.Ak.**  
Penguji II (Pembimbing II)



**Dr. Prasetyo Hadi, S.E., M.M., CFMP.**  
Dekan



**Danang Mintovuwono, S.E., M.Ak.**  
Ketua Program Studi

Ditetapkan di : Jakarta  
Tanggal Ujian : 05 Juli 2017



UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Sekretariat : Jl RS. Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta 12450, Telp. 7692856, 7692859 Fax. 7692856  
Homepage : <http://www.upnvj.ac.id> Email : [puskom@upnvj.ac.id](mailto:puskom@upnvj.ac.id)

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI  
SEMESTER GENAP TA. 2016/2017**

Hari ini Rabu , tanggal 05 Juli 2017, telah dilaksanakan Ujian Skripsi bagi mahasiswa :

Nama : EKA RIYANTI

No.Pokok Mahasiswa : 1310112023

Program : Akuntansi S.1

Dengan judul skripsi sebagai berikut :

**ASIMETRI INFORMASI, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PARTISIPASI ANGGARAN DAN SELF ESTEEM TERHADAP BUDGETARY SLACK**

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus* \*)

**Penguji**

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dr. Ni Putu Eka Widiastuti, S.E., M.Si, CSRS	Ketua	1. .... 
2	Edi Warman, SE, MM	Anggota I	2. .... 
3	Satria Yudhia Wijaya, SE. M.S Ak.	Anggota II **)	3. .... 

**Keterangan :**

- \*) Coret yang tidak perlu
- \*\*) Dosen Pembimbing



Jakarta, 05 Juli 2017

Mengesahkan  
A.n. DEKAN  
Kaprod. Akuntansi S.1

Danang Minto Yuwono, SE, M.Ak

# **Asimetri Informasi, Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Anggaran, Dan *Self Esteem* Terhadap *Budgetary Slack***

Oleh

**Eka Riyanti**

## **Abstrak**

Penelitian ini dilakukan untuk menguji pengaruh variabel Asimetri Informasi, Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Anggaran dan *Self esteem* terhadap *Budgetary Slack* pada SKPD DKI Jakarta berupa Dinas Perhutanan, Pertamanan dan Pemakaman, Dinas Perhubungan, Dinas Sumber Daya Air, Dinas Industri dan Energi, dan Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Pemukiman. Sample dalam penelitian ini dengan metode *purposive sampling* adalah pejabat struktural dinas seperti Kepala Dinas, Kepala Bagian/Sub bagian serta Kepala Seksi. Data diperoleh melalui kuesioner, data yang dianalisa sebanyak 48 kuesioner. Teknik analisis yang digunakan adalah regresi linear berganda dengan tingkat signifikansi sebesar 5%. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) Asimetri Informasi berpengaruh signifikan positif terhadap *Budgetary Slack*, (2) Kejelasan Sasaran Anggaran berpengaruh signifikan positif terhadap *Budgetary Slack*, (3) Partisipasi Anggaran berpengaruh signifikan positif terhadap *Budgetary Slack*, (4) *Self esteem* berpengaruh signifikan positif terhadap *Budgetary Slack*. Keterbatasan penelitian ini adalah Penelitian menggunakan kuesioner sehingga peneliti tidak bisa yakin sepenuhnya bahwa jawaban dalam kuesioner telah secara jelas menggambarkan keadaan yang sebenarnya, keterbatasan waktu peneliti sehingga tidak dapat melakukan penelitian yang lebih mendalam dan lebih luas.

Kata kunci: *Budgetary Slack*, Asimetri Informasi, Kejelasan Sasaran, Partisipasi, *Self esteem*

# **Asymmetry Information, Clarity Target, Budget Participation And Self Esteem To Budgetary Slack**

**By**

**Eka Riyanti**

## ***Abstract***

*This research was conducted to examine the influence of Asymmetry of Information, Clarity of Budget Objective, Budget Participation and Self esteem to Budgetary Slack at SKPD DKI Jakarta in Dinas Perhutanan, Pertamanan dan Pemakaman, Dinas Perhubungan, Dinas Sumber Daya Air, Dinas Industri dan Energi dan Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Pemukiman. Sample in this study with purposive sampling method is the official structural offices such as Head of Department, Head of Section / Sub section and Section Head. Data obtained through questionnaires, the data analyzed as many as 48 questionnaires. The analysis technique used is multiple linear regression with significance level of 5%. The results of this study indicate that (1) Information Asymmetry has a significant positive effect on Budgetary Slack, (2) Clarity of Budget Objective has a significant positive effect on Budgetary Slack, (3) Budget participation has significant positive effect on Budgetary Slack, (4) Self esteem has significant positive Against Budgetary Slack. The limitations of this study were the research using questionnaires so that the researcher could not be completely sure that the answers in the questionnaire had clearly illustrated the true circumstances, the time limitation of the researcher so as not to conduct more in-depth and wider research.*

*Keywords: Budgetary Slack, Information Asymmetry, Target Clarity, Budget Participation, Self esteem*



## PRAKATA

Segala puji bagi Allah SWT, Tuhan semesta alam. Atas berkat, rahmat, dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan usulan penelitian ini, yang berjudul **“Asimetri Informasi, Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Anggaran, Dan *Self Esteem* Terhadap *Budgetary Slack*”** dengan baik. Shalawat serta salam semoga senantiasa terlimpat kepada Nabi Muhammad SAW, para sahabat, keluarga dan seluruh umatnya hingga akhir zaman.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada Bapak Ediwarman, S.E., M.M. dan Bapak Satria Yudhia Wijaya, S.E., M.S.Ak. selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan arahan dan saran-saran yang sangat bermanfaat, Bapak Danang Mintoyuwono, S.E, M.Ak. selaku Ka. Prodi S1 Akuntansi, Dr. Prasetyo Hadi, S.E, M.M, CFMP. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan serta seluruh dosen UPN “Veteran” Jakarta yang telah membimbing saya selama proses perkuliahan, serta para karyawan yang berada di UPN “Veteran” Jakarta.

Selain itu, ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada kedua orang tua, Mama Arpiah dan Bapak Wagino yang penulis sayangi, beserta adikku tercinta Iqbal, Nur dan Dhyta serta seluruh keluarga yang memberikan semangat dan doa kepada penulis. Penulis secara khusus menyampaikan rasa terima kasih kepada Amir, Ekki, Erry, Eva, Henny, Mei, Mega, Pradina, Rahma, Pitut, Ratna, Rizka, Yuni, Zulham, serta Tax Crew SSG. Penulisan karya ilmiah ini tidak lepas dari sempurna, penulis pun menyadari bahwa kekeliruan sangat mungkin terjadi. Selanjutnya, penulis berharap karya ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan penulis secara khusus.

Jakarta, 05 Juli 2017

Eka Riyanti

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMBUTAN</b> .....	i
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	ii
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	iii
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI</b> .....	iv
<b>PENGESAHAN</b> .....	v
<b>BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI</b> .....	vi
<b>ABSTRAK</b> .....	vii
<b>ABSTRACT</b> .....	viii
<b>PRAKATA</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
I.1 Latar Belakang .....	1
I.2 Perumusan Masalah.....	8
I.3 Tujuan Penelitian.....	8
I.4 Manfaat Hasil Penelitian .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	10
II.1 Hasil Penelitian Terdahulu .....	10
II.2 Landasan Teori.....	20
II.2.1 Teori Agensi.....	20
II.2.2 Teori Perilaku.....	21
II.2.3 Anggaran .....	22
II.2.3.1 Pengertian dan Ciri-Ciri Anggaran .....	22
II.2.3.2 Jenis- jenis Anggaran .....	23
II.2.3.3 Fungsi dan Manfaat Anggaran .....	24
II.2.4 <i>Budgetary Slack</i> .....	26
II.2.4.1 Pengertian <i>Budgetary Slack</i> .....	26
II.2.4.2 Faktor- faktor yang Mempengaruhi <i>Budgetary Slack</i> .....	27
II.2.5 Asimetri Informasi .....	28
II.2.6 Kejelasan Sasaran Anggaran .....	29
II.2.7 Partisipasi Anggaran .....	29
II.2.7.1 Pengertian Partisipasi Anggaran .....	29
II.2.7.2 Manfaat Partisipasi Anggaran .....	30
II.2.7.3 Hambatan dan Keunggulan Partisipasi Anggaran.....	30
II.2.8 <i>Self Esteem</i> .....	31
II.2.8.1 Pengertian <i>Self Esteem</i> .....	31
II.2.8.2 Manfaat <i>Self Esteem</i> .....	32
II.3 Kerangka Pemikiran.....	33
II.4 Pengembangan Hipotesis .....	34
II.4.1 Pengaruh Asimetri Informasi terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	34

II.4.2	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	35
II.4.3	Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	36
II.4.4	Pengaruh <i>Self Esteem</i> terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	36
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN</b> .....	<b>38</b>
III.1	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	38
III.1.1	Definisi Operasional.....	38
III.1.2	Pengukuran Variabel .....	39
III.2	Populasi dan Sampel .....	43
III.2.1	Populasi .....	43
III.2.2	Sampel.....	43
III.3	Teknik Pengumpulan Data .....	44
III.3.1	Jenis Data .....	44
III.3.2	Sumber Data .....	44
III.4	Teknik Analisis dan Uji Hipotesis .....	44
III.4.1	Teknik Analisis .....	45
III.4.1.1	Statistik Deskriptif.....	45
III.4.1.2	Uji Instrumen Penelitian.....	45
III.4.1.3	Uji Asumsi Klasik .....	46
III.4.2	Uji Hipotesis.....	47
III.4.2.1	Uji Koefisien Determinasi.....	48
III.4.2.2	Uji F.....	48
III.4.2.3	Uji t.....	49
III.4.2.4	Analisis Regresi Linear Berganda.....	49
III.5	Kerangka Model Penelitian .....	50
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>51</b>
IV.1	Hasil Penelitian .....	51
IV.1.1	Deskripsi Objek Penelitian.....	51
IV.1.2	Deskripsi Data Penelitian .....	52
IV.1.3	Uji Kualitas Data .....	55
IV.1.3.1	Uji Validitas dan Reliabilitas .....	55
IV.1.3.2	Uji Asumsi Klasik .....	57
IV.1.3.3	Analisis Statistik Deskriptif .....	61
IV.1.4	Uji Hipotesis.....	66
IV.1.4.1	Uji F dan R <sup>2</sup> .....	66
IV.1.4.2	Uji t.....	68
IV.1.4.3	Model Regresi Berganda .....	69
IV.2	Pembahasan .....	72
IV.2.1	Pengaruh Asimetri Informasi terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	72
IV.2.2	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	72
IV.2.3	Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	73
IV.2.4	Pengaruh <i>Self Esteem</i> terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	74
IV.3	Keterbatasan Penelitian .....	76

<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP</b> .....	77
V.1	Simpulan.....	77
V.2	Saran.....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....		79
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....		83
<b>LAMPIRAN</b>		

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Lima Besar Daerah dengan Dana Simpanan Terbanyak.....	3
Tabel 2.	Realisasi Anggaran DKI Jakarta Periode 2013 s/d 2016 .....	4
Tabel 3.	Matriks Penelitian Sebelumnya.....	19
Tabel 4.	Definisi Operasional.....	42
Tabel 5.	Tingkat Penyebaran dan Pengembalian Kuesioner .....	52
Tabel 6.	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	52
Tabel 7.	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	53
Tabel 8.	Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	53
Tabel 9.	Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan .....	54
Tabel 10.	Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman.....	54
Tabel 11.	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	54
Tabel 12.	Tabel Hasil Uji Validitas .....	55
Tabel 13.	Tabel Hasil Uji Reliabilitas .....	57
Tabel 14.	Hasil Uji Kolmogrov Smirnov .....	59
Tabel 15.	Hasil Uji Glejser.....	60
Tabel 16.	Hasil Uji Multikolinieritas .....	61
Tabel 17.	Analisis Statistik Deskriptif .....	62
Tabel 18.	Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	67
Tabel 19.	Hasil Uji F .....	67
Tabel 20.	Hasil Uji t .....	68
Tabel 21.	Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	70

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Pemikiran .....	33
Gambar 2. Kerangka Model Penelitian .....	50
Gambar 3. Hasil Pengujian Normalitas dengan Histogram .....	58
Gambar 4. Hasil Pengujian Normalitas Probability Plot .....	58
Gambar 5. Hasil Grafik Scatterplot Heteroskedastisitas .....	60
Gambar 6. Histogram Distribusi Variabel Budgetary Slack .....	63
Gambar 7. Histogram Distribusi Variabel Asimetri Informasi .....	63
Gambar 8. Histogram Distribusi Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran .....	64
Gambar 9. Histogram Distribusi Variabel Partisipasi Anggaran .....	65
Gambar 10. Histogram Distribusi Variabel Self Esteem .....	66

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 Data Dinas Yang Menjadi Objek Penelitian
- Lampiran 3 Tabulasi Data
- Lampiran 4 Data Uji Validitas dan Uji Reliabilitas
- Lampiran 5 Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas
- Lampiran 6 Hasil Pengolahan Data SPSS 24
- Lampiran 7 Tabel t
- Lampiran 8 Surat Riset