



**ANALISIS PERKEMBANGAN DAN KONTRIBUSI PRODUK
PEMBIAYAAN BERKELANJUTAN (*SUSTAINABLE
FINANCING*) PADA PT BANK MANDIRI (PERSERO) TBK
PERIODE 2023-2025**

LAPORAN TUGAS AKHIR

TASYA WIDIA PUTRI

2310101061

**PROGRAM STUDI PERBANKAN & KEUANGAN
PROGRAM DIPLOMA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN
JAKARTA
2026**



**ANALISIS PERKEMBANGAN DAN KONTRIBUSI PRODUK
PEMBIAYAAN BERKELANJUTAN (*SUSTAINABLE
FINANCING*) PADA PT BANK MANDIRI (PERSERO) TBK
PERIODE 2023-2025**

LAPORAN TUGAS AKHIR

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Ahli Madya**

**TASYA WIDIA PUTRI
2310101061**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN & KEUANGAN
PROGRAM DIPLOMA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN
JAKARTA
2026**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Tasya Widia Putri

NIM : 2310101061

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 10 Juni 2026

Yang menyatakan,



Tasya widia Putri

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Tasya Widia Putri
NIM : 2310101061
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Diploma Tiga Perbankan & Keuangan
Jenis Karya : Laporan Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Tugas Akhir saya yang berjudul:

**ANALISIS PERKEMBANGAN DAN KONTRIBUSI PRODUK
PEMBIAYAAN BERKELANJUTAN (*SUSTAINABLE FINANCING*) PADA
PT BANK MANDIRI (PERSERO) TBK PERIODE 2023-2025**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 10 Juni 2026

Yang menyatakan, materai



Tasya Widia Putri

LAPORAN TUGAS AKHIR

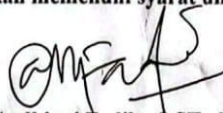
ANALISIS PERKEMBANGAN DAN KONTRIBUSI PRODUK PEMBIAYAAN BERKELANJUTAN (*SUSTAINABLE FINANCING*) PADA PT BANK MANDIRI (PERSERO) TBK PERIODE 2023-2025

Dipersiapkan dan disusun oleh:

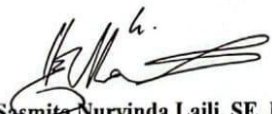
TASYA WIDIA PUTRI

2310101061

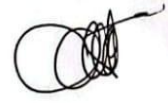
Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal : 29 Juni 2026
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima


Dr. Ardhiani Fadila, S.ST., M.E.

Ketua Penguji


Sasmita Nurvinda Laili, SE, ME

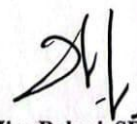
Penguji I


Ratna Arista Dewi, S.Gz., M.SM.

Penguji II (Pembimbing)


Dr. Dewi Cahyani Pangestuti, SE, MM

Ketua Jurusan


Mira Rahmi, SE, MBA

Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta

Pada tanggal : 29 Juni 2026



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450

Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904

Laman : www.feb.upnvj.ac.id , e-mail : febupnvj@upnvj.ac.id

BERITA ACARA SIDANG TUGAS AKHIR
SEMESTER GENAP TA. 2025/2026

Pada hari ini, Senin, tanggal 29 Juni 2026, telah dilaksanakan Sidang Tugas Akhir
bagi mahasiswa:

Nama : Tasya Widia Putri

NIM : 2310101061

Program Studi : Perbankan dan Keuangan D-III

Judul Tugas Akhir :

ANALISIS PERKEMBANGAN DAN KONTRIBUSI PRODUK PEMBIAYAAN
BERKELANJUTAN (SUSTAINABLE FINANCING) PADA PT BANK MANDIRI
(PERSERO) TBK PERIODE 2023-2025

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus/Sidang Utang**, dengan Nilai Rata-Rata⁸³⁻⁹³
dan Nilai Huruf^A

Tim Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dr. Ardhiani Fadila, S.ST., ME.	Ketua	
2	Sasmita Nurvinda Laili, S.E., M.E	Anggota I	
3	Ratna Arista Dewi, M.S.M	Anggota II **)	

Keterangan:

*) Coret yang tidak perlu

**) Dosen Pembimbing

Nilai dalam Skala

85 - 100 = A
80 - 84.99 = A-
75 - 79.99 = B+
70 - 74.99 = B
65 - 69.99 = B-
60 - 64.99 = C+
55 - 59.99 = C
40 - 54.99 = D
0 - 39.99 = E

Jakarta, 29 Juni 2026

Mengesahkan

a.n. DEKAN

Koordinator Prodi Perbankan dan Keuangan D-III

Mira Rahmi, SE, MBA

LEMBAR PERNYATAAN JOINT-AUTHORSHIP KARYA MAHASISWA

Sesuai dengan Undang-undang No 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta dan Peraturan Rektor UPN "Veteran" Jakarta Nomor 10 Tahun 2022 tentang Etika Kepenulisan Publikasi Karya Ilmiah di lingkungan UPNVI, kami yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Mahasiswa : Tasya Widia Putri
Prodi/Fakultas : D3 Perbankan dan Keuangan / Fakultas Ekonomi dan Bisnis

dan,

Nama Dosen : Ratna Arista Dewi, S.Gz., M.SM.
NIP : 199007222024062003
Prodi/Fakultas : D3 Perbankan dan Keuangan / Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa riset atau karya tulis mahasiswa tersebut dengan judul: Analisis Perkembangan dan Kontribusi Produk Pembiayaan Berkelanjutan (*Sustainable Financing*) Pada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Periode 2023-2025 dipublikasikan bersama dengan ketentuan mahasiswa menjadi penulis pertama dan dosen pembimbing menjadi penulis anggota dan/atau penulis korespondensi.

Pernyataan ini kami sampaikan atas dasar persetujuan kedua belah pihak tanpa pemaksaan atau tekanan terhadap pihak manapun.

Jakarta, 29 Juni 2026

Pemberi pernyataan

Mohoricon

Tasya Widia Putri
2310101061

Dosen Pembimbing,


Ratna Arista Dewi, S.Gz., M.SM.
199007222024062003

ANALISIS PERKEMBANGAN DAN KONTRIBUSI PRODUK PEMBIAYAAN BERKELANJUTAN (SUSTAINABLE FINANCING) PADA PT BANK MANDIRI (PERSERO) TBK PERIODE 2023-2025

Oleh:
Tasya Widia Putri

ABSTRAK

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk telah mengembangkan berbagai produk pembiayaan berkelanjutan sebagai bagian dari implementasi *sustainable finance* dan penerapan prinsip *environmental, social, and governance* (ESG), yaitu *Green Loan*, *Sustainability-Linked Loan*, *Corporate in Transition Financing*, dan *Green Mortgage*. Namun, perkembangan dan kontribusi masing-masing produk selama periode 2023-2025 menunjukkan perbedaan, bahkan *Corporate in Transition Financing* tidak diungkapkan secara konsisten dalam *Sustainability Report* tahun 2024 dan 2025 sehingga implementasinya belum dapat dianalisis secara menyeluruh. Penulisan ini bertujuan menganalisis implementasi keempat produk pembiayaan berkelanjutan tersebut pada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk periode 2023-2025. Penulisan menggunakan data sekunder yang diperoleh dari *Sustainability Report* Bank Mandiri tahun 2023-2025 dengan teknik pengumpulan data melalui studi pustaka dan dokumentasi. Analisis dilakukan secara deskriptif kuantitatif menggunakan metode *year-over-year* (YoY) *growth* dan analisis persentase kontribusi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa *Green Loan*, *Sustainability-Linked Loan*, dan *Green Mortgage* mengalami perkembangan positif, sedangkan *Sustainability-Linked Loan* menjadi produk dengan pertumbuhan dan kontribusi terbesar pada tahun 2025. Sementara itu, *Corporate in Transition Financing* belum dapat dianalisis secara menyeluruh karena keterbatasan pengungkapan data.

Kata Kunci: *Sustainable Finance*, *ESG*, *Green Loan*, *Sustainability Linked Loan*, *Green Mortgage*.

ANALYSIS OF THE DEVELOPMENT AND CONTRIBUTION OF SUSTAINABLE FINANCING PRODUCTS (SUSTAINABLE FINANCING) AT PT BANK MANDIRI (PERSERO) TBK FOR THE PERIOD 2023-2025

By:
Tasya Widia Putri

ABSTRACT

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk has developed various sustainable financing products as part of its sustainable finance implementation and the application of environmental, social, and governance (ESG) principles, namely Green Loan, Sustainability-Linked Loan, Corporate in Transition Financing, and Green Mortgage. However, the growth and contribution of each product during the 2023-2025 period varied, and Corporate in Transition Financing was not consistently disclosed in the 2024 and 2025 Sustainability Reports, preventing a comprehensive analysis of its implementation. This study aims to analyze the implementation of these four sustainable financing products at PT Bank Mandiri (Persero) Tbk during the 2023-2025 period. This study employed secondary data obtained from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk's Sustainability Reports for 2023–2025. Data were collected through literature review and documentation techniques. The data were analyzed using a quantitative descriptive approach with the year-over-year (YoY) growth method and percentage contribution analysis. The results indicate that Green Loan, Sustainability-Linked Loan, and Green Mortgage experienced positive growth, while Sustainability-Linked Loan recorded the highest growth and contribution in 2025. Meanwhile, Corporate in Transition Financing could not be comprehensively analyzed due to limited data disclosure.

Keywords: Sustainable Finance, ESG, Green Loan, Sustainability-Linked Loan, Green Mortgage.

PRAKATA

Kehadirat Allah SWT, penulis panjatkan segala puji dan syukur atas rahmat, karunia, serta hidayah-Nya yang memungkinkan Tugas Akhir ini terselesaikan dengan baik. Sejak Februari hingga Mei 2026, penulis menyusun Tugas Akhir berjudul **"Analisis Perkembangan dan Kontribusi Produk Pembiayaan Berkelanjutan (*Sustainable Financing*) pada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Periode 2023-2025"**.

Selama proses penyusunan Tugas Akhir ini, penulis banyak menerima dukungan, arahan, serta motivasi dari berbagai pihak. Terima kasih yang mendalam, pada kesempatan ini, penulis sampaikan kepada Ibu Jubaedah, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta, Ibu Mira Rahmi, S.E., M.B.A. selaku Ketua Program Studi Perbankan dan Keuangan Program Diploma, serta Ibu Ratna Arista Dewi, S.Gz., M.S.M. selaku dosen pembimbing, yang telah memberikan bimbingan, masukan, dan arahan berharga sepanjang penyusunan Tugas Akhir berlangsung.

Penulis menghaturkan rasa terima kasih yang tulus kepada mama, bapak, dan adik tercinta atas doa, perhatian, dukungan, dan semangat yang tiada henti diberikan, sehingga Tugas Akhir ini berhasil diselesaikan dengan baik. Ucapan terima kasih turut penulis sampaikan pula kepada para sahabat dan teman-teman atas motivasi dan dukungan yang diberikan sepanjang penyusunan Tugas Akhir ini.

Tugas Akhir ini belum sepenuhnya sempurna dan masih memiliki keterbatasan, hal tersebut disadari sepenuhnya oleh penulis. Kritik dan saran yang membangun karenanya sangat diharapkan penulis guna perbaikan pada masa yang akan datang. Semoga wawasan dan manfaat, khususnya terkait pembiayaan berkelanjutan pada sektor perbankan, dapat diperoleh pembaca dari Tugas Akhir ini

Jakarta, 10 Juni 2026

Tasya Widia Putri

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iv
PENGESAHAN	v
BERITA ACARA TUGAS AKHIR.....	vi
LEMBAR PERNYATAAN JOINT-AUTHORSHIP	vii
ABSTRAK	viii
PRAKATA	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
I.1 Latar Belakang	1
I.2 Tujuan Penulisan	6
I.3 Manfaat Penulisan	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
II.1 Bank	8
II.1.1 Pengertian Bank.....	8
II.1.2 Fungsi Bank.....	8
II.1.3 Jenis Bank.....	9
II.2 Green Banking	10

II.2.1 Pengertian Green Banking.....	10
II.2.2 Indikator Green Banking	12
II.2.3 Regulasi Terkait Konsep Green Banking	13
II.3 Environmental, Social, and Governance (ESG).....	13
II.3.1 Pengertian ESG	13
II.3.2 Komponen ESG.....	14
II.3.3 Regulasi ESG pada Perbankan Indonesia.....	14
II.4 Sustainable Finance.....	15
II.4.1 Pengertian dan Produk Sustainable Finance.....	15
II.4.2 Pengertian SDGs	16
II.4.3 Keterkaitan Sustainable Finance dengan SDGs.....	17
II.5 Sustainability Report.....	19
BAB III METODE PENULISAN	20
III.1 Deskripsi Data dan Informasi	20
III.1.1 Objek Penulisan	20
III.1.2 Sumber Data.....	20
III.1.3 Jenis Data	21
III.2 Pengumpulan Data dan Informasi.....	21
III.2.1 Teknik Pengumpulan Data dan informasi.....	21
III.2.2 Teknik Analisis Data.....	22
BAB IV PEMBAHASAN	24
IV.1 Profil PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	24
IV.2 Analisis implementasi Produk Green Loan pada Bank Mandiri (Persero) Tbk Periode 2023-2025	26
IV.3 Analisis implementasi Produk Sustainability Linked Loan pada Bank Mandiri (Persero) Tbk Periode 2023-2025.....	29

IV.4. Analisis implementasi Produk Corporate in Transition Financing pada Bank Mandiri (Persero) Tbk Periode 2023-2025	32
IV.5 Analisis implementasi Produk Green Mortgage pada Bank Mandiri (Persero) Tbk Periode 2023-2025	35
IV.6 Analisis Perbandingan Produk Pembiayaan Berkelanjutan pada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk Periode 2023-2025	37
BAB V SIMPULAN & SARAN	40
V.1 Kesimpulan	40
V.2 Saran	41
DAFTAR PUSTAKA	43
RIWAYAT HIDUP	50
LAMPIRAN	51

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Skor ESG Beberapa Bank di Indonesia.....	4
Tabel 2. Regulasi ESG di Indonesia.....	15
Tabel 3. Inovasi atau kegiatan yang menjadi fokus masing-masing SDG	18
Tabel 4. Portofolio Pembiayaan Berkelanjutan	26
Tabel 5. Perkembangan Green Loan Tahun 2023-2025	27
Tabel 6. Keterkaitan Produk Green Loan dengan SDGs.....	28
Tabel 7. Perkembangan Sustainability Linked Loan Tahun 2023-2025	30
Tabel 8. Keterkaitan Produk Sustainability Linked Loan dengan SDGs	31
Tabel 9. Corporate in Transition Financing Tahun 2023-2025.....	33
Tabel 10. Keterkaitan Produk Corporate in Transition Financing dengan SDGs	34
Tabel 11. Perkembangan Green Mortgage Tahun 2023-2025	35
Tabel 12. Keterkaitan Produk Green Mortgage dengan SDGs	36
Tabel 13. Total Perbandingan Produk Pembiayaan Berkelanjutan	37

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Tujuan Pembangunan Berkelanjutan	17
--	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Lembar Persetujuan Judul Tugas Akhir.....	51
Lampiran 2. Kartu Monitoring	52
Lampiran 3. Implementasi dan Produk Pembiayaan Berkelanjutan Bank Mandiri tahun 2023	53
Lampiran 4. Implementasi dan Produk Pembiayaan Berkelanjutan Bank Mandiri tahun 2024	56
Lampiran 5. Implementasi dan Produk Pembiayaan Berkelanjutan Bank Mandiri tahun 2025	58