



Judul Tugas Akhir :

KERJASAMA IMT-GT DALAM MENDUKUNG KONEKTIVITAS EKONOMI MARITIM DI PELABUHAN BELAWAN, PELABUHAN PENANG, DAN PELABUHAN SONGKHLA PERIODE 2020-2023

Tugas akhir ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional

Nama : Niero Israj Abhista

NIM : 2210412187



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
VETERAN JAKARTA**

2026

PERNYATAAN ORISINALITAS

PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar;

Nama : Niero Israj Abhista

NIM : 2210412187

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 25 Juni 2026

Yang menyatakan,



Niero Israj Abhista

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Niero Israj Abhista
NIM : 2210412187
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**KERJASAMA IMT-GT DALAM Mendukung KONEKTIVITAS
EKONOMI MARITIM DI PELABUHAN BELAWAN, PELABUHAN
PENANG, DAN PELABUHAN SONGKHLA PERIODE 2020-2023**

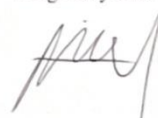
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 25 Juni 2026

Yang menyatakan,



Niero Israj Abhista

SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,
saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Niero Israj Abhista
NIM : 2210412187
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Kerjasama IMT-GT dalam Mendukung Konektivitas Ekonomi Maritim
di Pelabuhan Belawan, Pelabuhan Penang, dan Pelabuhan Songkhla Periode 2020-2023

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya menyetujui untuk:

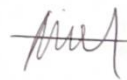
1. Memberikan hak saya bebas royalti kepada Perpustakaan UPNVJ atas Penelitian karya ilmiah saya demi pengembangan ilmu pengetahuan.
2. Memberikan hak menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengolah pangkalan data (database), mendistribusikan, serta menampilkan dalam bentuk softcopy untuk kepentingan akademis kepada perpustakaan UPNVJ, tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai Peneliti/pencipta.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak perpustakaan UPNVJ dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan semoga digunakan sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 25 Juni 2026

Yang menyatakan,



Niero Israj Abhista

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : Niero Israj Abhista
NIM : 2210412187
PROGRAM STUDI : S1 Hubungan Internasional
JUDUL : Kerjasama IMT-GT dalam Mendukung Konektivitas Ekonomi Maritim Di Pelabuhan Belawan, Pelabuhan Penang, dan Pelabuhan Songkhla Periode 2020-2023

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



(Laode Muhamad Fathun, M. HI)

Penguji 1



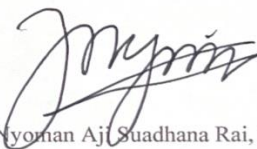
(Dr. Nurmasari Situmeang, M.Si.)

Penguji 2



(Hesti Rosdiana, S.Sos., M.Si.)

Ketua Program Studi
Hubungan Internasional



Dr. I Nyoman Aji Suadhana Rai, M.IR

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 07 Juli 2020

KERJASAMA IMT-GT DALAM Mendukung KONEKTIVITAS EKONOMI MARITIM DI PELABUHAN BELAWAN, PELABUHAN PENANG, DAN PELABUHAN SONGKHLA PERIODE 2020-2023

NIERO ISRAJ ABHISTA

ABSTRAK

Penelitian ini menganalisis kerjasama Indonesia-Malaysia-Thailand Growth Triangle (IMT-GT) dalam mendukung konektivitas ekonomi maritim di Pelabuhan Belawan, Pelabuhan Penang, dan Pelabuhan Songkhla periode 2020–2023. Dengan pendekatan kualitatif deskriptif-analitis, penelitian ini menggunakan tiga elemen teori kerjasama internasional K.J. Holsti (1988, 2011) kepentingan dan tujuan bersama, perumusan kebijakan bersama, serta aturan dan interaksi berkelanjutan sebagai kerangka analisis utama, yang dilengkapi dengan konsep kerjasama subregional, konsep Growth Triangle, dan konsep konektivitas ekonomi maritim sebagai landasan konseptual pendukung. Data diperoleh melalui wawancara dengan narasumber dari Direktorat Kerjasama Ekonomi ASEAN, Kementerian Luar Negeri RI dan pelaku usaha di koridor tersebut, serta analisis dokumen resmi IMT-GT. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kerjasama IMT-GT mendukung konektivitas ekonomi maritim terutama melalui penyediaan wadah kelembagaan untuk koordinasi trilateral dan penyelarasan kebijakan. Ketiga negara memiliki kepentingan yang nyata namun mengalami divergensi pada tataran kesiapan infrastruktur dan prioritas implementasi. Mekanisme kelembagaan IMT-GT terbukti menghasilkan kemajuan pada dimensi kelembagaan dan regulasi, namun jalur pelayaran terjadwal langsung antarpelabuhan belum terwujud hingga akhir periode kajian. Sifat konsensus ASEAN yang menjadi fondasi IMT-GT membatasi daya dorong implementasi karena tidak tersedia mekanisme yang bersifat mengikat. Penelitian ini juga mengidentifikasi kesenjangan kesadaran antara komitmen kebijakan IMT-GT di tingkat pemerintah dan pengetahuan pelaku usaha yang aktif beroperasi di koridor tersebut. Kerjasama IMT-GT menunjukkan capaian yang nyata pada dimensi kelembagaan, namun konektivitas fisik dan dampak langsung pada pelaku usaha masih memerlukan upaya yang lebih intensif dan terkoordinasi.

Kata Kunci : IMT-GT, Konektivitas Ekonomi Maritim, Kerjasama Subregional, Holsti, Koridor EC1

IMT-GT COOPERATION IN SUPPORTING MARITIME ECONOMIC CONNECTIVITY AT BELAWAN PORT, PENANG PORT, AND SONGKHLA PORT FOR THE 2020-2023 PERIOD

NIERO ISRAJ ABHISTA

ABSTRACT

This study analyzes Indonesia-Malaysia-Thailand Growth Triangle (IMT-GT) cooperation in supporting maritime economic connectivity at Belawan Port, Penang Port, and Songkhla Port during 2020–2023. Using a descriptive-analytical qualitative approach, the study applies K.J. Holsti's (1988, 2011) three-element theory of international cooperation shared interests and goals, joint policy formulation, and rules with continuing interaction as its primary analytical framework, complemented by the concepts of subregional cooperation, the Growth Triangle, and maritime economic connectivity as supporting conceptual foundations. Data were gathered through interviews with the Directorate of ASEAN Economic Cooperation, Ministry of Foreign Affairs of Indonesia, and business actors along the corridor, as well as official IMT-GT documents. Findings indicate that IMT-GT cooperation supports maritime economic connectivity primarily through an institutional platform for trilateral coordination and policy alignment. The three member states share genuine interests yet diverge in infrastructure readiness and implementation priorities. The IMT-GT institutional mechanism has produced progress in the institutional and regulatory dimension; however, a scheduled direct shipping route connecting all three ports had not materialized by the study period's end. The consensus-based nature of ASEAN, which underpins IMT-GT, constrains implementation momentum as no binding enforcement mechanism exists. The study also identifies an awareness gap between IMT-GT policy commitments at the government level and the knowledge of business actors actively operating along the corridor. IMT-GT cooperation demonstrates tangible progress in the institutional dimension, while physical connectivity and direct impacts on business actors still require more intensive and coordinated efforts.

Keywords : IMT-GT, Maritime Economic Connectivity, Subregional Cooperation, Holsti, EC1 Corridor

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur atas kehadiran Allah SWT karena atas limpahan rahmat dan karunia-Nya penulis mampu menyelesaikan Tugas Akhir Skripsi yang berjudul “Kerjasama IMT-GT dalam Mendukung Konektivitas Ekonomi Maritim Di Pelabuhan Belawan, Pelabuhan Penang, dan Pelabuhan Songkhla Periode 2020-2023”. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa penelitian ini tidak akan dapat diselesaikan tanpa dukungan, bantuan, bimbingan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang setulus-tulusnya kepada seluruh pihak yang telah memberikan kontribusi selama proses penyusunan skripsi ini.

Secara khusus, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan kemudahan yang diberikan kepada penulis selama proses perkuliahan dan penyusunan skripsi.
2. Ayah dan Alm Ibu selaku kedua orang tua penulis yang senantiasa memberikan doa, dukungan, motivasi, serta kasih sayang yang tidak pernah putus kepada penulis.
3. Ikayla Meigree Nareswari, selaku adik penulis yang senantiasa memberikan dukungan, motivasi, serta semangat kepada penulis selama menjalani masa perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Laode Muhamad Fathun, S.IP.M.H.I. selaku dosen pembimbing skripsi yang selalu membimbing dan memberikan dukungan dari awal bimbingan hingga akhir sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan baik.
5. Bapak Rizky Hikmawan, S.IP, M.Si. selaku dosen pembimbing akademik yang senantiasa memberikan arahan dan bimbingan agar penulis tetap konsisten menyelesaikan perkuliahan.
6. Ibu Dr. Nurmasari Situmeang, M.Si. Dan Ibu Hesti Rosdiana, S.Sos., M.Si selaku dosen penguji karena atas saran dan perbaikannya penulis mampu memperbaiki dan menyempurnakan penelitian tugas akhir dengan baik
7. Hayu Wirati yang selalu memberikan dukungan tanpa henti selama proses perkuliahan dan penyusunan skripsi ini. Terima kasih karena selalu hadir sebagai teman berbagi cerita, teman berdiskusi, pendengar yang baik, serta sosok yang senantiasa memberikan semangat dan motivasi di berbagai situasi.

8. Lucky, Biyu, younan, salman, dida, Naufal, nabil, Kenny, dan adam, selaku sahabat dekat penulis. Terima kasih atas persahabatan, dukungan, motivasi, serta kebersamaan yang tidak pernah berhenti diberikan sehingga penulis dapat terus berkembang dan menyelesaikan pendidikan hingga tahap ini.
9. Rafif Arsyad, Amirull Febriansyah, dan Angger Apriliano yang merupakan teman dekat penulis selama masa perkuliahan, terima kasih atas waktu yang telah diluangkan kepada penulis sekaligus menjadi teman perjuangan sejak semester 1.
10. Para narasumber penelitian, yang telah berkenan meluangkan waktu, berbagi informasi, pengalaman, serta wawasan yang sangat berharga kepada penulis. Kontribusi yang diberikan tidak hanya membantu proses pengumpulan data, tetapi juga memperkaya analisis dan pemahaman penulis terhadap isu yang dikaji dalam penelitian ini.

Jakarta, 25 Juni 2026

Niero Israj Abhista

DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITAS.....	i
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	ii
SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH.....	iii
PENGESAHAN TUGAS AKHIR.....	iii
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Batasan Penelitian	9
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Manfaat Penelitian	11
1.5.1 Manfaat Akademis.....	11
1.5.2 Manfaat Praktis	12
1.6 Sistematika Penulisan.....	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	16
2.1 Konsep dan Teori Penelitian	16
2.1.1 Teori Kerjasama Internasional menurut K.J Holsti	16
2.1.2 Konsep Growth Triangle.....	19
2.1.3 Konsep Konektivitas Ekonomi Maritim.....	21
2.2 Kerangka Pemikiran.....	24
BAB III METODE PENELITIAN	28
3.1 Objek Penelitian.....	28
3.2 Jenis Penelitian.....	29
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.3.1 Studi Kepustakaan.....	31

3.3.2 Analisis Dokumen	32
3.3.3 Wawancara	33
3.4 Sumber Data	34
3.4.1 Data Primer	34
3.4.2 Data Sekunder	36
3.5 Teknik Analisis Data	37
3.5.1 Reduksi Data	37
3.5.2 Penyajian Data.....	38
3.5.3 Penarikan Kesimpulan	39
3.6 Tabel Rencana Waktu	41
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	42
4.1 Gambaran Umum IMT-GT: Mekanisme Kerjasama dan Capaian Subkawasan	42
4.1.1 Konektivitas Kelembagaan dan Regulasi	43
4.1.2 Konektivitas Fisik.....	45
4.1.3 Konektivitas Antarmanusia	46
4.2 Kerjasama Konkret, Kepentingan, dan Tujuan Bersama IMT-GT di Koridor EC1.....	48
4.2.1 Kepentingan Ketiga Negara: Indonesia, Malaysia, dan Thailand	49
4.2.2 Titik Temu dan Ketegangan Kepentingan Trilateral.....	50
4.2.3 Analisis Keselarasan Visi versus Divergensi Kesiapan	51
4.3 Hambatan dan Tantangan IMT-GT dalam Mendukung Konektivitas Ekonomi Maritim.....	52
4.3.1 Hambatan dalam Kerjasama Maritim IMT-GT.....	52
4.3.2 Tantangan IMT-GT	53
4.4 Sintesis: Kerjasama IMT-GT dalam Mendukung Konektivitas Ekonomi Maritim di Pelabuhan Belawan, Pelabuhan Penang, dan Pelabuhan Songkhla 2020-2023.....	55
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	58
5.1 Kesimpulan	58
5.2 Saran.....	58
5.2.1 Saran Praktis	59
5.2.2 Saran Teoritis.....	60

DAFTAR PUSTAKA	62
DAFTAR LAMPIRAN	66
Transkrip Wawancara	66
Surat Izin Penelitian	79