



**ANALISIS STRATEGI PEMBIAYAAN KUR MIKRO DALAM  
MENARIK MINAT UMKM DI PT BANK SYARIAH  
INDONESIA, Tbk.**

**LAPORAN TUGAS AKHIR**

**MARZAL HALIM  
2310101066**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN DIPLOMA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2026**



**ANALISIS STRATEGI PEMBIAYAAN KUR MIKRO DALAM  
MENARIK MINAT UMKM DI PT BANK SYARIAH  
INDONESIA, Tbk.**

**LAPORAN TUGAS AKHIR**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Ahli Madya**

**MARZAL HALIM  
2310101066**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN DIPLOMA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2026**

### PERNYATAAN ORISINALITAS

Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Marzal Halim

NIM : 2310101066

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta,  
Yang Menyatakan

Marzal Halim

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR

---

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Marzal Halim  
NIM : 2310101066  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Program Stu : D3 Perbankan dan Keuangan  
Jenis Karya : Laporan Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Tugas Akhir saya yang berjudul:

### ANALISIS STRATEGI PEMBIAYAAN KUR MIKRO DALAM MENARIK MINAT UMKM DI PT BANK SYARIAH INDONESIA, Tbk.

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta .....  
Pada Tanggal : 15 Juni 2026

Yang menyatakan, materai

  
Marzal Halim

## LAPORAN TUGAS AKHIR

### ANALISIS STRATEGI PEMBIAYAAN KUR MIKRO DALAM MENARIK MINAT UMKM DI PT BANK SYARIAH INDONESIA TBK

Dipersiapkan dan disusun oleh:

Marzal Halim  
2310101066

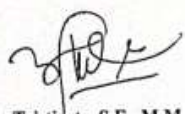
Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal : 18 Juni 2026  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

  
Agus Kusmana, S.E., M.M  
Ketua Penguji

  
Anggi Angga Resti, S.E., M.Si

Penguji I

  
Dr. Dewi Cahyani Pangestuti, SE., MM  
Ketua Jurusan

  
Yoko Tristianto, S.E., M.M

Penguji II (Pembimbing)

  
Mira Rahmi, SE., MBA,  
Koordinator Program Studi

Disahkan di : Jakarta  
Pada tanggal :



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450

Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904

Laman : www.feb.upnvj.ac.id , e-mail : febupnvj@upnvj.ac.id

BERITA ACARA SIDANG TUGAS AKHIR  
SEMESTER GENAP TA. 2025/2026

Pada hari ini, Senin, tanggal 22 Juni 2026, telah dilaksanakan Sidang Tugas Akhir  
bagi mahasiswa:

Nama : Marzal Halim  
NIM : 2310101066  
Program Studi : Perbankan dan Keuangan D-III  
Judul Tugas Akhir :

ANALISIS STRATEGI PEMBIAYAAN KUR MIKRO DALAM MENARIK MINAT  
UMKM DI PT BANK SYARIAH INDONESIA, Tbk.

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus/Sidang Ulang\**, dengan Nilai Rata-Rata *82.83*  
dan Nilai Huruf *A-*

Tim Penguji

| No | Dosen Penguji                | Jabatan        | Tanda Tangan |
|----|------------------------------|----------------|--------------|
| 1  | Agus Kusmana, S.E., M.M      | Ketua          |              |
| 2  | Anggi Angga Resti, S.E., M.M | Anggota I      |              |
| 3  | Yoko Tristiarto, S.E. M.M    | Anggota II **) |              |

Keterangan:

\*) Coret yang tidak perlu  
\*\*) Dosen Pembimbing

Nilai dalam Skala

85 - 100 = A  
80 - 84.99 = A-  
75 - 79.99 = B+  
70 - 74.99 = B  
65 - 69.99 = B-  
60 - 64.99 = C+  
55 - 59.99 = C  
40 - 54.99 = D  
0 - 39.99 = E

Jakarta, 22 Juni 2026

Mengesahkan  
a.n. DEKAN

Koordinator Prodi Perbankan dan Keuangan D-III

Mira Rahmi, SE, MBA

# **ANALISIS STRATEGI PEMBIAYAAN KUR MIKRO DALAM MENARIK MINAT UMKM DI PT BANK SYARIAH INDONESIA, Tbk.**

**Oleh:**

**Marzal Halim**

## **ABSTRAK**

Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) memiliki peran penting dalam perekonomian Indonesia, namun masih menghadapi kendala dalam akses permodalan. Salah satu upaya yang dilakukan untuk mendukung kebutuhan tersebut adalah melalui pembiayaan Kredit Usaha Rakyat (KUR) berbasis syariah yang disalurkan oleh PT Bank Syariah Indonesia Tbk. Penulisan ini bertujuan untuk mengetahui mekanisme pemberian pembiayaan BSI KUR Mikro Syariah serta strategi yang diterapkan dalam mengembangkan minat pelaku UMKM terhadap pembiayaan tersebut. Penulisan ini menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif melalui teknik observasi, wawancara, dan studi pustaka. Hasil penulisan menunjukkan bahwa mekanisme pembiayaan telah dilaksanakan secara sistematis sesuai prinsip perbankan syariah melalui tahapan pengajuan, verifikasi, analisis kelayakan menggunakan prinsip 5C, pelaksanaan akad Murabahah dan Wakalah, pencairan dana, serta monitoring pasca pencairan. Selain itu, strategi yang diterapkan meliputi sosialisasi produk, pendekatan langsung kepada pelaku UMKM, kemudahan proses pengajuan, peningkatan pelayanan, pemanfaatan media digital, kerja sama dengan berbagai pihak, serta pendampingan nasabah. Strategi tersebut dinilai efektif dalam meningkatkan akses pembiayaan, kepercayaan, dan minat UMKM terhadap pembiayaan syariah.

**Kata kunci :** KUR Mikro Syariah, UMKM, perbankan syariah.

**AN ANALYSIS OF MICRO KUR FINANCING STRATEGIES TO  
INCREASING MSME INTEREST AT PT BANK SYARIAH  
INDONESIA Tbk.**

**By:**

**Marzal Halim**

**ABSTRACT**

*Micro, Small, and Medium Enterprises (MSME) play an important role in Indonesia's economy but still face challenges in accessing business financing. One of the efforts to support these needs is through Sharia-based People's Business Credit (KUR) financing provided by PT Bank Syariah Indonesia Tbk. This writing aims to analyze the mechanism of BSI KUR Mikro Syariah financing and the strategies implemented to increase MSME interest in using this financing product. This writing used a descriptive method with a qualitative approach through observation, interviews, and literature study as data collection techniques. The results indicate that the financing mechanism has been implemented systematically in accordance with Islamic banking principles through the stages of application, verification, feasibility analysis using the 5C principles, implementation of Murabahah and Wakalah contracts, fund disbursement, and post-disbursement monitoring. In addition, the strategies implemented include product socialization, direct approaches to MSME, simplified application procedures, service improvement, utilization of digital media, collaboration with related parties, and customer assistance programs. These strategies are considered effective in increasing financing access, public trust, and MSME interest in Sharia financing.*

**Keywords:** KUR Mikro Syariah, MSME, Sharia financing.

## **PRAKATA**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “Analisis Strategi Pembiayaan KUR Mikro dalam Menarik Minat UMKM di PT Bank Syariah Indonesia Tbk” dengan baik dan tepat waktu. Tugas Akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya pada Program Studi Perbankan dan Keuangan. Dalam proses penyusunan Tugas Akhir ini, penulis memperoleh banyak bantuan, dukungan, bimbingan, serta motivasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Jubaedah Nawir, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
2. Ibu Mira Rahmi, S.E., M.B.A. selaku Koordinator Program Studi Perbankan dan Keuangan Program Diploma Tiga Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
3. Bapak Yoko Tristiarto, SE., MM. selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, memberikan arahan, masukan, serta bimbingan yang sangat berarti kepada penulis selama proses penyusunan Tugas Akhir ini.
4. Pihak PT Bank Syariah Indonesia Tbk yang telah memberikan kesempatan, informasi, dan dukungan kepada penulis dalam memperoleh data yang diperlukan selama penyusunan Tugas Akhir.
5. Kedua orang tua dan seluruh keluarga yang selalu memberikan doa, dukungan, perhatian, motivasi, dan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
6. Teman-teman serta seluruh pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan selama proses penyusunan Tugas Akhir.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih memiliki keterbatasan dan belum sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk penyempurnaan di masa yang akan datang.

Akhir kata, penulis berharap Tugas Akhir ini dapat memberikan manfaat, menambah wawasan, serta menjadi referensi yang berguna bagi berbagai pihak, khususnya dalam kajian mengenai pembiayaan KUR Mikro Syariah dan pengembangan UMKM melalui perbankan syariah.

Jakarta, 15 Juni 2026

Marzal Halim

## DAFTAR ISI

|                                                                                     |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| HALAMAN JUDUL.....                                                                  | i         |
| HALAMAN SAMPUL.....                                                                 | ii        |
| PERNYATAAN ORISINALITAS .....                                                       | iii       |
| PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR.....                                   | iv        |
| PENGESAHAN LAPORAN TUGAS AKHIR.....                                                 | v         |
| BERITA ACARA SIDANG TUGAS AKHIR.....                                                | vi        |
| ABSTRAK .....                                                                       | vii       |
| ABSTRACT .....                                                                      | viii      |
| PRAKATA.....                                                                        | ix        |
| DAFTAR ISI.....                                                                     | x         |
| DAFTAR TABEL .....                                                                  | xi        |
| DAFTAR GAMBAR.....                                                                  | xii       |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                                                               | xiii      |
| <br>                                                                                |           |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                                                       | <b>1</b>  |
| I.1. Latar Belakang.....                                                            | 1         |
| I.2 Tujuan.....                                                                     | 6         |
| I.3. Manfaat .....                                                                  | 6         |
| <br>                                                                                |           |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>                                                | <b>8</b>  |
| II.1. Pengertian Bank .....                                                         | 8         |
| II.2. Pengertian Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM).....                       | 10        |
| II.3. Pengertian Pembiayaan Mikro KUR (Kredit Usaha Rakyat).....                    | 11        |
| II.4. Mekanisme Dalam Pemberian Kredit Usaha Rakyat .....                           | 14        |
| <br>                                                                                |           |
| <b>BAB III METODE PENULISAN.....</b>                                                | <b>17</b> |
| III.1. Teknik Pengumpulan Data dan Informasi .....                                  | 17        |
| III.2. Deskripsi Data dan Informasi .....                                           | 17        |
| III.3. Teknik Pengolahan Data dan Informasi.....                                    | 18        |
| <br>                                                                                |           |
| <b>BAB IV PEMBAHASAN .....</b>                                                      | <b>20</b> |
| IV.1. Peranan KUR Mikro Bagi UMKM.....                                              | 20        |
| IV.2. Mekanisme dan Perkembangan Pemberian Pembiayaan KUR Mikro<br>Syariah.....     | 25        |
| IV.3. Strategi PT Bank Syariah Indonesia Dalam Mengembangkan Minat<br>UMKM.....     | 33        |
| IV.4. Hasil Analisa Strategi, Dalam Penyaluran Pembiayaan KUR Mikro<br>Syariah..... | 37        |
| <br>                                                                                |           |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>                                             | <b>43</b> |
| V.1. Kesimpulan .....                                                               | 43        |
| V.2. Saran.....                                                                     | 44        |
| <br>                                                                                |           |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                                                          | <b>46</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                                                                | <b>48</b> |
| <b>RIWAYAT HIDUP .....</b>                                                          | <b>57</b> |

## **DAFTAR TABEL**

|                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1. Data UMKM dan Program KUR di Indonesia Tahun 2025 .....                 | 21 |
| Tabel 2. Pemanfaatan Pembiayaan BSI KUR Mikro Syariah oleh Nasabah<br>UMKM ..... | 23 |
| Tabel 3. Realisasi Penyalutan KUR BSI Tahun (2022-2025) .....                    | 31 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|                                                                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1. Jumlah UMKM di Indonesia.....                                                                                            | 2  |
| Gambar 2. Kontribusi UMKM Terhadap PDB.....                                                                                        | 3  |
| Gambar 3. Mekanisme Pembiayaan KUR Mikro Syariah.....                                                                              | 26 |
| Gambar 4. Strategi PT Bank Syariah Indonesia Tbk dalam Mengembangkan Minat<br>UMKM terhadap Pembiayaan BSI KUR Mikro Syariah ..... | 36 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| Lampiran 1. Daftar Narasumber .....                               | 48 |
| Lampiran 2. Transkrip Pertanyaan Wawancara Narasumber 1 .....     | 48 |
| Lampiran 3. Transkrip Pertanyaan Wawancara Narasumber 2 .....     | 49 |
| Lampiran 4. Transkrip Pertanyaan Wawancara Narasumber 3 .....     | 50 |
| Lampiran 5. Transkrip Audio Wawancara Dan Dokumentasi.....        | 52 |
| Lampiran 6. Surat Permohonan Pengambilan Data dan Observasi ..... | 53 |
| Lampiran 7. Persetujuan Judul Tugas Akhir.....                    | 54 |
| Lampiran 8. Kartu Monitoring Tugas Akhir.....                     | 55 |
| Lampiran 9. Daftar Riwayat Hidup .....                            | 56 |