



**IMPLEMENTASI *GREEN BANKING* PADA BANK KBMI 4
PERIODE 2023-2025.**

LAPORAN TUGAS AKHIR

SITI SETYAWATI

2310101075

**PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN PROGRAM DIPLOMA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**

2026



**IMPLEMENTASI *GREEN BANKING* PADA BANK KBMI 4
PERIODE 2023-2025.**

LAPORAN TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Ahli Madya

SITI SETYAWATI

2310101075

**PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN PROGRAM DIPLOMA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**

2026

PERNYATAAN ORISINALITAS

Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar,

Nama : Siti Setyawati

NIM : 2310101075

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 18 Juni 2026
Yang menyatakan,



Siti Setyawati

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siti Setyawati
NIM : 2310101075
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : D3 Perbankan dan Keuangan
Jenis Karya : Laporan Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Tugas Akhir saya yang berjudul:

IMPLEMENTASI *GREEN BANKING* PADA BANK KBMI 4 PERIODE 2023-2025

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di: Jakarta

Pada tanggal: 18 Juni 2026

Yang menyatakan,


Siti Setyawati

LAPORAN TUGAS AKHIR

IMPLEMENTASI *GREEN BANKING* PADA BANK KBMI 4 PERIODE 2023-2025

Dipersiapkan dan disusun oleh:

SITI SETYAWATI

2310101075

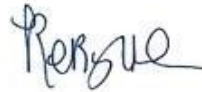
Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal : 25 Juni 2026
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



Wahvudi, SE., MM.
Ketua Penguji



Hani Novanti, S.Pi., MM.
Penguji I



Kery Utami, SE., MSi.
Penguji II (Pembimbing)



Dr. Dewi Cahyani Pangestuti, SE., MM.
Ketua Jurusan



Mira Rahmi, SE., MBA.
Koordinaor Program Studi

Disahkan di : Jakarta

Pada tanggal : 25 Juni 2026





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450

Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904

Laman : www.feb.upnvj.ac.id ; e-mail : febupnvj@upnvj.ac.id

BERITA ACARA SIDANG TUGAS AKHIR
SEMESTER GENAP TA. 2025/2026

Pada hari ini, Kamis, tanggal 25 Juni 2026, telah dilaksanakan Sidang Tugas Akhir bagi mahasiswa:

Nama : Siti Setyawati
NIM : 2310101075
Program Studi : Perbankan dan Keuangan D-III
Judul Tugas Akhir :

Implementasi Green Banking Pada Bank KBMI 4 Periode 2023-2025

41,83

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus / Sidang Ulang**, dengan Nilai Rata-Rata
dan Nilai Huruf*A*..

Tim Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Wahyudi, S.E., M.M	Ketua	
2	Hani Novanti, S.Pi, MM	Anggota I	
3	Kery Utami, S.E., M.Si.	Anggota II **)	

Keterangan:

*) Coret yang tidak perlu
**) Dosen Pembimbing

Nilai dalam Skala

85 - 100 - A
80 - 84.99 - A-
75 - 79.99 - B+
70 - 74.99 - B
65 - 69.99 - B-
60 - 64.99 - C+
55 - 59.99 - C
40 - 54.99 - D
0 - 39.99 - E

Jakarta, 25 Juni 2026

Mengesahkan
a.n. DEKAN

Koordinator Prodi Perbankan dan Keuangan D-III

Mira Rahmi, SE, MBA

IMPLEMENTASI *GREEN BANKING* PADA BANK KBMI 4 PERIODE 2023-2025

Oleh:
Siti Setyawati

ABSTRAK

Industri perbankan memiliki peran strategis dalam mendukung pembangunan berkelanjutan melalui penerapan green banking. Penulisan ini bertujuan untuk mengetahui implementasi green funding dan green financing pada bank-bank yang tergolong dalam Kelompok Bank Berdasarkan Modal Inti (KBMI) 4 periode 2023–2025. Metode yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan memanfaatkan data sekunder yang bersumber dari laporan tahunan, laporan keberlanjutan, dan publikasi resmi Bank Mandiri, BRI, BNI, dan BCA. Hasil penulisan menunjukkan bahwa implementasi green banking pada bank KBMI 4 telah dilakukan melalui aktivitas green funding dan green financing. Pada aspek green funding, Bank Mandiri, BRI, dan BNI aktif menerbitkan instrumen green bond sebagai sumber pendanaan berkelanjutan, sedangkan BCA belum mengungkapkan instrumen green funding secara khusus. Pada aspek green financing, seluruh bank KBMI 4 secara konsisten meningkatkan pembiayaan pada sektor-sektor berwawasan lingkungan sesuai prinsip keuangan berkelanjutan. Hasil penulisan menunjukkan bahwa implementasi green financing berkembang lebih signifikan dibandingkan green funding, sehingga mencerminkan komitmen bank-bank KBMI 4 dalam mendukung transisi menuju ekonomi yang lebih berkelanjutan.

Kata Kunci : Bank KBMI 4, *Green Banking*, *Green Financing*, *Green Funding*, Keuangan Berkelanjutan.

THE IMPLEMENTATION OF GREEN BANKING IN KBMI 4 BANKS DURING THE 2023–2025 PERIOD

By:
Siti Setyawati

ABSTRACT

The banking industry has a strategic role in supporting sustainable development through the implementation of green banking. This study aims to examine the implementation of green funding and green financing in KBMI 4 banks during the 2023–2025 period. The study employs a descriptive qualitative approach using secondary data obtained from annual reports, sustainability reports, and official publications of Bank Mandiri, BRI, BNI, and BCA. The findings indicate that the implementation of green banking in KBMI 4 banks has been carried out through green funding and green financing activities. In terms of green funding, Bank Mandiri, BRI, and BNI have actively issued green bonds as sustainable funding instruments, while BCA has not specifically disclosed any green funding instruments in its sustainability reports. Regarding green financing, all KBMI 4 banks have consistently increased financing for environmentally sustainable sectors in accordance with sustainable finance principles. The study also reveals that the development of green financing is more significant than that of green funding, reflecting the strong commitment of KBMI 4 banks to supporting the transition toward a more sustainable economy.

Keywords : KBMI 4 Banks, Green Banking, Green Financing, Green Funding, Sustainable Finance.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang berjudul “**Implementasi *Green Banking* pada Bank KBMI 4 Periode 2023–2025**” dengan baik selama proses penyusunan dari bulan Februari sampai dengan Juni 2026 ini. Dalam proses penyusunan laporan ini, penulis memperoleh banyak bantuan, dukungan, serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih, kepada:

1. Ibu Mira Rahmi, SE., MBA. Selaku Koordinator Program Studi Perbankan dan Keuangan.
2. Ibu Kery Utami, SE., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, masukan, dan bimbingan selama penyusunan tugas akhir.
3. Kedua orang tua dan keluarga penulis yang selalu memberikan doa, dukungan, dan motivasi kepada penulis.
4. Seluruh teman-teman penulis, Wawa, Najwa, Alysa, Ana, Narul, yang selalu mendengarkan penulis ketika mengalami kesulitan dan memberikan semangat dan bantuan kepada penulis.
5. Terakhir, kepada diri sendiri yang selalu berusaha dan pantang menyerah dalam menyelesaikan laporan tugas akhir ini, walaupun beberapa kali mengalami masa yang berat.

Penulis menyadari bahwa laporan tugas akhir ini masih memiliki keterbatasan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi perbaikan di masa mendatang, semoga laporan ini dapat memberikan manfaat bagi yang membaca.

Jakarta, 17 Juni 2026

Siti Setyawati

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN.....	v
BERITA ACARA TUGAS AKHIR.....	vi
ABSTRAK.....	vii
PRAKATA	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
I.1 Latar Belakang.....	1
I.2 Rumusan Masalah	4
I.3 Tujuan.....	4
I.4 Manfaat.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
II.1 Pengertian Bank	6
II.1.1 Definisi Bank Secara Umum.....	6
II.1.2 Fungsi Bank sebagai Lembaga Intermediasi	7
II.1.3 Kelompok Bank berdasarkan Modal Inti (KBMI)	8
II.1.4 Karakteristik Bank KBMI 4	10
II.2. <i>Green Banking</i>	11
II.2.1 Pengertian <i>Green Banking</i>	11
II.2.2 Dimensi <i>Green Banking</i>	12
II.2.3 Regulasi <i>Green Banking</i> di Indonesia	13
II.3 <i>Green Funding</i>	15
II.3.1 Pengertian <i>Green Funding</i>	15
II.3.2 Instrumen <i>Green funding</i>	16
II.4 <i>Green Financing</i>	17

II.4.1 Pengertian <i>Green Financing</i>	17
II.4.2 Kategori <i>Green financing</i>	18
II.5 Relevansi Bank KBMI 4 dalam Konteks <i>Green banking</i>	19
BAB III METODE PENULISAN	22
III.1 Pengumpulan Data dan Informasi.....	22
III.1.1 Jenis dan Sumber Data	22
III.1.2 Objek dan Periode Penulisan	23
III.1.3 Teknik Pengumpulan Data.....	23
III.2 Teknik Pengolahan Data dan Informasi.....	24
BAB IV PEMBAHASAN	27
IV.1 Gambaran Umum Objek Penulisan	27
IV.2 Implementasi <i>Green funding</i> pada Bank KBMI 4.....	29
IV.2.1 Implementasi <i>Green funding</i>	29
IV.2.2 <i>Green funding</i> Bank Mandiri	30
IV.2.3 <i>Green funding</i> BRI.....	32
IV.2.4 <i>Green Funding</i> BCA.....	34
IV.2.5 <i>Green Funding</i> BNI	34
IV.3 Implementasi <i>Green financing</i> pada Bank KBMI 4.....	36
IV.3.1 Implementasi <i>Green financing</i>	36
IV.3.2 Implementasi <i>Green financing</i> Bank Mandiri	37
IV.3.3 Implementasi <i>Green financing</i> BRI.....	39
IV.3.4 Implementasi <i>Green financing</i> BCA	41
IV.3.5 Implementasi <i>Green financing</i> BNI.....	43
IV.4 Proporsi <i>Green Banking</i> Pada Bank KBMI 4.....	45
BAB V PENUTUP	50
V.1 Kesimpulan	50
V.2 Saran	50
DAFTAR PUSTAKA	52
RIWAYAT HIDUP	54
LAMPIRAN	55

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Klasifikasi Kelompok Bank Berdasarkan Modal Inti (KBMI)	9
Tabel 2 Perbandingan Total Aset, Total Liabilitas, dan Modal Inti Bank KBMI 4 Periode 2023–2025 (Dalam Triliun Rupiah).....	27
Tabel 3 <i>Green funding</i> Bank Mandiri periode 2023-2025	30
Tabel 4 <i>Green funding</i> BRI periode 2023-2025	32
Tabel 5 <i>Green funding</i> BNI periode 2023-2025.....	34
Tabel 6 <i>Green financing</i> Bank Mandiri periode 2023-2025	37
Tabel 7 <i>Green financing</i> BRI periode 2023-2025	39
Tabel 8 <i>Green financing</i> BCA periode 2023-2025	41
Tabel 9 <i>Green financing</i> BNI periode 2023-2025.....	43
Tabel 10 Proporsi <i>Green funding</i> terhadap Total Liabilitas	45
Tabel 11 Proporsi <i>Green financing</i> terhadap Total Aset.....	47

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Grafik Proporsi <i>Green funding</i> terhadap Total Liabilitas.....	46
Gambar 2 Grafik Proporsi <i>Green financing</i> terhadap Total Aset.....	48

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Lembar Persetujuan Judul Tugas Akhir

Lampiran 2 Kartu Monitoring

Lampiran 3 Data Pendanaan Berkelanjutan Bank Mandiri 2023-2025

Lampiran 4 Data Pendanaan Berkelanjutan BRI 2023-2025

Lampiran 5 Data Pendanaan Berkelanjutan BCA 2023-2025

Lampiran 6 Data Pendanaan Berkelanjutan BNI 2023-2025