



**EFISIENSI OPERASIONAL PT BANK SYARIAH INDONESIA TBK
PADA MASA SETELAH KONSOLIDASI BERDASARKAN RASIO
BOPO PERIODE 2022-2025**

LAPORAN TUGAS AKHIR

**ANANDA MAHARANI SAHFAISA
2310101001**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN PROGRAM DIPLOMA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
2026**



LAPORAN TUGAS AKHIR

LAPORAN TUGAS AKHIR

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Ahli Madya**

**ANANDA MAHARANI SAHFAISA
2310101001**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN PROGRAM DIPLOMA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
2026**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Laporan Tugas Akhir Ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Ananda Maharani Sahfaisa

NIM : 2310101001

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 18 Juni 2026

Yang menyatakan,



Ananda Maharani Sahfaisa

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	: Ananda Maharani Sahfaisa
NIM	: 2310101001
Fakultas	: Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi	: D3 Perbankan dan Keuangan
Jenis Karya	: Laporan Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Tugas Akhir saya yang berjudul:

**EFISIENSI OPERASIONAL PT BANK SYARIAH INDONESIA TBK
PADA MASA SETELAH KONSOLIDASI BERDASARKAN RASIO BOPO
PERIODE 2022-2025**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasi Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di: Tangerang.
Pada tanggal: 18 Juni 2026
Yang menyatukan materai


Ananda Maharani Sahfaisa

LAPORAN TUGAS AKHIR

EFISIENSI OPERASIONAL PADA PT BANK SYARIAH INDONESIA TBK PADA MASA SETELAH KONSOLIDASI BERDASARKAN RASIO BOPO PERIODE 2022-2025

Dipersiapkan dan disusun oleh:

Ananda Maharani Sahfaisa

2310101001

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 18 Juni 2026

Dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima


Wahyudi, SE., MM
Ketua Penguji


Elia Erna Nurdiani, SE., MM
Penguji 1


Anggi Angga Resti, SE., M.Si
Penguji II (Pembimbing)



Dr. Dewi Cahyani Pangestuti, SE., MM
Ketua Jurusan


Mira Rahmi, SE., MBA
Koordinator Program Studi

Disahkan di : Jakarta
Pada Tanggal : 18 Juni 2026



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450

Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904

Laman : www.feb.upnvj.ac.id , e-mail : febupnvj@upnvj.ac.id

BERITA ACARA SIDANG TUGAS AKHIR
SEMESTER GENAP TA. 2025/2026

Pada hari ini, Kamis, tanggal 18 Juni 2026, telah dilaksanakan Sidang Tugas Akhir
bagi mahasiswa:

Nama : Ananda Maharani Sahfaisa
NIM : 2310101001
Program Studi : Perbankan dan Keuangan D-III
Judul Tugas Akhir :

Efisiensi Operasional PT Bank Syariah Indonesia Tbk Pada Masa Setelah Konsolidasi
Berdasarkan Rasio BOPO Periode 2022-2025

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus / Sidang Ulang**, dengan Nilai Rata-Rata *92*...
dan Nilai Huruf *A*.....

Tim Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Wahyudi, S.E., M.M	Ketua	
2	Elia Erna Nurdiani, S.E., M.M	Anggota I	
3	Anggi Angga Resti, S.E., M.M	Anggota II **)	

Keterangan:

*) Coret yang tidak perlu
**) Dosen Pembimbing

Nilai dalam Skala

85 - 100 = A
80 - 84.99 = A-
75 - 79.99 = B+
70 - 74.99 = B
65 - 69.99 = B-
60 - 64.99 = C+
55 - 59.99 = C
40 - 54.99 = D
0 - 39.99 = E

Jakarta, 18 Juni 2026

Mengesahkan
a.n. DEKAN

Koordinator Prodi Perbankan dan Keuangan D-III

Mira Rahmi, SE, MBA

LEMBAR PERNYATAAN JOINT-AUTHORSHIP KARYA MAHASISWA

Sesuai dengan Undang-undang No. 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta dan Peraturan Rektor UPN Veteran Jakarta Nomor 10 Tahun 2022 tentang Etika Kepenulisan Publikasi Karya Ilmiah di lingkungan UPNVJ, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Ananda Maharani Sahfaisa
Prodi/Fakultas : D3 Perbankan dan Keuangan / Fakultas Ekonomi dan Bisnis
dan,

Nama Dosen : Anggi Angga Resti, SE., M.Si
NIP : 198611232025212042
Prodi/Fakultas : S1 Manajemen / Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa riset atau karya tulis mahasiswa tersebut dengan judul: Efisiensi Operasional PT Bank Syariah Indonesia Tbk Pada Masa Setelah Konsolidasi Berdasarkan Rasio BOPO Periode 2022-2025 dipublikasikan bersama dengan ketentuan mahasiswa menjadi penulis pertama dan dosen pembimbing menjadi penulis anggota dan/atau penulis korespondensi.

Pernyataan ini kami sampaikan atas dasar persetujuan kedua belah pihak tanpa pemaksaan atau tekanan terhadap pihak manapun.

Jakarta, 21 Juli 2026
Pemberi pernyataan

Mahasiswa,



Ananda Maharani Sahfaisa
2310101001

Dosen Pembimbing,

Anggi Angga Resti, SE., M.Si
198611232025212042

EFISIENSI OPERASIONAL PT BANK SYARIAH INDONESIA TBK PADA MASA SETELAH KONSOLIDASI BERDASARKAN RASIO BOPO PERIODE 2022-2025

Oleh:

Ananda Maharani Sahfaisa

ABSTRAK

Penulisan ini bertujuan untuk menganalisis efisiensi operasional PT Bank Syariah Indonesia Tbk pada masa setelah konsolidasi periode 2022-2025 dengan menggunakan rasio Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO) serta mengkaji keterkaitannya dengan *Return on Assets* (ROA) dan *Financing to Deposit Ratio* (FDR). Metode yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif dengan data sekunder berupa laporan keuangan tahunan yang dianalisis melalui analisis rasio keuangan, analisis deskriptif, dan analisis korelasi menggunakan bantuan SPSS. Hasil penulisan menunjukkan bahwa rasio BOPO mengalami tren penurunan pada periode 2022-2024 yang mencerminkan peningkatan efisiensi operasional, namun kembali meningkat pada tahun 2025. Hasil analisis deskriptif menunjukkan bahwa BOPO berada pada tingkat yang relatif stabil, sedangkan analisis korelasi menunjukkan adanya hubungan yang sangat kuat antara BOPO dengan ROA dan FDR, meskipun tidak seluruhnya signifikan secara statistik. Secara keseluruhan, efisiensi operasional PT Bank Syariah Indonesia Tbk pada masa setelah konsolidasi menunjukkan perkembangan yang cenderung positif dengan tingkat kestabilan yang terjaga selama periode penulisan.

Kata kunci: Efisiensi Operasional, Konsolidasi, BOPO.

***OPERATIONAL EFFICIENCY OF PT BANK SYARIAH
INDONESIA TBK IN THE POST-CONSOLIDATION PERIOD
BASED ON THE BOPO RATIO FOR THE PERIOD 2022-2025***

By:

Ananda Maharani Sahfaisa

ABSTRACT

This study aims to analyze the operational efficiency of PT Bank Syariah Indonesia Tbk during the post-consolidation period of the 2022-2025 using the Operating Expenses to Operating Income (BOPO) ratio and examine its relationship with Return on Assets (ROA) and Financing to Deposit Ratio (FDR). The method used is a quantitative approach with secondary data in the form of annual financial reports analyzed through financial ratio analysis, descriptive analysis, and correlation analysis using SPSS. The results indicate that the BOPO ratio experienced a downward trend in the 2022-2024 period, reflecting improved operational efficiency, but increased again in 2025. The descriptive analysis shows that BOPO remains at a relatively stable level, while the correlation analysis indicates a very strong relationship between BOPO and ROA and FDR, although not all are statistically significant. Overall, PT Bank Syariah Indonesia Tbk's operational efficiency during the post-consolidation period shows a positive trend with a maintained level of stability throughout the research period.

Keywords: Operational Efficiency, Consolidation, BOPO.

PRAKATA

Prakata ini disusun sebagai ungkapan rasa syukur atas selesainya Tugas Akhir yang berjudul **“Efisiensi Operasional PT Bank Syariah Indonesia Tbk Pada Masa Setelah Konsolidasi Berdasarkan Rasio BOPO Periode 2022-2025”**. Tugas Akhir ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan pada Program Studi Perbankan dan Keuangan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan terima kasih kepada Ibu Dr. Jubaedah, SE., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, dan ibu Mira Rahmi, SE., M.BA. selaku Koordinator Program Studi, serta Ibu Anggi Angga Resti, SE., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, bimbingan, dan masukan selama proses penyusunan Tugas Akhir ini. Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya disampaikan kepada keluarga, khususnya ayah, ibu, adik, dan kakek, yang senantiasa memberikan doa, perhatian, dan motivasi kepada penulis sehingga Tugas Akhir ini dapat diselesaikan dengan baik. Penulis mengucapkan terima kasih kepada teman-teman selama masa perkuliahan, yaitu Liyana, Zahra, Raudina, Adelia, Jofianna, Tahta, Anisa, dan Joshua, serta teman-teman lainnya yang tidak dapat disebutkan satu per satu, atas kebersamaan, dukungan, dan semangat yang telah diberikan kepada penulis. Selain itu, ucapan terima kasih turut disampaikan kepada teman-teman dari tim *PMCC UKM Esports*, yaitu Aldo, Aldy, Naufal, dan Fikri, atas kerja sama dan pengalaman yang telah diberikan. Kebersamaan dengan teman-teman tersebut menjadi pengalaman yang berharga serta meninggalkan kesan hangat dan mendalam bagi penulis.

Penulis menyadari Tugas Akhir ini masih memiliki keterbatasan, sehingga kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan. Semoga Tugas Akhir ini bermanfaat, khususnya di bidang perbankan dan keuangan.

Tangerang, 10 Juni 2026

Ananda Maharani Sahfaisa

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
PENGESAHAN LAPORAN TUGAS AKHIR.....	v
BERITA ACARA TUGAS AKHIR.....	vi
ABSTRAK	viii
PRAKATA	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
I.1 Latar Belakang.....	1
I.2 Tujuan Penulisan	6
I.3 Manfaat Penulisan	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
II.1 Perbankan Syariah.....	7
II.1.1 Sejarah Perbankan Syariah.....	7
II.1.2 Pengertian Perbankan Syariah.....	8
II.1.3 Tujuan Perbankan Syariah.....	9
II.2 Laporan Keuangan	11
II.2.1 Pengertian Laporan Keuangan	11
II.2.2 Tujuan Laporan Keuangan	13
II.2.3 Jenis-Jenis Laporan Keuangan	14
II.3 Analisis Laporan Keuangan	17
II.3.1 Pengertian Analisis Laporan Keuangan	17
II.3.2 Tujuan Analisis Laporan Keuangan	18
II.4 Efisiensi Operasional.....	19
II.4.1 Pengertian Efisiensi Operasional.....	19
II.4.2 Tujuan dan Manfaat Efisiensi Operasional	20
II.4.3 Pentingnya Efisiensi Operasional bagi Bank	21

II.5 Rasio Keuangan Dalam Menilai Efisiensi Operasional	22
II.5.1 Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO).....	23
II.5.1.1 Pengertian BOPO	23
II.5.1.2 Rumus BOPO	24
II.5.1.3 Hubungan BOPO dengan Efisiensi Operasional	24
II.5.2 <i>Return on Assets</i> (ROA).....	25
II.5.2.1 Pengertian ROA	25
II.5.2.2 Rumus ROA	26
II.5.2.3 Hubungan ROA dengan Efisiensi Operasional	27
II.5.3 <i>Financing to Deposit Ratio</i> (FDR).....	28
II.5.3.1 Pengertian FDR	28
II.5.3.2 Rumus FDR.....	29
II.5.3.3 Hubungan FDR dengan Efisiensi Operasional.....	30
BAB III METODE PENULISAN	32
III.1 Pengumpulan Data dan Informasi.....	32
III.2 Deskripsi Data dan Informasi	34
BAB IV PEMBAHASAN.....	37
IV.1 Gambaran Umum PT. Bank Syariah Indonesia Tbk.	37
IV.2 Analisis Rasio Keuangan.....	39
IV.2.1 Analisis Rasio BOPO	39
IV.2.2 Analisis Rasio ROA.....	46
IV.2.3 Analisis Rasio FDR	56
IV.3 Hasil Analisis dengan SPSS	63
IV.3.1 Analisis Deskriptif.....	63
IV.3.2 Analisis Korelasi.....	64
IV.4 Pembahasan Hasil Penulisan	65
IV.4.1 Pembahasan Perkembangan Rasio BOPO	65
IV.4.2 Pembahasan Hasil Analisis SPSS Deskriptif.....	69
IV.4.3 Pembahasan Keterkaitan BOPO dengan ROA dan FDR.....	71
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	74
V.1 Simpulan	74
V.2 Saran	76
DAFTAR PUSTAKA.....	77

RIWAYAT HIDUP	80
LAMPIRAN.....	81

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Rasio BOPO PT Bank Syariah Indonesia Periode 2022-2025	2
Tabel 2. Data Rasio Pendukung Efisiensi Operasional PT Bank Syariah Indonesia Tbk Periode 2022-2025 (dalam persentase).....	4
Tabel 3. Hasil Perhitungan Rasio BOPO PT Bank Syariah Indonesia Tbk Periode 2022-2025 (dalam jutaan rupiah).....	39
Tabel 4. Komponen Akun Perhitungan Rasio BOPO PT Bank Syariah Indonesia Tbk 2022-2025 (dalam jutaan rupiah)	40
Tabel 5. Hasil Perhitungan Rasio ROA PT Bank Syariah Indonesia Tbk 2022-2025 (dalam jutaan rupiah)	47
Tabel 6. Komponen Akun Perhitungan Rasio ROA PT Bank Syariah Indonesia Tbk 2022-2025 (dalam jutaan rupiah).....	48
Tabel 7. Perhitungan Rata-rata Total Aset PT Bank Syariah Indonesia Tbk Tahun 2022 (dalam jutaan rupiah)	48
Tabel 8. Perhitungan Rata-rata Total Aset PT Bank Syariah Indonesia Tbk Tahun 2023 (dalam jutaan rupiah)	49
Tabel 9. Perhitungan Rata-rata Total Aset PT Bank Syariah Indonesia Tbk Tahun 2024 (dalam jutaan rupiah)	49
Tabel 10. Perhitungan Rata-rata Total Aset PT Bank Syariah Indonesia Tbk Tahun 2025 (dalam jutaan rupiah)	50
Tabel 11. Hasil Perhitungan Rasio FDR PT Bank Syariah Indonesia Tbk.....	57
Tabel 12. Hasil Pengolahan Data Statistik Deskriptif (SPSS) Periode 2022-2025	64
Tabel 13. Hasil Pengolahan Data Korelasi (SPSS) Periode 2022-2025	65

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Logo PT Bank Syariah Indonesia	37
Gambar 2. Perkembangan Rasio BOPO PT Bank Syariah Indonesia Tbk Periode 2022-2025.	66

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Laporan Posisi Keuangan PT Bank Syariah Indonesia Tbk (2022-2025)
- Lampiran 2. Laporan Laba Rugi PT Bank Syariah Indonesia Tbk (2022-2025)
- Lampiran 3. Data Rasio BOPO, ROA, dan FDR PT Bank Syariah Indonesia Tbk Periode (2022-2025)
- Lampiran 4. Data Laporan Keuangan PT Bank Syariah Indonesia Tbk sebagai Dasar Perhitungan FDR Tahun 2022-2025
- Lampiran 5. Hasil Pengolahan Data SPSS (Statistik Deskriptif dan Korelasi BOPO, ROA, dan FDR)
- Lampiran 6. Rekapitulasi Perhitungan Rasio BOPO Tahun 2022-2025
- Lampiran 7. Rekapitulasi Perhitungan Rata-rata Total Aset Tahun 2022-2025
- Lampiran 8. Rekapitulasi Perhitungan Rasio FDR Tahun 2022-2025
- Lampiran 9. Persetujuan Judul Tugas Akhir
- Lampiran 10. Kartu Monitoring