



**ANALISIS PERKEMBANGAN PENYALURAN PEMBIAYAAN
SYARIAH PADA BANK SYARIAH NASIONAL**

LAPORAN TUGAS AKHIR

ALYSA MEILANI AFRIAN

2310101052

**PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN PROGRAM DIPLOMA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
2026**



**ANALISIS PERKEMBANGAN PENYALURAN PEMBIAYAAN
SYARIAH PADA BANK SYARIAH NASIONAL**

LAPORAN TUGAS AKHIR

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk
Memperoleh Gelar Ahli Madya**

ALYSA MEILANI AFRIAN

2310101052

**PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN PROGRAM DIPLOMA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**

2026

PERNYATAAN ORISINALITAS

PERNYATAAN ORISINALITAS

Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Alysa Meilani Afrian

NIM : 2310101052

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 08 Juni 2026

Yang menyatakan,



Alysa Meilani Afrian

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Alysa Meilani Afrian
NIM : 2310101052
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : D3 Perbankan dan Keuangan
Jenis Karya : Laporan Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Tugas Akhir saya yang berjudul:

“Analisis Perkembangan Penyaluran Pembiayaan Syariah Pada Bank Syariah Nasional”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 08 Juni 2026

Yang Menyatakan,



Alysa Meilani Afrian

LEMBAR PENGESAHAN

LAPORAN TUGAS AKHIR

ANALISIS PERKEMBANGAN PENYALURAN PEMBIAYAAN SYARIAH PADA BANK SYARIAH NASIONAL

Dipersiapkan dan disusun oleh:

ALYSA MEILANI AFRIAN

2310101052

Telah dipertahankan di depan Tim penguji pada tanggal: 18 Juni 2026

Dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima


Agus Kusmana, SE., MM
Ketua Penguji


Subur, SE., MM
Penguji 1


Yoko Trisriarto, SE., MM
Penguji 2 (Pembimbing)



Dr. Dewi Cahyani Pangestuti, SE., MM
Ketua Jurusan


Mira Rahmi, SE., MBA
Koordinator Program Studi

Disahkan di : Jakarta

Pada tanggal : 18 Juni 2026

BERITA ACARA TUGAS AKHIR



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450

Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904

Laman : www.feb.upnvj.ac.id , e-mail : febupnvj@upnvj.ac.id

BERITA ACARA SIDANG TUGAS AKHIR SEMESTER GENAP TA. 2025/2026

Pada hari ini, Kamis, tanggal 18 Juni 2026, telah dilaksanakan Sidang Tugas Akhir
bagi mahasiswa:

Nama : Alysa Meilani Afrian

NIM : 2310101052

Program Studi : Perbankan dan Keuangan D-III

Judul Tugas Akhir :

Analisis Perkembangan Penyaluran Pembiayaan Syariah Pada Bank Syariah Nasional

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak-Lulus/Sidang-Ulang**, dengan Nilai Rata-Rata **87,33**
dan Nilai Huruf **A**.....

Tim Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Agus Kusmana, S.E., M.M	Ketua	
2	Subur, S.E., M.M	Anggota I	
3	Yoko Tristiarto, S.E. M.M	Anggota II **)	

Keterangan:

*) Coret yang tidak perlu

**) Dosen Pembimbing

Nilai dalam Skala

85 - 100 = A
80 - 84.99 = A-
75 - 79.99 = B+
70 - 74.99 = B
65 - 69.99 = B-
60 - 64.99 = C+
55 - 59.99 = C
40 - 54.99 = D
0 - 39.99 = E

Jakarta, 18 Juni 2026

Mengesahkan
a.n. DEKAN

Koordinator Prodi Perbankan dan Keuangan D-III

Mira Rahmi, SE, MBA

ANALISIS PERKEMBANGAN PENYALURAN PEMBIAYAAN SYARIAH PADA BANK SYARIAH NASIONAL

Oleh:

Alysa Meilani Afrian

ABSTRAK

Karya ilmiah ini bertujuan untuk menganalisis perkembangan penyaluran pembiayaan syariah pada Bank Syariah Nasional periode 2021-2025. Penyaluran pembiayaan merupakan salah satu kegiatan utama bank syariah dalam menyalurkan dana kepada masyarakat sesuai dengan prinsip syariah. Karya ilmiah ini membahas mekanisme penyaluran pembiayaan syariah, strategi pembiayaan yang diterapkan, serta perkembangan penyaluran pembiayaan selama periode yang dikaji. Selain itu, karya ilmiah ini melakukan analisis tren untuk mengetahui kecenderungan perkembangan pembiayaan dari tahun ke tahun. Hasil karya ilmiah menunjukkan bahwa perkembangan penyaluran pembiayaan syariah pada Bank Syariah Nasional mengalami fluktuasi yang dipengaruhi oleh kondisi perekonomian, serta proses transformasi kelembagaan bank. Setelah mengalami penurunan pada awal periode, penyaluran pembiayaan menunjukkan peningkatan pada tahun-tahun berikutnya dan mencapai pertumbuhan yang sangat drastis pada tahun 2025 seiring selesainya proses pemisahan Unit Usaha Syariah BTN ke Bank Syariah Nasional. Hasil analisis tren menunjukkan bahwa penyaluran pembiayaan syariah memiliki kecenderungan meningkat sehingga mencerminkan perkembangan yang positif selama periode yang dikaji.

Kata kunci: Pembiayaan Syariah, Bank Syariah Nasional, Perkembangan Pembiayaan

ANALYSIS OF THE DEVELOPMENT OF SHARIA FINANCING DISTRIBUTION AT BANK SYARIAH NASIONAL

by:

Alysa Meilani Afrian

ABSTRACT

This scientific paper aims to analyze the development of sharia financing distribution at Bank Syariah Nasional for the 2021-2025 period. Financing distribution is one of the main activities of sharia banks in channeling funds to the public in accordance with sharia principles. This study discusses the mechanism of sharia financing distribution, the financing strategies applied, and the development of financing distribution during the study period. In addition, this study conducts trend analysis to identify the tendency of financing development from year to year. The results show that the development of sharia financing distribution at Bank Syariah Nasional experienced fluctuations influenced by economic conditions and the bank's institutional transformation process. After experiencing a decline in the early period, financing distribution showed improvement in subsequent years and achieved very drastic growth in 2025 following the completion of the spin-off process of BTN's Sharia Business Unit to Bank Syariah Nasional. The trend analysis results indicate that sharia financing distribution has an increasing tendency, reflecting positive throughout the study period.

Keywords: *Sharia Financing, Bank Syariah Nasional, Financing Development*

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul **“Analisis Perkembangan Penyaluran Pembiayaan Syariah pada Bank Syariah Nasional”**. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada Ibu Dr. Jubaedah, SE.MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, Ibu Mira Rahmi, SE.MBA. selaku Koordinator Program Studi Perbankan dan Keuangan Program Diploma Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, serta Bapak Yoko Trisianto, S.E, M.M. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, masukan, dan bimbingan selama proses penyusunan tugas akhir ini. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada seluruh dosen dan tenaga kependidikan Program Studi Perbankan dan Keuangan yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, serta bantuan selama masa perkuliahan.

Selain itu, penulis menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada kedua orang tua dan keluarga yang senantiasa memberikan doa, dukungan, semangat, serta motivasi kepada penulis. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Azkal Azkiya atas dukungan, semangat, dan motivasi, serta kesediaannya untuk selalu mendengarkan keluh kesah dan menemani penulis selama proses penyusunan tugas akhir ini. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada teman-teman serta semua pihak yang telah membantu, baik secara langsung maupun tidak langsung, dalam penyelesaian tugas akhir ini.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih memiliki keterbatasan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan di masa mendatang. Semoga tugas akhir ini dapat memberikan manfaat dan menambah wawasan bagi para pembaca, khususnya dalam bidang perbankan dan keuangan.

Jakarta, 06 Juni 2026

Alysa Meilani Afrian

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
BERITA ACARA TUGAS AKHIR.....	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
PRAKATA	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
I.1 Latar Belakang	1
I.2 Tujuan	4
I.3 Manfaat	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
II.1 Pengertian Bank.....	5
II.2 Pengertian Bank Syariah.....	5
II.3 Pengertian Pembiayaan.....	7
II.4 Jenis-Jenis Pembiayaan.....	8
II.5 Prinsip-Prinsip Pemberian Pembiayaan.....	10
BAB III METODE PENULISAN	18
III.1 Pengumpulan Data dan Informasi	18
III.2 Deskripsi Data dan Informasi	19
III.3 Teknik Pengolahan Data dan Informasi	19
BAB IV PEMBAHASAN.....	21
IV.1 Gambaran Umum Bank Syariah Nasional	21
IV.2 Mekanisme Penyaluran Pembiayaan Syariah pada Bank Syariah Nasional.....	22
IV.3 Strategi Pembiayaan Syariah.....	27
IV.4 Perkembangan Penyaluran Pembiayaan Syariah	30
IV.5 Hasil Analisis Perkembangan Penyaluran Pembiayaan Syariah.....	33
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	36
V.1 Simpulan.....	36
V.2 Saran	37
DAFTAR PUSTAKA.....	39
RIWAYAT HIDUP	41
LAMPIRAN.....	42

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Strategi Pembiayaan Syariah Bank Syariah Nasional.....	27
Tabel 2. Analisis Trend Penyaluran Pembiayaan Syariah BSN 2021-2025	33

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Perkembangan Pembiayaan Syariah Tahun 2020-2024.....	3
Gambar 2. Skema Mekanisme Penyaluran Pembiayaan Syariah BSN.....	26
Gambar 3. Grafik Penyaluran Pembiayaan Pada Bank Syariah Nasional	31

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Penyaluran Pembiayaan Bank Syariah Nasional Tahun 2021.....	42
Lampiran 2. Penyaluran Pembiayaan Bank Syariah Nasional Tahun 2022.....	42
Lampiran 3. Penyaluran Pembiayaan Bank Syariah Nasional Tahun 2023.....	43
Lampiran 4. Penyaluran Pembiayaan Bank Syariah Nasional Tahun 2024.....	44
Lampiran 5. Penyaluran Pembiayaan Bank Syariah Nasional Tahun 2025.....	45
Lampiran 6. Persetujuan Judul Tugas Akhir.....	46
Lampiran 7. Kartu Monitoring.....	47